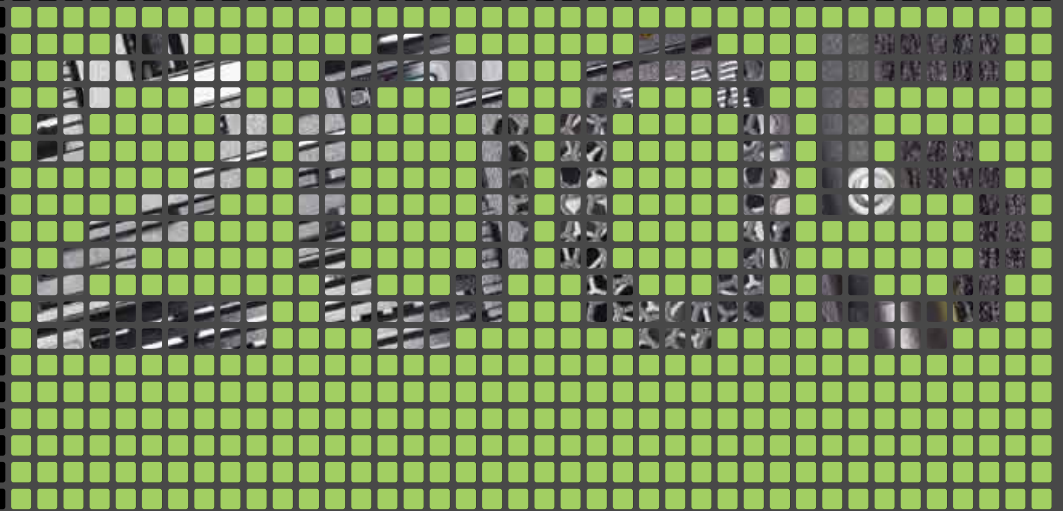




# Årsredovisning



## Innehåll

Året i korthet . . . . .	1
Det här är Scribona . . . . .	3
VD-ord . . . . .	5
Marknad och omvärld . . . . .	7
Trender och tendenser . . . . .	9
Affärsområde Scribona . . . . .	11
Verksamhet . . . . .	12
Miljö och kvalitet . . . . .	16
Sverige . . . . .	18
Danmark . . . . .	19
Finland . . . . .	20
Norge . . . . .	21
Affärsområde Carl Lamm . . . . .	23
Verksamhet . . . . .	24
Miljö och kvalitet . . . . .	27
Koncernledning och styrelse . . . . .	28
Scribona-aktien . . . . .	30
<b>ÅRSREDOVISNING</b>	
Förvaltningsberättelse och ekonomisk översikt . . . . .	34
Koncernens resultaträkning . . . . .	42
Koncernens balansräkning . . . . .	43
Koncernens kassaflödesanalys . . . . .	44
Koncernens förändringar i eget kapital . . . . .	45
Koncernens noter . . . . .	46
Moderbolagets resultaträkning . . . . .	60
Moderbolagets balansräkning . . . . .	61
Moderbolagets kassaflödesanalys . . . . .	62
Moderbolagets förändringar i eget kapital . . . . .	63
Moderbolagets noter . . . . .	64
Revisionsberättelse . . . . .	67
Bolagsstyrningsrapport . . . . .	68
Internkontrollrapport . . . . .	74
Adresser . . . . .	75

## Årsstämma

Årsstämma äger rum den 30 mars 2006 klockan 15.00 i konferenslokal Seorama, Röntgenvägen 2, Solna.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i VPC:s aktiebok den 23 mars 2006

- dels anmäla sitt deltagande till Scribona AB, Box 1374, 171 27 Solna, skriftligen eller via telefon 08-734 34 00 eller via fax 08-82 85 71 eller e-post till info@scribona.se senast tisdagen den 28 mars 2006 klockan 16.00.

Aktieägare som förvaltarregistrerat sina aktier genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare, måste för att få rösta på årsstämman tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Registreringen ska vara genomförd senast den 23 mars 2006.

### UTDELNING

Styrelsen föreslår att ingen utdelning utgår till aktieägarna.

### ADRESSÄNDRING

Aktieägare som ändrat namn, adress eller kontonummer bör snarast anmäla förändringarna till VPC AB, Box 7822, 103 97 Stockholm, eller till sin förvaltare. Särskild anmälningsblankett finns hos bankerna.

Scribona AB (publ)  
Box 1374  
171 27 Solna  
Tel: 08-734 34 00  
Fax: 08-82 85 71  
e-post: info@scribona.se

### RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

Delårsrapport januari-mars 2006	4 maj 2006
Delårsrapport januari-juni 2006	17 juli 2006
Delårsrapport januari-september 2006	10 november 2006
Bokslutskommuniké januari-december 2006	9 februari 2007
Årsredovisning 2006	mars 2007

# Året i korthet

- Affärsområde Scribona har försvarat sin position som den ledande it-distributören på den nordiska marknaden. Verksamheten har genomgått ett omfattande omstruktureringsarbete och investeringar i system och it-infrastruktur har gjorts under året för att stärka konkurrenskraften. Dessutom har nya verksamheter med stor potential utvecklats inom både finansiering och logistiktjänster.
- Affärsområde Carl Lamm har haft en stark volymtillväxt under hela 2005 och stärkt sin position som en av de ledande dokumenthanteringsleverantörerna på den svenska marknaden. Marknadsandelarna ökade inom flera viktiga produktområden och andelen tjänster utvecklades positivt.
- En extra bolagsstämma i december 2005 tog ett principbeslut om att inleda ett förberedelsearbete för att skapa förutsättningar för en utskiftning och särnotering av affärsområde Carl Lamm.
- Intäkterna under helåret uppgick till 11.758 Mkr (12.014).
- Rörelseresultatet för helåret uppgick till -7 Mkr (104). Exklusive nettoresultatet från försäljningen av divisionen Toshiba Document Solutions uppgick koncernens rörelseresultatet föregående år till 60 Mkr. Rörelseresultatet 2005 inkluderar omstruktureringskostnader i Danmark om 14 Mkr och nedskrivning av goodwill på grund av begränsad nyttjandeperiod med 11 Mkr (39). Rörelseresultatet inkluderar även valutakursförluster netto om 12 Mkr (0).
- Nettoresultatet efter skatt blev -19 Mkr (60) och resultat per aktie -0,37 kr (1,18).

---

## Scribonas utveckling 2001-2005

Mkr	2005	2004	2003	2002	2001
Omsättning	11.758	12.014	11.857	12.808	11.872
Rörelseresultat	-7	104	20	7	-91
Antal anställda	927	1.023	1.310	1.469	1.539



## BÄRBART ÅRETS STORSÄLJARE

2005 var den bärbara persondatorns år. Enligt IDC:s statistik var drygt 47 procent av alla persondatorer som såldes på den nordiska marknaden bärbara. För bara några år sedan var priset för en bärbar dator minst dubbelt så högt som för en motsvarande stationär. Idag är prisskillnaden i princip uttraderad och det blir i högre grad användningsområdet som styr - och då väljer fler bärbart. Den bärbara persondatorn är med överallt; på jobbet, hemma, på semestern. Scribona har sålt bärbara datorer så länge de har funnits - från början som nordisk agent för Toshiba och idag som distributör för de flesta ledande varumärkena.

# Det här är Scribona

Scribona är Nordens ledande distributör av it- och kommunikationsprodukter med en årlig omsättning på cirka 12.000 Mkr. Scribona bedriver verksamhet i Sverige, Danmark, Finland och Norge och sysselsätter drygt 900 personer.

Koncernen är uppdelad i två affärsområden:

Affärsområde Scribona är idag den ledande nordiska it-distributören med ett komplett erbjudande av hård- och programvara samt lösningar för it-infrastruktur.

Affärsområde Carl Lamm är ledande inom dokumenthantering i Sverige med egen distribution och detaljistverksamhet på 25 orter.

## Affärsområde Scribona

### AFFÄRSIDÉ

Med överlägsen logistik, distribution och branschkunskap erbjuder Scribona kostnadseffektiv produktförsörjning inom områdena it och kommunikation på den nordiska marknaden.

### MÅL

Scribonas mål är att skapa uthållig lönsamhet genom att

- stärka positionen som ledande distributör på den nordiska marknaden
- utveckla sin roll i kanalen och på så sätt säkerställa god marginalutveckling
- säkerställa kostnadseffektivitet genom att erbjuda branschledande logistik- och lagerlösningar

## Affärsområde Carl Lamm

### AFFÄRSIDÉ

Carl Lamm ska med kompetens och den bästa tekniken erbjuda

- företag och organisationer effektiva och kostnadsbesparande lösningar inom dokument- och informationshantering
- flexibla finansieringslösningar med helheten i fokus
- trygghet med hjälp av unika, kundanpassade service-, support- och driftslösningar inom it-infrastruktur
- våra produkter och tjänster rikstäckande via egna Center, Partner och Återförsäljare samt globalt via de tillverkare vi representerar

### MÅL

Carl Lamms mål är att under de närmaste åren förbättra lönsamheten genom tillväxt och ett breddat erbjudande som omfattar nya produkter och tjänster inom it-infrastruktur.



# VD har ordet

Under 2005 tog Scribona avgörande steg för att stärka koncernens framtida konkurrenskraft. Vi inledde ett stort förändringsarbete i affärsområde Scribona, samtidigt som vi utvecklade Carl Lamm till en fristående enhet med breddat erbjudande.

2005 var ett omvälvande år för Scribona. Vi har påbörjat ett stort förändringsarbete i affärsområde Scribona, vilket innebär att vi går från att bedriva verksamhet i fyra länder till att bli en samnordisk organisation med gemensam it-plattform, gemensamt logistiksystem och gemensamma backofficefunktioner. Vi ökar därigenom vår effektivitet och säkerställer kvaliteten i vårt erbjudande samtidigt som de lokala organisationerna kan koncentrera sig på försäljning och kundstöd. Vidare har vi under året utvecklat affärsområde Carl Lamm till en fristående enhet, för att möjliggöra en eventuell framtida särnotering.

Förändringarna har inte varit smärtfria, vilket avspeglar sig i årets bokslut. Resultatet före skatt uppgick till -7 Mkr (104 Mkr, inklusive 44 Mkr i överskott från avyttringen av divisionen Toshiba Document Solutions). Resultatet belastas av omstruktureringskostnader av engångskaraktär inom affärsområde Scribonas danska verksamhet med -14 Mkr. Därtill kommer kostnaderna för implementeringen av det nya affärs- och logistiksystemet i Sverige, Danmark och Norge. I Norge beräknas den minskade försäljningen till följd av tekniska störningar påverkat resultatet negativt med -15 Mkr under oktober-november 2005. Ytterligare -5 Mkr hänförs till ökade logistik-kostnader i samband med skiftet. För Sverige och Danmark blev de negativa effekterna mindre. I Finland kommer övergången att ske under andra kvartalet 2006.

Förändringarna har kostat både i form av stora investeringar och inkörsproblem, men de är avgörande för Scribonas framtida konkurrenskraft på en allt mer utsatt marknad.

Fullt genomförd ger den nya plattformen oss kraftigt förbättrade förutsättningar att skapa lönsamhet. Målet är att 2006 nå ett rörelseresultat på 100 Mkr inom affärsområde Scribona.

Affärsområde Carl Lamm har haft en stark volymtillväxt under året och redovisade ett resultat på samma nivå som 2004. Marknadsandelarna ökade inom flera viktiga produktområden och tjänsteförsäljningen utvecklades positivt. Carl Lamm bygger vidare på sin strategi och breddar både produktportfölj och erbjudande inom it-området.

## **NORDISK PLATTFORM INOM AFFÄRSOMRÅDE SCRIBONA**

Den snabba tekniska utvecklingen med högre prestanda för mindre pengar, produktkonvergens och en allmänt prispressad marknad påverkar naturligtvis hela vår bransch. Vi måste kontinuerligt utveckla vårt erbjudande för att vara den bästa och effektivaste kanalen mellan tillverkarledet och de nordiska återförsäljarna och slutkunderna.

Den nya nordiska plattformen i affärsområde Scribona innebär att vår konkurrenskraft ökar väsentligt. Under 2005 har vi tagit ett stort steg på vägen att realisera våra idéer och att skapa den effektivaste plattformen för leveranser av it- och kommunikationsprodukter på den nordiska marknaden. Genom att i grunden förändra både vår legala struktur och våra it-system har vi gjort det möjligt att hantera Norden som en gemensam marknad. Istället för att hantera alla funktioner lokalt i varje land ska det som går förenklas och bara utföras en gång, och av medarbetare som är specialister inom sitt område. Samma sak gäller den fysiska produkthanteringen där vi i samarbete

med världens ledande logistik- och transportföretag utvecklat en egen modell för logistik och lagerhantering.

Men Scribonas styrka kommer även i framtiden att vara den lokala förankringen. Försäljning, marknadsföring och kundkontakter kommer naturligtvis även i fortsättningen att skötas lokalt i varje land. Vi måste finnas nära våra kunder för att bygga och vårda långsiktiga och lönsamma affärsrelationer.

Den nya organisationen ger oss också helt nya möjligheter att anpassa vår affär efter rådande klimat på respektive marknad. Samtidigt som vi stärker vår ställning som Nordens största volymdistributör genom ännu högre kostnadseffektivitet och högre tillgänglighet kan vi fokusera på de mest lönsamma segmenten i respektive land.

Låt mig ta Danmark som exempel. Den danska delen av vår verksamhet har länge dragits med lönsamhetsproblem. Marknaden är extremt konkurrensutsatt, med hård prispress och mycket små marginaler. Trots flera besparingsprogram har verksamheten visat negativt resultat under flera år. Nu har vi istället skapat förutsättningar för att kunna storleksanpassa den danska organisationen till den volym och det marginalutrymme som finns. Vi kan vara mer flexibla och fokusera på de produktområden och marknadssegment där marginalerna är bättre och Scribona kan bli en ledande aktör. Detta sammantaget innebär att den danska delen i vår verksamhet beräknas nå nollresultat 2006, för att visa vinst 2007.

Den svenska verksamheten har haft en positiv utveckling under året och stärkt sitt resultat. Verksamheten har renodlats och flytten till nya ändamålsenliga lokaler under som-

maren har betytt mycket för arbets-klimatet och team-känslan.

Trots att konkurrensen på den norska marknaden ökat ytterligare under året presterar vår norska verksamhet ett gott resultat. Det visar att vår strategi att prioritera lönsamhet istället för att jaga volymer med låga marginaler är riktig. Den hårda konkurrensen i kombination med störningar i samband med systemimplementationen i oktober innebar dock att vi minskade vår fakturering 2005 jämfört med föregående år, men resultatet är ändå mer än acceptabelt och en stark avslutning på året ger tillförsikt inför 2006.

I Finland har vi jobbat hårt med att renodla och effektivisera verksamheten, vilket gav effekt under slutet av året. Med vår nya nordiska plattform, och inte minst den nya e-handelslösningen, kommer vi att kunna flytta fram positionerna ytterligare på den finska marknaden.

#### VI VIDAREUTVECKLAR CARL LAMMS ERBJUDANDE OCH VERKSAMHET

I linje med vår långsiktiga strategi att utveckla verksamheten från ren dokumenthantering till lösningar som även omfattar kundernas hela it-infrastruktur har Carl Lamms framtid hamnat i fokus under året. Produktkonvergensen mellan bland annat kopiatorer och skrivare gör det till en naturlig utveckling, men denna utveckling skapar risk för uppseglade kanalkonflikt mellan våra två affärsområden – vi skulle riskera att konkurrera med våra egna kunder.

Som en konsekvens av detta sammankallades en extra bolagsstämma under december där principbeslut fattades om att starta förberedelsearbetet, och skapa förutsättningarna för en utskiftning och särnotering av Carl Lamm.

Carl Lamm har under året fortsatt att ta marknadsandelar och förstärka

sin position som en av de absolut ledande leverantörerna av produkter och tjänster för dokumenthantering på den svenska marknaden.

Tack vare samarbete med flera ledande tillverkare kan Carl Lamm som oberoende leverantör nå många olika kundsegment. En position som vi nu bygger vidare på genom att bredda kunderbjudandet och produktportföljen inom området it-infrastruktur och komplettera med ytterligare varumärken. I början av 2006 förvärvades tre it-bolag i Stockholm, Göteborg och Malmö, vilket ger möjlighet till en snabb och rikstäckande expansion inom det nya verksamhetsområdet.

#### MARKNAD

Tillväxten på den totala nordiska it-marknaden var fortsatt god 2005. Enligt beräkningar från analysföretaget IDC var ökningen, inklusive tjänste- och konsultförsäljning, cirka 25 procent. Volymmässigt ökade pc-försäljningen enligt IDC med 25 procent till drygt 4,5 miljoner sålda bärbara datorer, stationära datorer och servers. Av dessa såldes fler än 500.000 genom Scribona, vilket motsvarar 11 procent av totalmarknaden.

Distributörernas andel av totalmarknaden har i Norden stadigt varit runt 40 procent, till skillnad från på andra marknader där allt större volymer sålts direkt från tillverkare. Under året har vi dock börjat se en tendens till ökad direktförsäljning även i Norden. Prispress och krympande marginaler innebär att stora aktörer som HP försöker hitta egna vägar till marknaden för de riktigt stora pc-affärerna. Under året har det varit speciellt tydligt inom Hem pc-leveranserna, där varken distributörer eller återförsäljare varit inblandade i de största affärerna.

Detta utmanar naturligtvis på sikt alla led i försäljningskanalen, något

som inte bara gäller it-branschen, och ställer höga krav på tydligt mervärde och kostnadseffektivitet. Med vår nya samnordiska it- och logistikplattform har vi skapat de bästa förutsättningarna för att fortsätta vara en av de ledande aktörerna på en it-marknad där konsolideringsvägen precis har börjat.

#### MOT FRAMTIDEN I HUNDRAÅTTIO

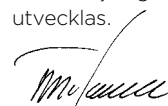
I december 2005 utsågs en ny styrelseordförande i Scribona och merparten av styrelsemedlemmarna ersattes som en konsekvens av ändrade ägarförhållanden.

Förändringen påverkar inte våra långsiktiga strategier – att stärka Scribonas position som ledande distributör i Norden och skapa uthållig lönsamhet. Däremot kommer vi bli tydligare med när vi ska uppnå våra delmål och fortlöpande avge prognoser för verksamheten.

Under våren ska den sista pusselbiten läggas på plats i vår förändringsprocess inom affärsområde Scribona. Vissa detaljer kommer säkert att behöva slipas till ytterligare men plattformen är på plats och 2006 är året då vi ska bevisa att vi tänkt rätt.

Jag är också övertygad om att resan vi har framför oss med Carl Lamm kommer att bli mycket intressant. Carl Lamm kommer helt säkert att utvecklas till en av de ledande aktörerna på den svenska it-marknaden och vara ett säkert kort både i och utanför Scribona.

Vår verksamhet inom affärsområde Scribona har än större potential. It-produkter hör definitivt framtiden till och vi kommer aktivt bidra till att försäljningskanalen fortsätter att utvecklas.



Tom Ekevall Larsen  
VD Scribona



# Hög tillväxt på nordiska marknaden

Volymerna på den nordiska it-marknaden ökade markant under 2005. Antalet strategiska it-satsningar ökar och outsourcing har nu nått segmentet små- och medelstora bolag. På den globala marknaden ökar Indien och Kina sin dominans.

Den globala tillväxten var fortsatt stark under 2005. Konjunkturåterhämtningen i euroområdet fick under hösten 2005 förnyad kraft och BNP beräknas öka med över 2 procent 2006.

Den nordiska marknaden visade under 2005 en relativt stark tillväxt både vad gäller allmänekonomisk utveckling och it-investeringar. Den största tillväxten hade Norge och Finland, även om variationerna mellan de nordiska länderna inte varit speciellt stor. För 2006 bedöms tillväxten avta något, för att återigen ta fart under 2007.

Under 2005 ökade försäljningsvärdet på den totala nordiska it-marknaden med 6 procent.

Enligt IDC:s prognoser tror man på en fortsatt försäljningstillväxt under 2006 på 3 procent inklusive tjänsteförsäljning och ytterligare 5 procent under 2007. Tillväxten på hård- och mjukvara var cirka 6 procent under 2005 och tros stanna på 1-2 procent under 2006 för att under 2007 öka med 3,8 procent.

Analysföretaget IDC uppskattar värdet på den totala nordiska it-marknaden under 2006 till cirka 250 miljarder kronor, varav drygt 130 miljarder kronor hård- och mjukvara. Med cirka 35 procents andel av marknaden för hård- och mjukvara bedömer vi distributionsmarknaden till cirka 40 miljarder kronor. Till detta tillkommer områden som inte täcks av IDC:s statistik, som till exempel komponenter och konsumentelektronik. Sammantaget uppskattas Scribonas totala tillgängliga marknad uppgå till omkring 60 miljarder kronor under 2006.

Antalet konkurser inom it-branschen fortsatte att minska under 2005, vilket indikerar att lönsamheten fortsatt är bra. Antalet strategiska it-satsningar fortsätter att öka efter

flera år med fokus på investeringar i infrastruktur. Samtidigt fortsätter prispresen på marknaden, och någon större lättnad är inte att vänta under kommande år.

## STORT INTRESSE FÖR OUTSOURCING

Trenden med outsourcing av it-driften fortsätter att öka i Norden, och fenomenet börjar nu även sprida sig i segmentet SMB (små och medelstora företag). Om den främsta drivkraften bakom outsourcing tidigare var kostnadsbesparingar, väljer nu allt fler denna lösning framför allt av praktiska skäl. Dels vill man koncentrera sig på sin egen kärnverksamhet, dels ser man outsourcing som ett sätt att säkra it-driften från störningar. Samtidigt pekar siffror på att så många som var tionde företag som outsourcat hela eller delar av sin it-drift är missnöjda med resultatet, och "insourcing" har under 2005 blivit ett allt vanligare begrepp. Intresset för att lägga delar av sin it-drift i andra länder som till exempel Indien och Kina ökar också markant, men än så länge är "offshoring" sparsamt förekommande i Norden.

Att Indien och Kina kommer att spela nyckelrollen inom it-industrin framöver är det dock ingen som ifrågasätter. Redan idag tillverkas mer än var tredje pc i Kina, oavsett vilket varumärke den sedan säljs under. Genom Lenovos köp av IBM:s pc-division, som genomfördes i början av 2005, stärker Kina sin position ytterligare.

Om Kina står mest för tillverkning av hårdvara, satsar Indien mest på utveckling av mjukvara. Många bedömare menar att de bolag som kommer att dominera marknaden framöver är kinesiska Lenovo och Huawei, indiska Wipro och Infosys samt

amerikanska Microsoft och eventuellt Dell, som idag är världens största pc-leverantör. Europa och Japan har svårt att hävda sig förutom inom vissa segment, till exempel mobilt där företag som Sony, Ericsson och Nokia har stark ställning.

## FLER GENERISKA PRODUKTER

I takt med att tekniken blir allt mer lättillgänglig och kompatibel och produkterna allt mer likartade, blir också tillverkaren mindre viktig för slutkunden. Om man kan köpa en likvärdig eller nästan identisk dator, tv, digitalkamera eller server för halva priset bara för att den saknar känt varumärke blir valet enkelt för många. Samma utveckling har vi sett i flera andra branscher. Livsmedelshandelns egna märkesvaror är ett tydligt exempel.

Med mer generiska produkter blir behovet av ett starkt varumärke och lojala kunder allt viktigare för de etablerade tillverkarna. Detta innebär att marknadsföringsinvesteringarna kommer att öka, samtidigt som priserna ska hållas nere i den allt hårdare konkurrensen. Hur detta på sikt ska gå ihop är svårt att sja om.

För distributören öppnar sig nya möjligheter när de omärkta produkterna ska slussas ut till slutkonsumenterna. Både i distributörs- och återförsäljarledet finns potential till ökade marginaler, även om priset till slutkonsument är lågt. Med ett ökande utbud av "no brand"- eller "private label"-produkter flyttas både producent- och marknadsföringsansvaret längre ut i kanalen närmare kunderna, vilket kan skapa helt nya möjligheter i dagens hårt pressade it-kanal. Kanske cirkeln är på väg att slutas och distributörerna blir den nya tidens agenturföretag? För ingenting säljer sig självt, hur billigt det än är.



## IPOD APPLES SUCCÉ

När Apple lanserade sin första version av iPod 2001 var det få som förstod vilken revolution som stod för dörren. Den var långt ifrån den första mp3-spelaren på marknaden, och var betydligt dyrare än konkurrenternas. Men den hade firewire-port, 5 GB minne och inte minst - den var snygg. Resten är historia. Idag finns iPod i otaliga varianter, med kapacitet att lagra upp till 15.000 låtar, 25.000 foton och 150 timmar video, och svarar för drygt hälften av Apples intäkter. Bara sista kvartalet 2005 såldes 14 miljoner exemplar, vilket är glädjande för Scribona som är en av Apples distributörer på den nordiska marknaden.

# Informationsteknik finns överallt

Scribonas produktutbud spänner över ett stort område med persondatorn och den digitala tekniken som bas – ett område som hela tiden växer med nya produkter för både hem och kontor.

Tekniken utvecklas hela tiden i raketfart och gränsen för vad som är it flyttas ständigt framåt. Förkortningen står ju för "informationsteknik" och traditionellt tänker vi på data och tele, men idag handlar det lika mycket om bild och ljud. Affärsnytta och nöje blandas i samma produkter och lösningar. Och persondatorn står i centrum överallt. Få uppfinningar i människans historia har kunna användas på så många olika sätt och i så många olika situationer.

Scribonas produktutbud spänner över ett stort område med persondatorn och den digitala tekniken som bas – ett område som hela tiden växer och som idag innefattar allt från digitala konsumentprodukter till avancerade server-, kommunikations- och dokumenthanteringssystem.

## DATORKRAFTEN BLIR MOBIL

Persondatorn är nu på väg att lämna skrivbordet för gott. Mer än hälften av alla persondatorer som såldes under 2005 var bärbara. Till det kan räknas all den datorkraft som till exempel finns i mobiltelefoner, portabla musikspelare, digitala kameror och GPS:er. Datorkraften har på allvar blivit mobil och följer oss överallt i vardagen.

Tidigare begränsningar i form av dålig kompatibilitet och dyra lagringskostnader gäller inte längre. Standarder inom både hård- och mjukvara vinner mark och gör det möjligt att bygga en persondator av lösa delar. Och kameror, skrivare, ljudutrustning och spelkontroller är bara att koppla in och använda samtidigt som kommunikationen sker över "nätet".

## INTERNET FINNS ÖVERALLT

Det är inte länge sedan som datorkommunikation skedde på fasta

teleinjer mellan två datorer. Idag har Internet tagit över och uppkopplingsmöjligheter finns nästan överallt via okrypterade så kallade "hotsspots" eller 3G. Den traditionella handdatorn som skulle synkroniseras med persondatorn har försvunnit och ersatts av smarta mobiltelefoner med pc-funktionalitet där e-post, powerpoint-presentationer, semesterbilder och musik lagras på minneskort i telefonen och följer med överallt.

Internet fortsätter att utmana de traditionella teleoperatörerna och ip-telefoni blir ett allt mer attraktivt alternativ för både företag och privatpersoner. Men framtidens Internet har mycket mer att erbjuda. På Consumer Electronics-mässan 2006 i Las Vegas handlade mycket om robotar i olika former, och det behövs inte mycket fantasi för att förstå hur man via Internet inte bara skulle kunna sätta på värmen i sommarstugan utan även styra den kameraförsedda gräsklipparen. Och när tekniken blir så användarvänlig att vanliga konsumenter förstår sig på den, det är då även den professionella användningen brukar ta fart – vi är ju bara människor.

## NYTTA OCH NÖJE

Det är framför allt inom konsumentområdet som den tekniska utvecklingen syns tydligast. Digitala tv-sändningar, digitalkameror och mp3-spelare gör att hemmet blir en del av it-världen. Musikspelare som iPod utvecklas till multimediamaskiner som hanterar ljud, bild och video och gör underhållningen mobil samtidigt som den enkelt kan kopplas in både i vardagsrummet eller i bilen.

Kommer multimedia-pc:n lyckas ta

sig in i vardagsrummet eller blir den smarta dvd-spelaren med inbyggd hårddisk och Internetuppkoppling vinnaren? Att den platta bildskärmen och tv:n är här för att stanna är dock klart, oavsett om den kallas plasma, LCD eller LED. Nästa revolution kommer när bildskärmarna blir så tunna att de är möjliga att rulla ihop och ta med. Tekniken finns redan, men behöver utvecklas ytterligare innan den blir var mans gods.

Och att den digitala bilden erövrat världen inser nu alla. Microsoft planerar att lansera sina första professionella designprogramvaror och Apples grundare Steve Jobs säljer sitt Pixar till Disney. It och underhållning går ihop.

## BAKOM DET ENKLA BLIR DET LÄTT KOMPLEXT

Allt låter ju väldigt enkelt. Bankaffärerna görs via nätet. De digitala bilderna laddas upp på nätet för utskrift av papperskopior som kommer i brevlådan någon dag senare. Filmer och musik laddas ned. E-handel gör det möjligt att sälja produkter på en obegränsad marknad och XML-kopplingar flyttar information och kopplar ihop verksamheter.

Men någonstans ska all information lagras och bearbetas. Kommunikationen ska gå snabbt och enkelt och eventuella avbrott accepteras inte. Och det ska vara hundra procent säkert – ingen information ska komma på avvägar och inga konton bli tömda. Detta ställer mycket stora krav på en utbyggd och väl fungerande infrastruktur för att den digitala världen skall fungera. Går den elektroniska styrboxen i bilen sönder stannar bilen. Stannar Internet stannar nästan allt annat.



# Affärsområde Scribona ökar volymerna

Scribona befäster positionen som Nordens största distributör. Det stora förändringsarbete Scribona inledde under året stärker ytterligare konkurrenskraften på en tuff marknad präglad av hård prispress.

Affärsområde Scribona bibehåller sin position som den ledande distributören på den nordiska marknaden. Fortsatta lönsamhetsproblem i Danmark gör dock att helårsresultatet blir negativt. Investeringar i en ny nordisk it-plattform och infrastruktur har gjorts under året för att säkerställa den framtida utvecklingen och lönsamheten.

Intäkterna för året uppgick till 11.068 Mkr (11.239 Mkr), vilket var en minskning med 2 procent jämfört med föregående år. Rörelseresultatet blev -36 Mkr (30 Mkr). Avsättningar för ej utnyttjade lokaler har gjorts med -14 Mkr och nedskrivning av goodwill har gjorts med -11 Mkr (-39).

## SCRIBONAS MARKNAD

IDC uppskattar det totala värdet på den nordiska it-marknaden till drygt 250 miljarder kronor för 2005, inklusive cirka 120 miljarder i tjänste- och konsultförsäljning. Av de resterande drygt 130 miljarderna är vår bedömning att cirka 40 miljarder kronor går via distributörer, det vill säga på samma nivå som 2004. Därtill kommer områden som inte täcks av IDC:s marknadsstatistik som till exempel telefoni, ljud- och tv-produkter samt datorkomponenter. Sammantaget uppskattas Scribonas totala marknad uppgå till cirka 60 miljarder kronor.

Under 2005 såldes enligt IDC drygt 4,5 miljoner persondatorer (bärbart, stationärt och pc-servers) på den nordiska marknaden, vilket är en ökning med 25 procent jämfört med 2004. Speciellt ökade försäljningen av bärbara datorer – det såldes nästan 50 procent fler bärbara under 2005 jämfört med 2004. Prognosen för 2006 är en fortsatt ökning av andelen bärbart, vilket

skulle innebära att det säljs fler bärbara än stationära datorer – ett rejält teknikskifte.

Utvecklingen inom andra marknadssegment är svårare att följa, men vår bedömning är att antalsutvecklingen är ungefär på samma nivå, det vill säga cirka 25 procent. Detta samtidigt som it-marknadens värdetillväxt, exklusive tjänster, stannar på cirka 6 procent, vilket säger en del om prisutvecklingen för it-produkter.

## SKÄRPT KONKURRENS

Under 2005 har konkurrenssituationen skärpts ytterligare mellan pc-tillverkarna.

HP och Dell fortsätter att slåss om förstaplatsen och Lenovos övertagande av IBM:s pc-produkter har gett nytt blod i kanalen. Acers aggressiva prissättning har rört om ordentligt i det bärbara segmentet, samtidigt som Fujitsu Siemens, LG, Sony, Toshiba och andra etablerade leverantörer försöker försvara sina positioner. Denna ökade konkurrens leder till att tillverkarna i jakten på marknadsandeler försöker öka sin kontroll över slutkunderna genom att flytta fram sin position i kanalen och sälja direkt till de stora återförsäljarkedjorna och elektronikvaruhuset, samtidigt som man tecknar prisavtal direkt med stora slutkunder som i ett slag sätter prisbilden i hela it-kanalen.

Detta leder till att distributörernas andel av marknaden minskar, men i antal enheter innebär det trots allt en ökning i och med att distributörsmarknaden värdemässigt är på samma nivå som tidigare år och den totala pc-marknaden fortsätter att växa. Under 2005 uppskattas distri-

butörernas andel till 30–35 procent av totalmarknaden.

## DISTRIBUTÖRSROLLEN

Den nordiska marknaden är ur många perspektiv en heterogen marknad med många återförsäljare och olika språk. Med en relativt begränsad folkmängd utspridd över en stor yta krävs differentierad kundkommunikation och effektiv logistik.

Med fortsatt växande produktutbud, kortare produktlivscykler och många försäljningsställen fyller distributören en rationaliserande och viktig funktion, både för återförsäljare och tillverkare. Men det krävs hög flexibilitet och ständigt nytänkande för att bevara och stärka sin marknadsposition. I egenskap av marknadsledande it-distributör i Norden har Scribona stora fördelar när tillverkare i den allt hårdare konkurrensen minskar antalet distributörer. Vår storlek ger oss ett försprång vad gäller effektivitet inom logistik och produkthantering samtidigt som vår lokala förankring, smidighet och höga kompetens är en viktig del i vår framgång.

Scribona möter konkurrens framför allt från såväl internationella så kallade broadline-distributörer som TechData, Ingram Micro, Actebis och GNT/SMG såväl som nischade, mer eller mindre lokala aktörer, som till exempel Four Leaf, Magirus, BBsoft och AKS.

Totalt finns över 300 distributörer och grossister inom it-området på den nordiska marknaden. Konkurrenssituationen varierar mycket från land till land, men agendan för de stora aktörerna är likartad. Det handlar om konsolidering och stordriftsfördelar som ska balanseras mot lokal förankring och starkt partnerskap med både leverantörer och återförsäljare.

# Utvecklat erbjudande

Med överlägsen produktkunskap, logistik och distribution erbjuder Scribona kostnadseffektiv produktförsörjning via återförsäljare i Norden.

Rollen mellan tillverkare och återförsäljare lämnar plats för flera olika affärsmodeller - från rena distributörer som verkar nära tillverkarna och koncentrerar sig på lagerhållning och logistik, till grossister som arbetar aktivt med exempelvis säljstöd och att utveckla attraktiva slutkundserbjudanden tillsammans med återförsäljarna. Scribona, med sin starka marknadsposition och storlek, verkar över hela spektret och erbjuder såväl kostnadseffektiva lager- och logistik-tjänster som värdeskapande produkt- och finansieringspaketeringar.

Under 2005 har Scribona tagit ytterligare steg när det gäller att skapa en kostnadseffektiv och konkurrenskraftig verksamhet för framtiden. Den nya modellen för varuförsörjning som vi började införa under 2004 samt det nya nordiska it- och affärssystem som vi implementerade under 2005, har skapat nya möjligheter vad gäller samordning och effektivisering av backoffice-funktionen inom bland annat inköp, ekonomi och administration.

Inför 2006 kvarstår implementationen av den nya plattformen i vår finska verksamhet under april, och med det på plats har vi skapat en nordisk verksamhet med lokala säljbolag i respektive land. I och med det har vi byggt en kostnadseffektiv hög-volymsmaskin samtidigt som vi stärker vår lokala närhet och flexibilitet.

## SCRIBONAS ERBJUDANDE

Smidiga och enkla rutiner och utvecklade processer för orderflöden, returhantering, affärsstöd, informations- och kontaktflöden innebär att vi effektivt kan hantera såväl de största tillverkarnas totalaffärer på den nordiska marknaden som enstaka leveranser till små återförsäljare.

Rätt sak, till rätt pris, på rätt plats och vid rätt tidpunkt är med andra ord kärnan i vårt erbjudande. Att vi med framgång hanterat detta i över ett decennium stärker vår konkurrenskraft och skapar trygghet för våra partners, då distributörens förmåga att leva upp till sitt leveranslöfte är avgörande för både tillverkarna och återförsäljarna.

Vårt breda sortiment innebär en "one-stop-shopping"-funktion för våra partners och som knutpunkt för en stor del av alla varu- och informationsflöden på den nordiska it-marknaden ställs höga krav på smidig hantering. Allt med hög lageromsättningshastighet och överlägsen precision.

## FYRA PRODUKTOMRÅDEN

Hos Scribona finns produkter från världens alla hörn inom it-marknadens samtliga produktområden. Vi har hög kompetens inom avancerade server-, nätverks- och lagringslösningar samtidigt som vi kan allt som hör dagens pc-värld till. Det inkluderar allt från mobila lösningar, kontorsapplikationer och avancerade server- och säkerhetssystem till hemdatorlösningar och hantering av digital bild och digitalt ljud.

**Persondatorer och kringutrustning** omfattar lösningar för både hem och arbete. Persondatorn får en nyckelroll både i framtidens vardagsrum och som arbetsredskap. Samma dator som fungerar som mobil underhållningscentral ska kunna integreras i nätverket på arbetsplatsen. Sortimentet omfattar datorer, tillbehör och uppgraderingsprodukter, bildskärmar, projektorer, scanners, skrivare och förbrukningsprodukter. Listan kan göras lång, men listan på

användningsområden blir förmodligen ännu längre.

**Server, lagrings- och infrastrukturprodukter** är något av hjärnan och nervsystemet i den digitala affärs- och it-världen. Processorkraft, lagringsutrymme, säkerhet, trådlöst, optimering, konsolidering och virtualisering är nyckelord i dagens komplexa it-miljö. Scribonas sortiment omfattar produkter från alla de ledande leverantörerna.

**Programvara** med allt från butiksförpackade konsumentprodukter till företagslicenser från branschens ledande programvaruföretag. Operativsystem, kontorsapplikationer, grafiska specialistprogram, mail- och kommunikationsprogram, utvecklingsverktyg, säkerhets- och antivirusprogram, spel, server- och systemprogramvaror är exempel på vad som finns i sortimentet.

**Digitala konsumentprodukter inom ljud och bild** representerar de senaste möjligheterna i den digitala världen. Digitalt foto, digital video, digitalt ljud, digital-tv och dataspel har mer eller mindre trängt ut sina analoga föregångare och knyter ihop nytta med nöje. Och redan idag kan vi börja skönja det trådlösa digitala hemmanätverket med persondatorn som hemmets kommando- och kommunikationscentral.

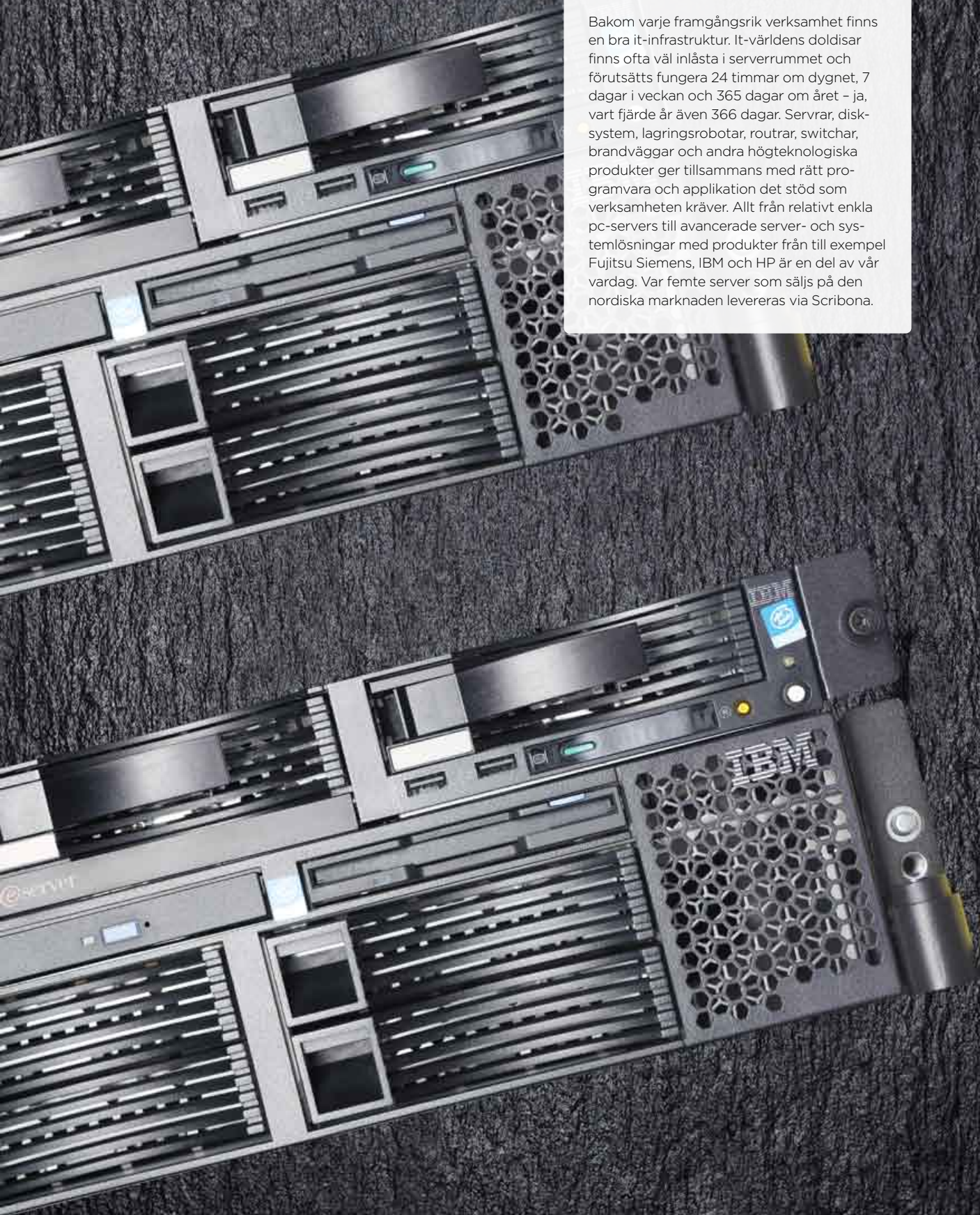
## KUNSKAP OCH FINANSIERING

Vem som tillför vad i värdekedjan är alltid en svår balansgång. Med små marginaler är det svårt att göra stora investeringar i marknadsföring, försäljningsaktiviteter och supportlösningar. Ingen är beredd att betala för samma sak två gånger. Därför måste vårt erbjudande innehålla valmöjligheter.



## INFRASTRUKTUR DE DOLDA HJÄLTARNA

Bakom varje framgångsrik verksamhet finns en bra it-infrastruktur. It-världens doldisar finns ofta väl inlåsta i serverrummet och förutsätts fungera 24 timmar om dygnet, 7 dagar i veckan och 365 dagar om året – ja, vart fjärde år även 366 dagar. Servrar, disk-system, lagringsrobotar, routrar, switchar, brandväggar och andra högteknologiska produkter ger tillsammans med rätt programvara och applikation det stöd som verksamheten kräver. Allt från relativt enkla pc-servers till avancerade server- och systemlösningar med produkter från till exempel Fujitsu Siemens, IBM och HP är en del av vår vardag. Var femte server som säljs på den nordiska marknaden levereras via Scribona.



Merparten av alla leveranser från Scribona går direkt till våra återförsäljares slutkunder. Vi erbjuder därför en mängd tilläggstjänster i samband med leveransen, från avemballering och återvinning av emballage till installation och uppstart av dator på kundens arbetsplats. Vi kan även till exempel leverera förkonfigurerade och avemballerade datorer i säkerhetsskåp.

Vi utvecklar också ständigt vårt erbjudande till återförsäljarna med till exempel sälj- och marknadsföringsstöd, teknisk support på exempelvis kommunikations- och säkerhetslösningar och smarta produktpaketeringar och andra värdeskapande aktiviteter. Vi erbjuder såväl färdiga Hem pc-upplägg och speciallösningar för små- och medelstora företag som seminarier och utbildningar riktade mot slutkund.

Vi har också nära samarbeten med programvaruföretag som utvecklar verksamhetskritiska applikationer, som tillsammans med rätt hårdvara och infrastruktur kan lösa många små och medelstora företags hela it-behov. Genom att paketera och

erbjuda dessa produkter i kanalen skapar vi nya affärsmöjligheter för återförsäljarna.

För att ge våra återförsäljare tillgång till vår avancerade kunskap om kommunikations- och säkerhetslösningar erbjuder vi både betalsupport och konsulttjänster och vi genomför en mängd olika seminarier och utbildningar på bland annat Clavisters, Ciscos och VMwares produkter.

Vi skapar också nya finansieringsalternativ för ökad kundnytta som svar på ett ökat finansieringsbehov i återförsäljarledet. Under hösten 2005 lanserades Scribona Financial Services på den svenska marknaden, där vi skapar ett förmånligt hyres- och leasingalternativ för våra återförsäljares slutkunder som gör att dessa affärer inte behöver belasta den enskilde återförsäljarens kreditlimit hos oss.

Vi kan också erbjuda rena agentlösningar till återförsäljarledet, där återförsäljaren offererar lösningen och äger kundrelationen, men Scribona levererar och fakturerar och betalar provision till återförsäljaren. Detta minskar vår egen kreditexpo-

nering och skapar handlingsalternativ i kanalen.

**LEVERANTÖRER**

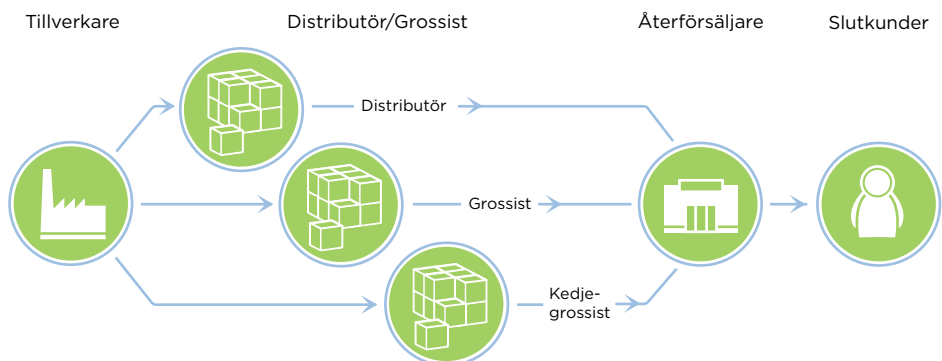
Scribona utgör länken mellan hundratalens leverantörer och 6.000 återförsäljare på den nordiska marknaden. Vi har sedan länge nära samarbeten med världens ledande tillverkare och i egenskap av deras partner tillgång till deras samlade kunskap. Vi vet vilka produkter och vilken ny teknik som är på gång samt vilka faktorer som styr efterfrågan.

Bland våra största leverantörer finns HP, IBM/Lenovo, Fujitsu Siemens, Xerox, Microsoft, Cisco, Canon, Toshiba, Apple och Samsung.

Scribona har blivit utvald som strategisk partner till de ledande tillverkarna HP, IBM och Cisco, vilket innebär en stor konkurrensfördel. Kring dessa leverantörer har vi skapat särskilda kompetensteam som arbetar med att vidareutveckla erbjudandet i marknaden och skapa mervärde kring produkterna.

Bland annat är Scribona en av de få IBM Business Partners i världen som driver ett IBM Business Part-

Utrymmet mellan tillverkare och återförsäljare lämnar plats för flera affärsmodeller. Scribona verkar över hela spektret. I egenskap av distributör erbjuder vi tillverkarna rena lager- och logistik tjänster, samtidigt som vi fungerar som grossist och one-stop-shop för våra återförsäljare. Dessutom utvecklar vi ständigt nya värdeskapande produkt- och finansieringspaketeringar och säljstöd tillsammans med våra återförsäljare för att stärka erbjudandet mot slutkund.





ner Innovation Center, där kunder kan testa och utvärdera lösningar i en komplett demomiljö. Som HP:s största nordiska hårdvarudistributör är Scribona verksamt både som logistikpartner och kanalutvecklare.

Vi deltar också regelbundet i leverantörernas och branschens forum för strategisk produkt- och marknadsutveckling genom medlemskap i bland annat HP Partner Advisory Board, IBM EMEA Distributors Board, Cisco Advisory Board och i branschorganisationen GTDC (Global Technology Distribution Council).

#### KUNDER

Scribona säljer sina produkter och tjänster via it-återförsäljare på den nordiska marknaden. Återförsäljarledet är fragmenterat med många olika aktörer av varierande storlek och inriktning, och därmed olika behov. Stora elektronikvaruhus med egna lager efterfrågar effektiv transaktionshantering och finansiering, medan traditionella datoråterförsäljare och systemleverantörer har större behov av produktkompetens, konfigurationslösningar och leveranstjänster.

Bland våra kunder finns företag med verksamhet i flera länder som till exempel Atea, Ementor/Topnordic, Informatikk och Siba.

Exempel på andra stora kunder är Dustin, Koneo, Martinsson och Office i Sverige; F Group, Iteo, Merlin och Netkoncept i Danmark; Data-Info, Expert, och Musta-Pörssi i Finland samt Alliance, Umoe IKT och Telehuset i Norge.

Bland våra kunder finns också tusentals små lokala återförsäljare över hela Norden, som via Scribona kan beställa it-produkter från världens ledande tillverkare med en knapp-

tryckning eller ett telefonsamtal. Oftast med leverans inom 24 timmar.

#### E-HANDEL OCH NY WEBBPLATTFORM

Elektronisk handel är idag en förutsättning för att bedriva affärer inom it-sektorn. Scribona har sedan mitten av 90-talet arbetat med att utveckla sin e-handelslösning och lanserade under 2005 en helt ny webbplattform med många nya funktioner.

Mer än hälften av alla våra affärstransaktioner sker elektroniskt och webben har blivit en av de primära källorna för produkt-, pris- och tillgänglighetsinformation för både återförsäljare och slutkunder. Förutom att ta emot webbordrar direkt i vårt affärssystem, erbjuder vi även återförsäljarna e-handelslösningar riktade mot deras slutkunder. Slutkunden söker produkter på återförsäljarens egen webbutik, som är en ren förlängning på Scribonas webbsystem riktat mot återförsäljarna.

Scribonas webbösning kan även hantera mer komplexa processer som beställning av skräddarsydda konfigurerade produkter, hantering av programvarulicenser, order- och fakturahistorik, godsspårning och mycket annat. Dessutom hanterar våra system olika prisavtal upprättade direkt mellan tillverkare och slutkund, så kallade bid-priser. Allt on-line och i realtid. För de återförsäljare som till exempel har en egen inköpsportal kan i princip samma funktionalitet levereras via EDI- eller XML-kopplingar direkt mot våra system.

#### SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Vi jobbar hårt på att trimma vår produktförsörjning, från inköpsstyrning och logistik till lagerhållning och transport för att få upp effektiviteten

och få ner kostnaderna. Vår strategi bygger på att vi flyttar fokus från lagerhantering till information och processer. Istället för att hantera hela varuförsörjningen via lager i respektive land övergår Scribona successivt till en mer flexibel lagerhållning med en kombination av centrallager, lokala lager och hub-lager hos transportör.

All lager- och leveranshantering sker fortsatt i Scribonas egna system, men genom det nära samarbetet med bland andra DHL kan vi få exakt information rätt in i våra system om vilka och hur många produkter som är på väg till vårt lager i samma stund som lastbilen lämnar lastkajen hos tillverkaren. Restnoterade produkter kan levereras till kund via en av transportörens logistikhubbar, så kallad Cross Docking utan att behöva gå vägen över vårt lager och lagervaror kan samlevereras med beställningsvaror, så kallad Merge-In-Transit.

För kunderna innebär det bättre information, ökad tillgänglighet och kortare leveranstider. För Scribona möjliggör det nya arbetssättet att vi kan fakturera snabbare och därmed minska kapitalbindningen.

Genom att tänka nytt när det gäller lagerhantering kan vi halvera den fasta lagerytan från 33.000 till 17.000 kvadratmeter genom att hyra den yta vi behöver i stora supermoderna lageranläggningar hos transportörerna. Fördelarna är många. Flexibiliteten avseende säsongsvariationer ökar både vad gäller personal och lageryta, flödena optimeras genom förbättrad integration mellan lager och transportör och dyra investeringar i toppmodern lagerhanteringsutrustning delas av fler.

Arbetet med att implementera den nya modellen kommer att vara fullt genomfört under 2006.

# Kvalitetssäkrade system

Affärsområde Scribona har liten direkt miljöpåverkan, men genom noga utvalda samarbetspartners för godstransporter, kvalitetssäkrade system samt intern kompetensutveckling säkerställer vi gott "corporate citizenship".

Ur affärsområde Scribonas perspektiv är de viktigaste miljöpåverkande aspekterna utsläppen från våra godstransporter och återvinningsansvaret för produkter där Scribona genom sin roll som importör får ett producentansvar.

Vad gäller godstransporter har Scribona valt DHL och Schenker som huvudleverantörer i samtliga nordiska länder.

DHL driver ett aktivt miljöarbete på internationell basis. Bolaget har bland annat skrivit under FN:s Global Compact som betonar vikten av säkerhetsåtgärder, att ta miljöinitiativ och att använda miljövänlig teknik.

"Resursbaserad ledning" är strategin för DHL:s miljöarbete i Norden. Konceptet innebär att företagets produktionsresurser ska ledas på ett integrerat sätt för att på sikt uppnå hållbara transport- och logistiksystem. På kort sikt eftersträvas ökad resurseffektivitet och därmed ökad lönsamhet samt minskad miljöpåverkan. På lång sikt innebär det en övergång till nya system med förnybara råvaror som produktionsinsats.

DHL:s mål är att hela verksamheten i Norden ska vara miljöcertifierad. 2005 var 88 procent av verksamheten certifierad enligt ISO 14001.

Schenker driver också ett aktivt miljöarbete på global basis. Sedan 1992 har Schenker en policy som bland annat säger att bolaget ska minska användningen av fossila bränslen.

Hela Schenkers verksamhet i Norden är idag miljöcertifierad enligt ISO 14001. Schenker har även undertecknat Internationella Handelskammarens (ICC) Business charter for Sustainable Development som innebär att bolaget förpliktigar sig att verka för uthållig utveckling på miljöområdet.

## IMPORTÖRENS OCH PRODUCENTENS ANSVAR

Vad beträffar importörens och producentens ansvar regleras detta i EU:s WEEE-direktiv (Waste Electrical and Electronical Equipment) där syftet är att förbättra de miljömässiga aspekterna när elektronikprodukter kasseras. WEEE-direktivet infördes i augusti 2005 och är ett minimikrav som alla EU-stater (även Norge) ska uppfylla.

Direktivet baseras på ett producentansvar, vilket innebär att den som säljer en produkt på en marknad (importör eller producent) är ansvarig för att samla in och återvinna sin relativa marknadsandel av kasserade produkter inom samma kategori. Offentliga insamlingsplatser och återförsäljare får ett ansvar enligt direktivet att efter givna riktlinjer ta emot kasserade produkter för återvinning.

Alla producenter/importörer ska vara anslutna till en kollektiv insamlingssammanslutning eller ha egna rutiner för återvinning. För de begränsade delar av sortimentet som faller under importörsansvaret är Scribona anslutet till Elkretsen i Sverige, Elretur i Danmark, Elker i Finland och Euroenvironment i Norge. För den absoluta merparten av Scribonas produkter hanteras WEEE-ansvaret av producenten.

## SCOR-MODELL FÖR FÖRSÖRJNINGSKEDJAN

Scribona är medlem i SCC (Supply Chain Council), en global intresseorganisation för att utveckla hela den så kallade försörjningskedjan (Supply Chain Management) vad avser kvalitet och processer. Försörjningskedjan omfattar alla stegen från leverantör till kund med tillhörande processer.

Organisationen SCC har tagit fram

en referensmodell för hur man definierar sina olika processer och utifrån ett konkurrensperspektiv mäter sina kvalitativa mål. På så sätt kan vi säkerställa att vi har en kvalitetsnivå som är i paritet eller högre än vad konkurrenterna erbjuder sina kunder.

Modellen bygger på kontinuerliga kundundersökningar och interna så kallade "Balance Score Card" och kallas SCOR (Supply Chain Operation Reference Model).

Scribona har under året installerat ett nytt nordiskt affärssystem som understödjer SCOR-modellen. Systemet innebär att vi löpande kan följa vår förmåga att leva upp till våra måttal och hela tiden vara i paritet med eller bättre än våra konkurrenter. Detta säkerställer att Scribona alltid har god kontroll över vilka processer som måste utvecklas för att möta kundernas krav.

## KOMPETENSUTVECKLING

Att vara verksam inom it-branschen ställer krav på att hänga med i den snabba tekniska utvecklingen. Våra nära samarbeten med världens ledande tillverkare innebär att många av våra medarbetare kontinuerligt genomgår olika certifieringsutbildningar, något som är ett krav för att få sälja vissa produkter men också en förutsättning för att säkerställa vår produktkompetens.

Med många medarbetare är det också naturligt att ha ett starkt fokus på ledarutveckling och chefsutbildning. Under året har vi satsat mycket resurser på vårt ledarprogram för att säkerställa både företagets och de enskilda medarbetarnas utveckling och framtid. Inom ramen för Scribona Academy genomförs dessutom utbildningar inom till exempel försäljning och administration.



## PLATTA SKÄRMAR EN FRAMGÅNGSSAGA

Tv:n var en sensation på femtiotalet. När färg-tv:n sen kom trodde många att tekniken var fulländad. Bildskärmarna på de tidiga persondatorerna var svarta med grön eller orange text och att hantera bilder i datorn var otänkbart. Så kom färgskärmen och bilderna digitaliserades i takt med att lagrings- och kommunikationsmöjligheterna ökade. Idag är text, bild och ljud digitaliserad och färgskärmen går att få från 7 tums storlek för montering på nackstöden i bilen till över 100 tum för vardagsrumsväggen eller som reklambärare i offentliga miljöer. Scribona säljer idag platta bildskärmar från de flesta av de ledande tillverkarna, från enkla datorskärmar till designade vägg-tv.

# Rekordförsäljning i Sverige

Under det fjärde kvartalet noterade Scribona nytt försäljningsrekord i Sverige. Vi ökade också vår andel av distributörsmarknaden inom många segment under året.

Efter en efterfrågemässigt svag inledning på 2005 gjorde den svenska verksamheten ett bra avslut på året, med ett nytt försäljningsrekord under fjärde kvartalet. Antalet sålda och levererade enheter ökade med 20 procent, men på grund av den starka prispressen motsvarade det endast en omsättningsökning om 4 procent.

Under hösten 2005 introducerade vi vår nya finansverksamhet på den svenska marknaden där vi erbjuder återförsäljarnas slutkunder konkurrenskraftiga hyres- och leasinglösningar integrerat med nya logistiktjänster.

2005 var också ett år med mycket internt arbete. Under början av året tog vi ett första steg in i vår nya flexibla logistiklösning i och med att DHL tog över vår lagerpersonal. Scribonas nya nordengemensamma affärssystem implementerades under våren och en ny kraftfull webbblösning till våra kunder lanserades. Under semesterperioden flyttade vi även in i nya ändamålsenliga lokaler.

## MARKNAD

Pc-försäljningen slog alla rekord under året med 1,65 miljoner sålda enheter enligt IT Research. Därmed passerades det tidigare rekordåret 1998 med råge. Bara under fjärde kvartalet såldes drygt 555.000 datorer, vilket är en ökning med 25 procent jämfört med motsvarande period året innan.

Det var framför allt bärbart och Hem pc som drev upp försäljningen, medan stationära datorer till företag minskade något. Konsumentmarknaden ökar starkt och allt fler datorer säljs via elektronikvaruhus, postorderföretag och webbutiker. Totalt beräknas it-investeringarna (inklusive hårdvara, programvara och tjänster) ha ökat med drygt 20 procent enligt analysföretaget IDC.

## KUNDER

Året präglades av konsolidering i återförsäljarledet. Atea köpte Martinsson i mars 2005 och blev därmed den största återförsäljaren på den svenska och nordiska marknaden. Danmarks största it-återförsäljare Topnordic etablerade sig på allvar i Sverige genom förvärven av Office Data i Stockholm och Nord Net IT i Göteborg. Systemleverantören SYSteam köpte Implementa i Karlstad och Office i Borås.

På Scribonas kundlista finns alla de stora återförsäljarna som till exempel Atea, Caperio, Dustin, Ementor/Topnordic, Koneo, Office, QD och Siba. Antalet små- och mellanstora återförsäljare är dock fortfarande stort, totalt köpte 2.700 återförsäljare av oss under året. De 100 största kunderna stod för cirka 80 procent av omsättningen.

## LEVERANTÖRER

HP är störst på den svenska pc-marknaden följt av Dell och Fujitsu Siemens.

Scribonas starka ställning i Sverige har manifesterats i flera utmärkelser, bland annat utsåg Novell oss till "Årets distributör" och i april 2005 erhöll Scribona HP:s pris "Distributör of the year 2004".

## KONKURRENTER

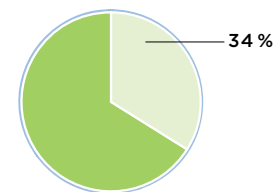
Som fullsortimentdistributör möter Scribona framför allt konkurrens från globala aktörer som Ingram Micro och TechData. Inom de olika produkt-sortimenten finns också ett antal mer eller mindre nischade distributörer.

GNT:s förvärv av SMG i december 2005 var den största händelsen under året i distributörsledet. För Scribonas del förväntas affären få positiv effekt i och med att marknaden sedan länge har präglats av en överetablering och sammangåendet innebär en aktör mindre.

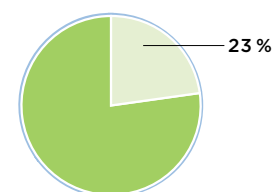
**Den svenska verksamheten hade en bra utveckling under året, med rekordförsäljning inom flera segment under fjärde kvartalet. Den kraftiga resultatutvecklingen förklaras av att 2004 belastades med engångskostnader för avvecklade verksamheter om -24 Mkr.**

Sverige	2005	2004
Externa intäkter, Mkr	3.939	3.776
Rörelseresultat, Mkr	28	3
Rörelsemarginal, %	0,7	0,1
Anställda 31 dec	216	255

## ANDEL AV KONCERNENS OMSÄTTNING



## ANDEL AV KONCERNENS PERSONAL



# Omstrukturering i Danmark

Den danska verksamheten har under året genomgått omfattande omstrukturering för att komma till rätta med lönsamhetsproblemen på den starkt konkurrensutsatta marknaden.

Efter att under flera år försökt komma till rätta med lönsamhetsproblemet genom åtgärder i den danska verksamheten togs under 2005 ett nordiskt strukturgrepp genom införandet av ett nordiskt affärssystem och gemensamma backofficefunktioner. Ändringarna gjordes i den danska verksamheten under juni månad. I augusti varslades ett 20-tal danska medarbetare om uppsägning, samtidigt som en ny ledning för Scribona Danmark A/S tillsattes.

Nedskalningen av den danska organisationen har inneburit en personalreduktion med 35 personer totalt under 2005. Som en konsekvens av dessa förändringar har det danska resultatet under året belastats med 14 Mkr i omstruktureringkostnader.

Men det är inte enbart kostnadsstrukturen som varit ett problem under året. Den fortsatta starka prispressen på den danska marknaden tillsammans med utförsäljningar av inkurant lager har haft en negativ inverkan på marginalen.

Den nya it- och logistikplattformen möjliggör en fortsatt ökad service-nivå utan att alla funktioner utförs lokalt. Istället kan vi utnyttja skalfördelarna i vår nordiska operation och utveckla vår danska verksamhet till ett sälj-, kundservice- och marknadsföringsbolag.

Anpassningar av den danska verksamheten kommer att fortsätta under 2006 med ytterligare neddragningar av personal och lokaler.

## MARKNAD

Den danska it-marknaden ökade i volym under 2005. Antalet sålda pc ökade med 28 procent till 1.085.000 enheter och försäljningsvärdet för hård- och mjukvara ökade med 15

procent från 26 till cirka 30 miljarder danska kronor enligt IDC.

Totalt beräknas den danska it-distributionsmarknaden, inklusive komponenter och teleprodukter, uppgå till 18 miljarder danska kronor, varav cirka hälften avser it-produkter. Scribonas andel av distributörsmarknaden var för 2004 cirka 20 procent och bedöms ha minskat något under 2005.

## KUNDER

Återförsäljarledet har genomgått stora förändringar under de senaste åren. Topnordic behåller sin position som Danmarks största it-återförsäljare. Under augusti gick återförsäljaren Commitment i konkurs, varvid Scribona gjorde en förlust på cirka -5 Mkr.

Retailkanalen och aktörer som Merlin har haft en stark tillväxt under året, och en allt större del av hårdvaruförsäljningen går via de stora elektronikvaruhusen. Scribonas 30 största kunder står liksom tidigare för 65 procent av omsättningen.

## LEVERANTÖRER

En konsekvens av nedskärningarna i den danska organisationen kommer att bli en ökad fokusering på de lokalt största och viktigaste leverantörerna som Fujitsu Siemens, Cisco, HP, IBM, VMware och Xerox. Övriga leverantörers sortiment kommer i ökad utsträckning hanteras centralt med endast lokal sälj-support i Danmark.

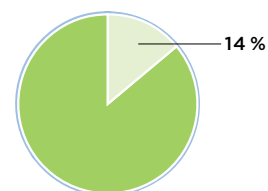
## KONKURRENTER

Bland Scribonas konkurrenter finns breddistributörer som Actebis, IngramMicro, TechData och SMG samt systemdistributörer som Four Leaf, Magirus och Norsoft.

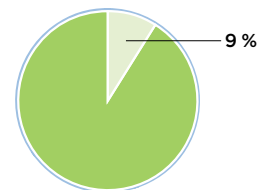
**Den överdistribuerade danska it-marknaden har inneburit fortsatt negativ försäljningsutveckling och stora förluster. Flera omstruktureringprogram har genomförts under året och omstruktureringkostnader har belastat rörelseresultatet med -14 Mkr.**

Danmark	2005	2004
Externa intäkter, Mkr	1.700	1.825
Rörelseresultat, Mkr	-69	-43
Rörelsemarginal, %	-4,0	-2,4
Anställda 31 dec	86	121

## ANDEL AV KONCERNENS OMSÄTTNING



## ANDEL AV KONCERNENS PERSONAL





# Näst störst i Finland

Scribona har under året befast sin starka position på den finska marknaden. Året avslutades med ett bra fjärde kvartal.

Scribona behåller sin position som den näst största it-distributören på den finska marknaden. Året har präglats av hård konkurrens, krympande marginaler och priserosion vilket påverkat resultatutvecklingen negativt, speciellt under de tre första kvartalen. De aktiviteter som genomförts under året för att minska kostnaderna och öka marginalerna började ge effekt under fjärde kvartalet. Under året har verksamheten renodlats och bland annat har en serviceverksamhet från ett tidigare förvärv avyttrats.

Under april 2006 ska vår nordiska gemensamma webb-, it- och logistikplattform implementeras i Finland, vilket ytterligare kommer att öka både kundnyttan och effektiviteten.

## MARKNAD

Den ekonomiska tillväxten i Finland var god under 2005, totalt ökade BNP med 3 procent. It-investeringarna ökade främst inom SMB-sektorn (företag med 100–500 anställda) medan investeringarna från större bolag och offentlig sektor låg på ungefär samma nivå som förra året.

Största ökningen stod dock konsumentsegmentet för. Mobiltelefoner, mp3-spelare och LCD-skärmar ökade kraftigt. Även pc-försäljningen till konsument ökade kraftigt i antal, men genom priserosionen märks detta knappast i värdetillväxt. Bärbara datorer stod för 50 procent av försäljningsökningen, vilket innebär att det nu säljs lika många bärbara datorer som stationära.

Totalt beräknas tillväxten på it-marknaden mattas något 2006. Prispressen som under senare år varit mycket hård i Finland, förväntas dock plana ut eller lätta något.

## KUNDER

Konsolideringen bland de finska återförsäljarna fortsatte under 2005.

Bland annat fusionerades Enfo/Ementor och Dixon-koncernen etablerade sig i Finland via förvärv av Markantalo, som har cirka 10 procent marknadsandel. Ett antal mindre fusioner skedde också, vilket bekräftar att storlek driver lönsamhet även i återförsäljarledet.

Av de tio största återförsäljarna i Finland är Scribona ledande distributör till hälften. Totalt köpte 1.600 återförsäljare i Finland produkter från Scribona under året, varav de 250 största stod för 50 procent och de 250 största för 80 procent.

## LEVERANTÖRER

De stora leverantörerna behöll sina positioner i Finland under året. HP är störst följt av Fujitsu Siemens och IBM. Därefter kommer Acer, som hade den starkaste tillväxten på marknaden under 2005. Dell har inte lyckats lika väl i Finland som på de andra nordiska marknaderna. HP har en mycket stark position hos de flesta återförsäljare.

## KONKURRENTER

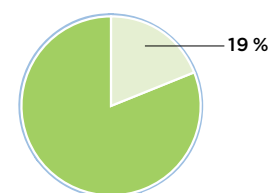
Scribona är Finlands näst största it-distributör, med en marknadsandel på 36 procent. Störst är GNT med 40 procent av distributörsmarknaden för pc-produkter. Inklusivt angränsande produktområden är Scribonas andel cirka 20 procent och GNT:s cirka 45 procent, då Scribona idag inte har ett komplett sortiment av till exempel mobiltelefoner, spel och entertainment.

TechData har under året tappat marknadsandelar till både Scribona och GNT. Ingram Micro håller ställningarna inom framför allt mjukvara och komponenter. SMG etablerade sig i Finland under 2004, men hade inte lyckats ta någon tydlig marknadsposition innan bolaget köptes av GNT i slutet av 2005.

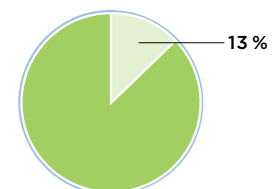
**Fokus har under året lagts på att renodla verksamheten och minska kostnaderna. Trots en kraftig försäljningsökning under fjärde kvartalet blev resultatet negativt, framför allt på grund av pressade marginaler.**

Finland	2005	2004
Externa intäkter, Mkr	2.230	2.242
Rörelseresultat, Mkr	-7	7
Rörelsemarginal, %	-0,3	0,3
Anställda 31 dec	120	133

## ANDEL AV KONCERNENS OMSÄTTNING



## ANDEL AV KONCERNENS PERSONAL



# Fortsatt god lönsamhet i Norge

Efter ett tufft år med krävande internt omställningsarbete avslutades 2005 med nytt försäljningsrekord i december.

Klimatet på den norska marknaden hårdnade under 2005 genom ökad konkurrens i distributörsledet och genom en fortsatt ökande andel direktförsäljning från tillverkarna. I vår norska verksamhet har vi under året valt att prioritera försvaret av våra marginaler, vilket delvis fått konsekvenser på volymerna.

Under sista kvartalet infördes det nya nordiska affärssystemet, vilket gav störningar som påverkade försäljningen negativt under oktober och november. Under december var implementationsproblemen över och verksamheten i full drift med rekordhög försäljning under månaden.

## MARKNAD

Den norska it-marknaden växte enligt IDC med drygt 20 procent i värde under 2005. Antalet sålda persondatorer (bärbara, stationära och pc-servers) ökade med 24 procent till 966.000 enheter.

Andelen bärbart fortsatte att öka starkt och under året såldes för första gången fler bärbara än stationära datorer. För 2006 förväntas marknaden fortsätta att växa med 5-10 procent enligt tillverkarnas prognoser.

350.000 av de datorer som såldes i Norge gick genom distributörsledet, vilket motsvarar 36 procent av totalmarknaden. Scribona distribuerade mer än 120.000 persondatorer, vilket motsvarar 35 procent andel av distributörsmarknaden och Scribona försvarade sin position som Norges största it-distributör.

## KUNDER

Inga större förändringar skedde under året i återförsäljarledet.

Ementor är tillsammans med Alliance, Computerland, Informatikk, Telehuset och Umoe IKT några av de största återförsäljarna till Scribona. Under 2005 handlade över 2.000 norska återförsäljare produkter från

Scribona. De tio största återförsäljarna stod för 38 procent av omsättningen, vilket är representativt för hur marknaden ser ut.

En stor del av tillväxten på marknaden har skett i retailkanalen. Elkjøp och Expert är dominerande i detta segment och de köper merparten av produkterna direkt från tillverkarna.

## LEVERANTÖRER

De stora leverantörerna som HP och Dell behåller fortsatt greppet om den norska marknaden, men Acer har under året utmanat rejält inom det bärbara segmentet. Under slutet av året lanserade HP sina nya distributörsvillkor, vilket ytterligare kommer att sätta press på marginalutrymmet i kanalen.

Scribona representerar de flesta ledande pc-tillverkarna på marknaden och i sortimentet ingår bland annat produkter från Apple, Fujitsu Siemens, HP, IBM, Lenovo, LG och Toshiba.

Som bevis på leverantörernas uppskattning utsågs Scribona i Norge till "Årets HP-distributör 2005" och till "Most valuable Distributor of the year" av Symantec/Veritas. Fujitsu Siemens utsåg också Scribona till årets snabbast växande distributör på bärbart i Norge och vi tilldelades Novell EMEA Distributor of the year Partner Award.

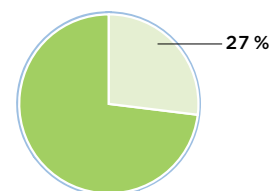
## KONKURRENTER

Bland de främsta konkurrenterna på volymsidan finns Actebis, Ingram Micro, Itegra, Hattelco och SMG. Under slutet av 2005 förvärvade finska GNT de norska, svenska och finska verksamheterna från SMG och fusionsarbetet inleddes under 2006. Bland de nischade distributörerna märks Azlan (TechData), Securesoft och Fourleaf.

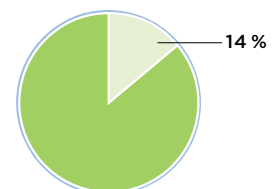
**Lönsamheten försämrades jämfört med 2004 men är fortfarande på en god nivå genom att marginalnivåerna hållits uppe till viss del på bekostnad av volym. På den alltså tuffare norska it-marknaden har Scribona lyckats försvara sin position som den ledande distributören trots ett krävande internt omställningsarbete.**

Norge	2005	2004
Externa intäkter, Mkr	3.197	3.316
Rörelseresultat, Mkr	41	82
Rörelsemarginal, %	1,3	2,5
Anställda 31 dec	134	131

## ANDEL AV KONCERNENS OMSÄTTNING



## ANDEL AV KONCERNENS PERSONAL







# Starkt Carl Lamm redo för nästa steg

Carl Lamm hade en god volymtillväxt hela 2005 och har stärkt sin position som en av de ledande leverantörerna inom dokumenthantering på den svenska marknaden.

2005 var ett år med fortsatt god tillväxt för Carl Lamm. Försäljningen för helåret uppgick till 703 Mkr (626 Mkr) med ett rörelseresultat på 37 Mkr (37 Mkr). Samtidigt har Carl Lamm under året utvecklat sin affärsmodell för att ta till vara de möjligheter som uppstår när gränsen mellan dokumenthanterings- och it-marknaden blir allt mer flytande.

## CARL LAMMS MARKNAD

Marknaden för produkter och lösningar inom dokumenthantering i Sverige kan indelas i olika delmarknader. En av de viktigaste för Carl Lamm är skrivare och kombinerade skrivare och kopiatorer, så kallade copyprinters eller multifunktionsprodukter (MFP). Marknaden för dessa produkter i Sverige beräknas till drygt 5.100 Mkr under 2005. Carl Lamms omsättning på denna huvudmarknad ökade 2005 med 7 procent.

Marknaden för dokumentrelaterad service och övriga tjänster beräknas till drygt 3.700 Mkr. Tack vare de växande dokumentvolymerna ökade även tjänstemarknaden inklusive service, support och utbildningar under året med cirka 6 procent.

Multifunktionsprodukter och färgskrivare är det segment som ökar mest. Totalt såldes cirka 61.000 copyprinters/MFP-laser och totalt cirka 275.000 laserskrivare.

Carl Lamm utvecklar och stärker även sina andelar på de flesta andra produktområden. Inom området digital diktering/talhantering och taligenkänning för professionella användare, framför allt inom sjukvården, är Carl Lamm klart marknadsledande. Totalt levererade vi över 10.000 enheter för digital talhantering med tillhörande program och tjänster under 2005.

## NYA MÖJLIGHETER

Genom den pågående konvergensen mellan dokumenthanterings- och it-marknaden suddas gränserna ut och nya möjligheter öppnas. Tidigare har copyprinters sålts framför allt via kontorsmaskinsleverantörer och skrivare i huvudsak via it-kanalen. Företagens inköpsmönster för kopiatorer respektive it-utrustning har varit åtskilda och ofta drivna av olika ansvariga och i olika avdelningar inom kundföretaget. Genom produkternas tekniska utveckling, där multifunktionsprodukter i allt högre grad kopplas ihop med nätverk och blir en del i it-systemet, börjar denna åtskillnad att suddas ut och försäljning sker allt mer över gränserna. Det innebär att allt fler aktörer på marknaden för dokumenthantering utvecklar integrerade erbjudanden vad gäller it- och dokumenthantering.

Framför allt märks tendensen att efterfråga integrerade lösningar bland små och mellanstora företag. Men även bland större företag, myndigheter och organisationer bedöms efterfrågan att öka på sikt.

Idag omfattar Carl Lamms erbjudande därför effektiva och kostnadsbesparande helhetslösningar inom både dokument- och informationshantering.

## AFFÄRSMODELL

Carl Lamm är en unik aktör på den svenska marknaden. Bolaget grundades redan 1917 och har länge varit ett av branschens mest väletablerade och framgångsrika företag inom dokumenthantering.

Genom ett rikstäckande nät av egna Center, Partner och återförsäljare har bolaget branschens bästa geografiska täckning. Totalt hade Carl Lamm 25 egna Center och 17

Partner och cirka 350 återförsäljare under 2005.

För att öka tillgängligheten ytterligare utvecklade vi under slutet av 2005 en egen e-handelsportal för it-produkter. Portalen lanseras under första kvartalet 2006 och kommer att omfatta cirka 100.000 artiklar.

Carl Lamm har en stark position på marknaden för kopiatorer och MFP och en väl balanserad och fungerande affärsmodell som redan idag omfattar integration mellan dokumenthantering och befintlig it-infrastruktur, vilket bidragit till att göra bolaget till ett av branschens lönsammaste.

## UTVECKLAT ERBJUDANDE

Under 2005 har Carl Lamm utvecklat sitt erbjudande och sina långsiktiga strategier för att ytterligare öka konkurrenskraften vad gäller integrerade lösningar.

Året präglades av förberedelser inför förändring och utveckling, vilket vid årsskiftet 2005/2006 bland annat resulterade i att Carl Lamm breddade produktportföljen inom området it-infrastruktur. Vidare förbereddes också förvärv av passande it-bolag i storstadsregionerna för att på så sätt komplettera med intressanta it-lösningar och utökad kompetens som främjar en snabb regional utveckling på området. Förvärven av tre it-infrastrukturbolag genomfördes kort efter årsskiftet.

Vid en extra bolagsstämma i december 2005 fattades också ett principbeslut om att förberedelser ska vidtas, och förutsättningar skapas, för en utskiftning till aktieägarna i Scribona AB och en särnotering av det helägda dotterbolaget Carl Lamm AB, när de rätta förutsättningarna föreligger.

# Ledande inom dokumenthantering

Med 25 egna Center på strategiska orter runt om i Sverige erbjuder Carl Lamm smarta helhetslösningar inom dokument- och informationshantering.

Carl Lamms affärsmodell innebär att vi tar ansvar för hela värdekedjan; från behovsanalys, leverans, installation och konfiguration till utbildning, support, service och finansiering.

Den digitala tekniken har öppnat en rad nya möjligheter. Genom att se till hela informationsflödet och verkligen ta tillvara den nya tekniken ökar produktiviteten och kostnadseffektiviteten väsentligt.

## PRODUKTUTBUD

Carl Lamms utbud omfattar allt från produkter för digitalisering av information och skapande av dokument till produkter för delning, lagring mångfaldigande och distribution.

Ett tydligt exempel på vad den digitala tekniken innebär ser vi just nu inom det snabbt växande området talhantering, där Carl Lamm är marknadsledande. En av de mest revolutionerande dikteringsprodukterna är Philips SpeechMagic med taligenkänning.

Den omvandlar tal till text och finns idag utvecklad med medicinsk terminologi. Med svensk medicinsk kontext är det en produkt med stor potential inom sjukvården. Mot bakgrund av att den allra största delen av dikteringen inom sjukvården idag är analog finns det stora rationaliseringsvinster att göra på en övergång

till moderna digitala lösningar. Det gäller även andra yrkesgrupper som advokater, polisen och rättsväsendet, rapportintensiva institutioner med flera.

Carl Lamm erbjuder även scanners och digitala kameror som underlättar informationsinsamling och mjukvara som förenklar såväl dokumentproduktion som övervakning, kostnads kontroll och dokumentflöden. Rätt utrustning är en viktig förutsättning för effektiv informationshantering. Carl Lamm har nu allt som krävs för ett komplett nätverk samt olika serverlösningar och datorer.

För utskrift, kopiering och efterbehandling av dokument erbjuder Carl Lamm en mängd olika produkter, men utvecklingen går alltmer mot multifunktionsprodukter som både fungerar som till exempel scanner, skrivare, kopiator och fax. Slutligen erbjuds olika typer av produkter som möjliggör effektiv distribution, till exempel faxar, frankeringsmaskiner och presentationsutrustningar som projektorer, bildskärmar etc. Naturligtvis tillhandahåller vi också förbrukningsmaterial och tillbehör till samtliga varumärken. För att säkerställa driftsäkerhet och kvalitet erbjuder Carl Lamm även en rad olika serviceavtal samt utbildningar.

## SERVICE, UTBILDNING OCH FINANSIERING

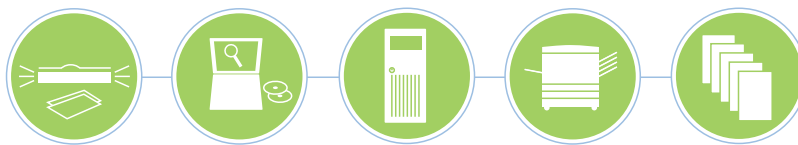
Carl Lamm har cirka 380 medarbetare, varav cirka 140 tekniker som uteslutande arbetar med service och support. Det innebär att vi kan erbjuda unika, kundanpassade service-, support- och driftslösningar inom it-infrastruktur.

I serviceavtalen ingår förebyggande service, vilket innebär att vi till exempel regelbundet kommer ut och rengör, justerar och byter ut förslitningsdelar. Det ökar tillgängligheten och minimerar risken för fel och driftstopp. För att hantera eventuella driftstörningar snabbt och effektivt erbjuder vi också akut service direkt från våra lokala servicekontor. Kunder kan teckna avtal om akut service med olika inställelsetider och vilket alternativ man än väljer lämnar vi garanti på att vi håller dem. Carl Lamm server många olika märken på marknaden. Det innebär att det oftast räcker med en enda kontakt för kunden.

Alla kunder har också tillgång till en Help-desk via ett 020-nummer och e-post, där de snabbt får svar på teknik- och användarfrågor.

Utbildning efterfrågas allt mer. Carl Lamm erbjuder ett brett spektrum av utbildningar för att göra vardagen enklare för medarbetarna. Alla utbildningar anpassas enligt kundens behov och önskemål. Utbildningarna sker på plats hos kunden och skräddarsys efter företagets dokumentflöden och applikationer. Som komplement erbjuder vi även informationsmaterial via nätet.

Beroende på kundens policy och önskemål erbjuder Carl Lamm även flexibla finansieringslösningar. Om man vill behålla sitt kreditutrymme hos banken kan man hyra eller leasa sin utrustning eller funktion på lämplig tidsperiod genom Carl Lamm.



**Produktkoncept** Carl Lamm erbjuder ett komplett sortiment för dokument- och informationshantering. Erbjudandet omfattar även behovsanalys, utbildning, support, service och finansiering.

### KUNDER, STÖRRE AVTAL UNDER ÅRET

Inom området digital tal- och bildhantering tecknades ett exklusivt distributörsavtal med Euromed AB som innebär att Carl Lamm kommer att kunna erbjuda professionella kombinationer inom tal, bild och dokument framför allt till hälsosektorn.

Större systeminstallationer för talhantering har skett på bland annat Södra Älvsborgs sjukhus, Skaraborgs sjukhus och Akademiska sjukhuset i Uppsala.

Ett avtal tecknades med Malmö Högskola där den centrala lösningen är ett webbaserat betalningssystem för studenterna som möjliggör en förenklad administration och utskrift på bland annat de 75 copyprinters som ingår i första leveransen.

Växjö kommun gav Carl Lamm förnyat förtroendet att leverera skrivare och copyprinters till ett värde av cirka 10 Mkr.

SCA tecknade under året ett exklusivt treårsavtal som innebär successivt utbyte av deras maskinpark av skrivare/copyprinters och tillhörande service under perioden.

### LEVERANTÖRER

Till skillnad från de flesta andra aktörer på marknaden är Carl Lamm fristående från enskilda tillverkare, och kan därför erbjuda en unik produktbredd och agera opartisk rådgivare med kundernas bästa som ledstjärna. De tillverkare vi representerar och samarbetar med hör alla till marknadens ledande leverantörer inom varje område.

Ett antal tillverkare är Carl Lamm dessutom exklusiv distributör för på den svenska marknaden. Det är orsaken till att Carl Lamm har både återförsäljare och slutkunder.

Ricoh är vårt största varumärke med ett brett utbud av avancerade produkter och lösningar inom dokumenthantering, såväl maskiner som mjukvaror. I det ingår skrivare, copyprinters, kopiatorer, scanners, faxar och multifunktionsprodukter, digitala kameror och arkiveringssystem. Ricoh är idag europeisk marknadsledare inom området copyprinters och kopiatorer.

Carl Lamm är också exklusiv distributör för Samsungs faxar och multifunktionsprodukter på den svenska marknaden. I samarbetet ingår även skrivare.

Philips har varit leverantör till Carl Lamm sedan 1959. Vår huvudinriktning är systemlösningar mot sjukvårdssektorn. Tack vare Philips kan Carl Lamm erbjuda marknadens bredaste produktprogram inom både analog och digital diktering.

I Francotyp-Postalia, som är helt specialiserade på frankeringssystem och posthantering, har Carl Lamm det näst största varumärket på frankeringsmarknaden i Sverige.

Vi erbjuder även datorer och servrar från leverantörer som HP, IBM, Apple och Fujitsu Siemens, mjukvara från Microsoft, Adobe, Symantec och MacAfee. Andra stora leverantörer är till exempel Sony, Hitachi, D-Link, Polycom och Lexmark. Under senaste åren har mixen mellan leverantörerna ökat helt i linje med Carl Lamms strategi att erbjuda kunderna bredare lösningar som oberoende leverantör.

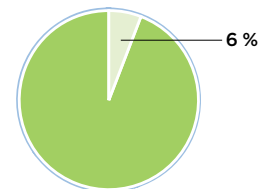
### KONKURRENS

Carl Lamm möter olika konkurrens på olika delmarknader. Inom den traditionella dokumenthanteringen framför allt från företag som Canon och Sharp, medan Atea-Martinsson, Koneo och Office med flera, kan ses som konkurrenter inom andra områden.

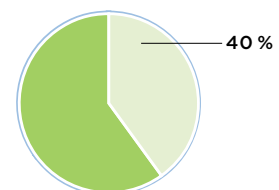
**Carl Lamm har haft en stark volymtillväxt under 2005 och stärkt sin position som en av de ledande dokumenthanteringsleverantörerna på den svenska marknaden 2005. Marknadsandelarna ökade inom flera produktområden och andelen tjänster utvecklades positivt.**

Carl Lamm	2005	2004
Externa intäkter, Mkr	692	621
Rörelseresultat, Mkr	37	37
Rörelsemarginal, %	5,3	6,0
Anställda 31 dec	371	377

### ANDEL AV KONCERNENS ÖMSÄTTNING



### ANDEL AV KONCERNENS PERSONAL





## COPYPRINTERS ALLT I ETT

Dokumenthanteringen blir allt mer digital, men det papperslösa kontoret är fortfarande långt borta. Dagens copyprinters erbjuder det bästa av båda världarna: man kan scanna och e-posta dokument direkt eller kopiera och skriva ut i färg med en hastighet upp mot 60 sidor per minut. Med över 300 GB minne, och anpassade mjukvaru- och säkerhetslösningar har copyprintern blivit en vital del i it-systemet. Carl Lamm är exklusiv distributör i Sverige för japanska Ricoh som ligger i utvecklingens absoluta framkant. Ricoh har skapat flera branschstandarder vad gäller till exempel copyprinters.

# Dokumenterade rutiner för kvalitetssäkring och miljöarbete

Carl Lamms verksamhet är certifierad enligt ISO 14001 och ISO 9001. Det innebär att vi arbetar enligt dokumenterade rutiner för att säkerställa en hög kvalitet och minimera verksamhetens miljöpåverkan.

Carl Lamm arbetar aktivt med att ständigt utveckla ledningssystemen och är idag certifierade enligt ISO 14001 och ISO 9001. Det innebär att alla medarbetare arbetar enligt dokumenterade rutiner för att säkerställa en hög kvalitet och minimera miljöpåverkan från de produkter och tjänster som vi levererar.

## CERTIFIERAT VERKSAMHETSSYSTEM

Genom vårt ISO 14001- och 9001-certifierade verksamhetssystem tar vi ansvar för att hela vår verksamhet drivs med hänsyn till miljön och att vi hushåller med resurser. Systemet är väl integrerat i det dagliga arbetet och styr allt från hur vi planerar våra resor till vilka kemikalier vi använder när vi servar våra produkter. Dessutom regleras inköp, logistik, källsortering samt omhändertagandet av uttjänta produkter och förbrukningsmaterial. Miljöarbete lönar sig för kunderna, för Carl Lamm och för miljön.

## LEVERANTÖRER OCH PRODUKTUTBUD

Våra huvudleverantörer är, precis som Carl Lamm, certifierade enligt ISO 14001 och 9001. För Carl Lamm är det viktigt att våra leverantörer delar vår syn på miljöarbete och att vi kan föra en aktiv dialog för att minska miljöpåverkan från våra produkter.

Innan ett nytt samarbete inleds utvärderas alltid leverantören med tanke på bland annat kvalitet och miljö. Som ett resultat arbetar vi idag med leverantörer som ligger långt framme vad gäller materialval, resursutnyttjande och miljöanpassade tillverkningsmetoder.

Ricoh är ett exempel på en leverantör som om och om igen får

internationella utmärkelser för sitt engagemang för en hållbar utveckling. Ricoh har till exempel fått pris för sin unika energibesparingsteknik QSU (Quick Start Up). QSU reducerar energiförbrukningen avsevärt och finns i de flesta produkter som vi idag levererar till våra svenska kunder.

För att våra kunder själva ska kunna göra en bedömning av våra produkters miljöprestanda finns miljödeklarationer till alla våra huvudprodukter. Carl Lamm använder sig av det branschgemensamma systemet it-miljödeklaration (IT Eco Declaration). I miljödeklarationen hittar man all tänkbar miljö- och säkerhetsinformation om produkten.

## MILJÖANPASSADE TRANSPORTER

Under 2005 införde Carl Lamm två nyheter som på ett betydande sätt kommer att hjälpa oss minska miljöpåverkan från våra biltransporter.

För det första infördes ett mobilt servicesystem som möjliggör för våra tekniker att planera sina resor och arbeten på ett mycket effektivt sätt. För det andra införde Carl Lamm en ny miljöbilspolicy. Miljöbilspolicyn innebär att alla nya bilar inom Carl Lamm ska vara miljöbilar, det vill säga i största möjliga mån drivas av ett alternativt bränsle. Vi har även satt upp miljökrav för privata bilar som används i tjänsten.

## PRODUCENTANSVAR

Carl Lamm berörs av lagstiftningen gällande producentansvar för förpackningar och för elektriska och elektroniska produkter. För att uppfylla vårt producentansvar för förpackningar är vi medlem i REPA. När det gäller elektronik är vi medlem i El-Kretsen med våra "mindre"

produkter, till exempel kameror från Ricoh och skrivare från Samsung. För våra större produkter har vi byggt upp ett eget insamlingsystem tillsammans med Ragn-Sells Elektronikåtervinning AB. Syftet med det egna systemet är att i linje med EU:s WEEE-direktiv främja återanvändning framför återvinning.

## KOMPETENSUTVECKLING

Den snabba it-utvecklingen gör kunskap avgörande för framgång. I dag krävs stor teknisk förståelse för olika nätverk, plattformar, operativsystem, program och drivrutiner utöver produktkunskap. För att garantera kostnadseffektivitet krävs också kunskap om arbetsflöden, rutiner, ekonomi och finansiering.

För att säkerställa en hög kompetens har vi instiftat vår egen skola - Carl Lamm Akademien. Där vidareutbildar vi kontinuerligt våra tekniker, säljare och specialister.

Inom ramen för akademien finns till exempel olika säljutbildningar, både grundkurser för nyanställda säljare och vidareutbildningar. Dessutom finns en interaktiv utbildning för säljarna över Internet med inriktning på produktkunskap och nätverkskunnande där olika examina uppnås. Detta är ett bra komplement till traditionella produktutbildningar.

Motsvarande interaktiva utbildning finns även för servicetekniker och supportpersonal. Akademien har också en ledarskapsutbildning för chefer, där man varvar teoretiska studier med praktiskt arbete och regelbundna träffar med handledare.



#### KONCERNLEDNING

##### **Tom Ekevall Larsen**

f 1962. VD och koncernchef,  
Anställd i Scribona sedan 1988.

##### **Örjan Rebeling**

f 1948. vVD och ekonomi- och  
finansdirektör. Anställd i Scribona  
sedan 2002.

#### STYRELSE

##### **Ole Oftedal**

f 1954. Styrelseledamot sedan mars  
2005. Grundare och verkställande  
direktör i i2i Venture AB.

##### **Eva Elsnert**

f 1944. Styrelseledamot sedan 2004.  
Anställd i Scribona Nordic AB sedan  
1998. Representant för SIF.

##### **Fredrik Danielsson**

f 1974. Styrelseledamot sedan mars  
2005. Konsult inom finansiering och  
investering.  
Representerar Straumur-Burdarás  
Investment Bank HF som är större  
aktieägare i Scribona.



**Conny Karlsson**

f 1955. Styrelseledamot sedan december 2005. Konsult. Styrelseordförande i Zodiac Television AB. Styrelseledamot i Wilh. Sonesson AB, Tybringgjedde ASA och Lindex AB.

**David E. Marcus**

f 1965. Styrelseledamot sedan december 2005. Grundare och delägare i M2 Capital Management, L.P. Styrelseordförande i Modern Holdings Inc.. Styrelseledamot i AB Novestra, Shared Value Inc. och Modern Times Group MTG AB. M2 Capital Management, L.P. administrerar M2 Capital Master Fund Ltd. som är större aktieägare i Scribona.

**Torbjörn Friberg**

f 1943. Styrelseledamot sedan 2000. Anställd i Carl Lamm AB sedan 1974. Representant för SIF.

**Johan Hessius**

f 1958. Styrelseledamot sedan december 2005. Delägare, Advokatfirman Lindahl KB. Styrelseordförande i Fastighets AB Sollenta, Bullandö Marina AB och Klippan AB. Styrelseledamot i Holm och Co AB och Advokatfirman Lindahl KB.

**Bruno Amico**

f 1958. Suppleant sedan 2005. Anställd i Scribona Nordic AB sedan 1999. Representant för SIF.

**Theodor Dalenson**

f 1959. Styrelseordförande sedan december 2005. Styrelseordförande i AB Novestra och Nove Capital Management AB. Styrelseledamot i ASF Inc., Bytek Systems AB och Pergo AB. Nove Capital Management AB administrerar Nove Capital Master Fund Ltd. som är större aktieägare i Scribona.

Ingen i koncernledning eller styrelse äger aktier i Scribona.

För detaljerad information om styrelsens sammansättning under 2005 se bolagsstyrningsrapporten, sid 68.

# Scribona-aktien

## BÖRSHANDEL

Scribona är inregistrerat på Stockholmsbörsens A-lista under kortnamnet SCRI.

Under 2005 omsattes totalt 556.101 A-aktier och 42.282.807 B-aktier, vilket motsvarar en total omsättnings hastighet på 0,84 gånger. I genomsnitt omsattes aktier för 1.900 Kkr per dag under börsåret 2005. Storleken på en börspost är 2.000 aktier.

## KURSUTVECKLING

Kursen på Scribonas A-aktie var vid årets utgång 20,50 kr (14,80). Kursen på B-aktien var 20,50 kr (14,55). OMX-index, med de trettio mest omsatta aktierna på Stockholmsbörsen, steg under 2005 med 28,4%. Högsta respektive lägsta notering under 2005 för A-aktien var 20,90 kr (19,90) den 20 december respektive 13,25 kr (11,85) den 10 maj. Motsvarande för B-aktien var 21,00 kr (20,20) den 30 december respektive 13,60 kr (11,70) den 4 maj. Börsvärdet, räknat på slutkursen för 2005, uppgick till 1.047 Mkr (744). Slutkursen 2006-02-17 för B-aktien var 21,20 kr.

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet uppgick per 31 december 2005 till 102 Mkr fördelat på 51.061.608 aktier. Nominellt värde per aktie är 2 kr. Aktiekapitalet är fördelat på två aktieslag med olika röstvärde. 2.613.299 A-aktier som ger fem röster per aktie och 48.448.309 B-aktier med en röst per aktie.

Bolagsordningen innehåller en rättighet för innehavare av aktier av serie A att omvandla dessa till lika antal aktier av serie B. Under 2005 har innehavare av aktier av serie A omvandlat 93.082 av dessa till aktier av serie B.

## AKTIEÄGARE

Scribonas största ägare sedan många år, Bure Equity AB, sålde i november alla sina aktier till M2 Capital Master Fund Ltd. och Nove Capital Master Fund Ltd.. Scribonas största ägare vid räkenskapsårets utgång var M2 Capital Master Fund Ltd. med 16,1% av aktiekapitalet och 13,8% av rösterna.

Antalet aktieägare minskade under 2005 och uppgick vid årets slut till 10.368 (10.435). De tio största ägarna svarar för 64,9% (64,6) av antalet aktier och 56,9% (56,3) av antalet röster. Totalt beräknas institutionella ägare inneha 82,1% (82,7) av antalet aktier och 76,4% (76,5) av antalet röster. Utländska ägare har 60,9% (28,8) av antalet aktier och 52,5% (25,2) av antalet röster.

## LIKVIDITETSGARANT

För att främja likviditeten i Scribona-aktien, inom ramen för Stockholmsbörsens system för likviditetsgarantier, är Remium Securities likviditetsgarant för aktien. Remium inledde sitt åtagande i augusti 2004.

## FINANSIELL INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA Internet

Scribonas finansiella rapporter och pressmeddelanden publiceras på [www.scribona.se](http://www.scribona.se) så snart de offentliggjorts. Finansiella rapporter och pressmeddelanden kan prenumereras på via e-post på hemsidan.

## Tryckta rapporter

Scribona ser det som prioriterat att hålla aktieägarna informerade om bolagets utveckling. Samtidigt är det angeläget av både kostnads- och miljöskäl att inte producera och distribuera fler trycksaker än nödvändigt. Årsredovisningen kan beställas via [www.scribona.se](http://www.scribona.se) eller via e-post till [info@scribona.se](mailto:info@scribona.se) eller via telefon 08-734 3400. Årsredovisningen produceras i tryckt version på svenska och i engelsk version som PDF.

## Kallelse till bolagsstämma

Scribona kallar till bolagsstämma i den omfattning och på det sätt som bolagsordningen anger och Stockholmsbörsens regelverk förordar. Det innebär att kallelsen offentliggörs genom annons i Post- och Inrikes Tidningar och Svenska Dagbladet samt genom pressmeddelande. Kallelsen publiceras även på [www.scribona.se](http://www.scribona.se). Någon särskild kallelse skickas inte till aktieägarna.



**Aktiedata per 31 december**

	2005	2004	2003	2002	2001
Intäkter/aktie	230,27	235,28	232,21	250,84	253,37
Resultat/aktie	-0,37	1,18	0,02	-0,65	-2,56
Kassaflöde/aktie	-0,16	1,70	-2,70	-5,76	9,63
Eget kapital/aktie	18,53	18,43	17,25	18,74	18,82
Utdelning per aktie (föreslagen 2005)	-	-	-	-	-
Börskurs för B-aktien:					
Genomsnittskurs, kr	15,70	14,73	11,03	14,46	14,27
Årets slutkurs, kr	20,50	14,55	14,30	11,40	11,40
Direktavkastning, %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
P/e tal	neg	13,7	517	neg	neg
P/s tal	0,09	0,06	0,06	0,05	0,05
Antal aktier	51.061.608	51.061.608	51.061.608	51.061.608	51.061.608
Nyemitterade aktier	-	-	-	-	16.821.980
Genomsnittligt vägt antal aktier	51.061.608	51.061.608	51.061.608	51.061.608	46.856.113

**Aktieslag 2005-12-31**

Typ av aktie	Antal aktier	%	Antal röster	%
A-aktier:	2.613.299	5,1%	13.066.495	21,2%
B-aktier:	48.448.309	94,9%	48.448.309	78,8%
<b>Totalt</b>	<b>51.061.608</b>	<b>100,0%</b>	<b>61.514.804</b>	<b>100,0%</b>

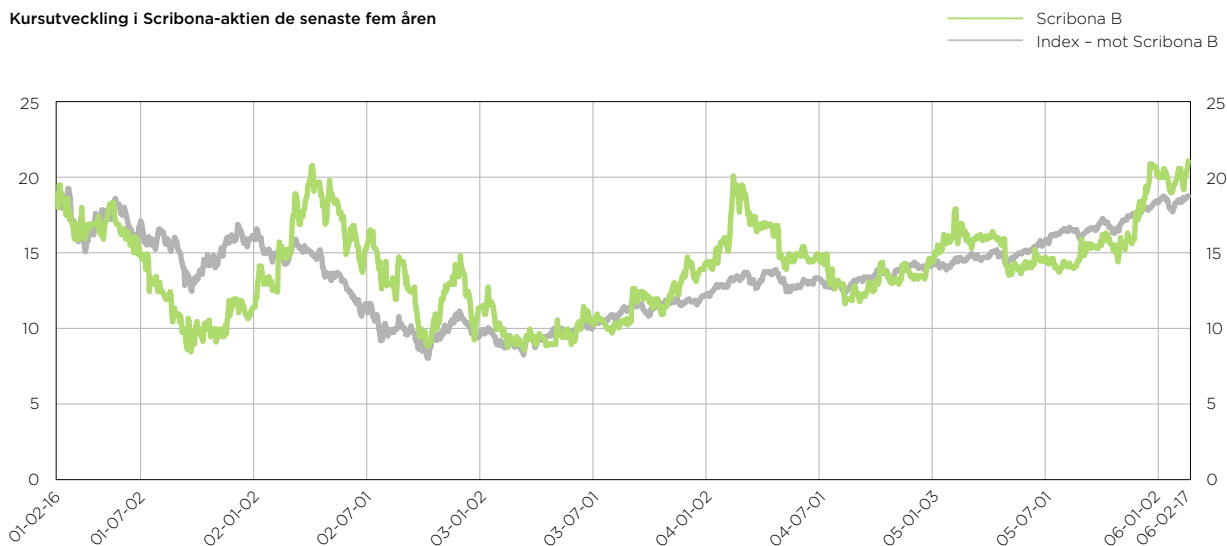
**Aktieägarstatistik 2005-12-31**

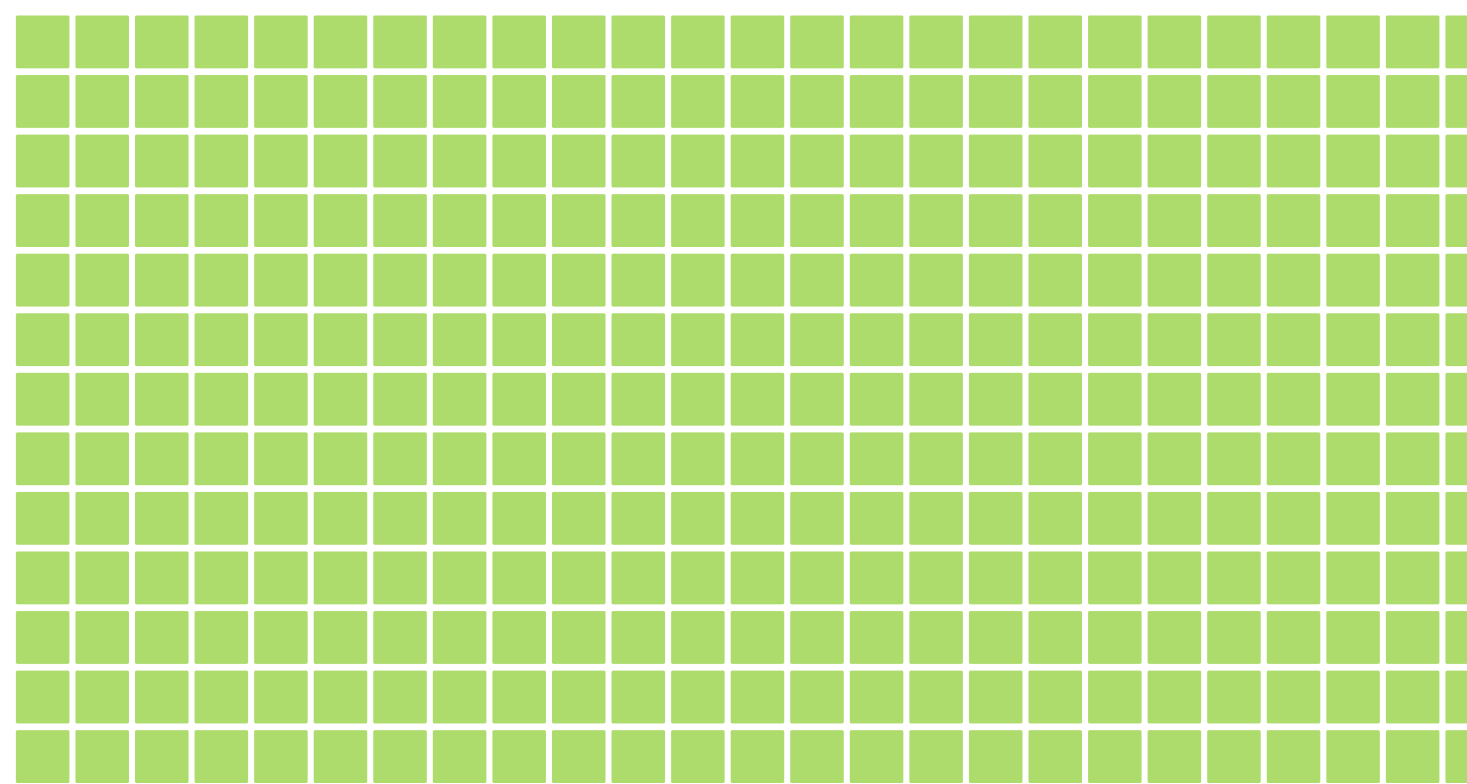
Aktieinnehav	Antal ägare	%	Antal aktier	%
1- 500	7.428	71,6%	1.123.670	2,2%
501- 1.000	1.249	12,0%	1.070.516	2,1%
1.001- 10.000	1.503	14,5%	4.959.133	9,7%
10.001- 50.000	133	1,3%	3.023.492	5,9%
50.001- 100.000	26	0,3%	1.875.701	3,7%
100.001-	29	0,3%	39.009.096	76,4%
<b>Totalt</b>	<b>10.368</b>	<b>100,0%</b>	<b>51.061.608</b>	<b>100,0%</b>

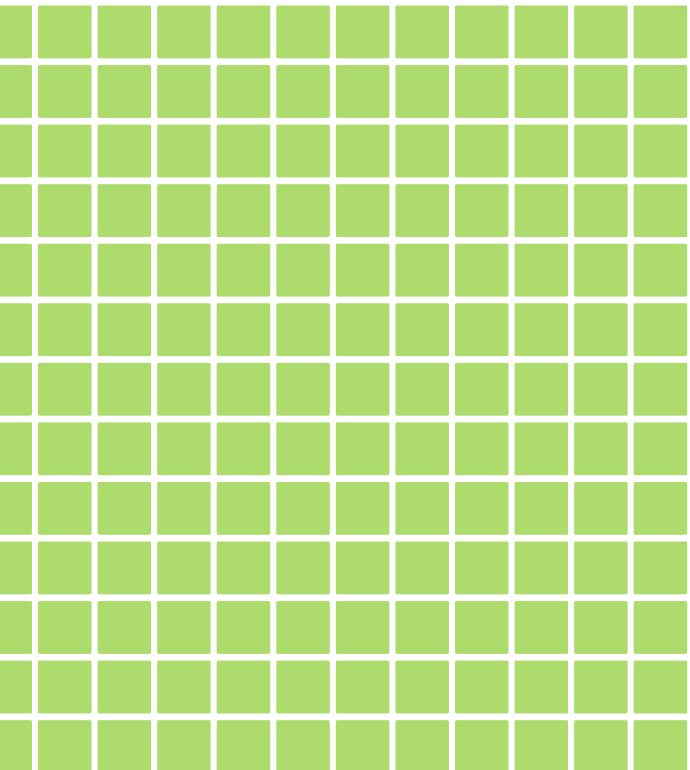
**Största aktieägare 2005-12-31**

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	% av AK	% av röster
M2 Capital Master Fund Ltd.	73.000	8.139.366	16,1%	13,8%
Straumur-Burðarás Investment Bank HF	-	8.283.190	16,2%	13,5%
Nove Capital Master Fund Ltd.	39.500	5.149.589	10,2%	8,7%
SIS Segal Intersect AG	11.472	2.424.428	4,8%	4,0%
Svolder AB	-	2.183.000	4,3%	3,5%
Östersjöstiftelsen	348.500	1.493.000	3,6%	5,3%
LGT Bank	-	1.500.000	2,9%	2,4%
SIF	-	1.432.100	2,8%	2,3%
Goldman Sachs	-	1.040.188	2,0%	1,7%
SEB Sverige Småbolag	-	1.000.000	2,0%	1,6%
<b>Totalt 10 största ägare</b>	<b>472.472</b>	<b>32.644.861</b>	<b>64,9%</b>	<b>56,9%</b>
Utländska ägare	296.360	30.783.248	60,9%	52,5%

**Kursutveckling i Scribona-aktien de senaste fem åren**







## ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse och ekonomisk översikt .....	34
Koncernens resultaträkning .....	42
Koncernens balansräkning .....	43
Koncernens kassaflödesanalys .....	44
Koncernens förändringar i eget kapital .....	45
Koncernens noter .....	46
Moderbolagets resultaträkning .....	60
Moderbolagets balansräkning .....	61
Moderbolagets kassaflödesanalys .....	62
Moderbolagets förändringar i eget kapital .....	63
Moderbolagets noter .....	64
Revisionsberättelse .....	67

# Förvaltningsberättelse och Ekonomisk översikt

Styrelsen och verkställande direktören för Scribona AB (publ), org nr 556079-1419, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2005. Resultatet av årets verksamhet för koncernen och moderbolaget framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, förändringar i eget kapital samt noter.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Scribona AB med säte i Solna, Sverige, är noterat på Stockholmsbörsens A-lista. Scribonas största ägare sedan många år, Bure Equity AB, sålde i november alla sina aktier till M2 Capital Master Fund Ltd. och Nove Capital Master Fund Ltd.. Scribonas största ägare vid räkenskapsårets utgång var M2 Capital Master Fund Ltd. med 16,1% av aktiekapitalet och 13,8% av rösterna. Scribonas tio största aktieägare äger tillsammans 65% (65) av aktiekapitalet och 57% (56) av rösterna.

## ORGANISATION OCH VERKSAMHET

Scribonas koncernstruktur består av två affärsområden: Scribona och Carl Lamm. Affärsområdet Scribona bildades den 1 september 2004 genom att de två tidigare affärsområdena Scribona Solutions och Scribona Distribution sammanfördes. Det tidigare affärsområdet Scribona Brand Alliance, som från 1 april 2004 endast består av Carl Lamm, har ändrat namn till Carl Lamm. Den i mars 2004 avyttrade divisionen Toshiba Document Solutions, som ingick i affärsområdet Scribona Brand Alliance, rapporteras under begreppet Avvecklade verksamheter i not 5. Denna årsredovisning redovisar affärsområdena med jämförande information för 2004 som om den nya organisationen gällt under hela 2004.

Affärsområdet Scribona är en av Nordens ledande distributörer av it-produkter med cirka 6.000 återförsäl-

FEM ÅR I SAMMANDRAG	2005	2004	2003	2002	2001
<b>Omsättning, resultat och kassaflöde</b>					
Summa intäkter, Mkr	11.758	12.014	11.857	12.808	11.872
tillväxt i %	-2	1	-7	8	25
Rörelseresultat, Mkr	-7	104	20	7	-91
Resultat före skatt, Mkr	-22	88	10	-20	-140
Årets resultat, Mkr	-19	60	1	-33	-120
Rörelsemarginal, %	-0,1	0,9	0,2	0,1	-0,4
Nettomarginal, %	-0,2	0,5	0,0	-0,3	-1,0
Årets kassaflöde, Mkr	-8	87	-138	-294	451
<b>Sysselsatt kapital</b>					
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	-1	11	2	1	-7
Kapitalomsättningshastighet, ggr/år	11,1	12,6	11,6	13,5	9,3
Sysselsatt kapital i genomsnitt, Mkr	1.056	956	1.022	946	1.273
<b>Eget kapital</b>					
Räntabilitet på eget kapital, %	-2	7	0	-3	-13
Eget kapital i genomsnitt, Mkr	948	912	865	964	941
Eget kapital per 31 december, Mkr	946	941	881	957	961
Soliditet, %	22	25	24	24	21
<b>Aktiedata</b>					
Börskurs på B-aktien vid årets slut, kr	20,50	14,55	14,30	11,40	11,40
Eget kapital per aktie, kr	18,53	18,43	17,25	18,74	18,82
Resultat per aktie, kr	-0,37	1,18	0,02	-0,65	-2,56
Kassaflöde per aktie, kr	-0,16	1,70	-2,70	-5,76	9,63
Utdelning per aktie (föreslagen 2005), kr	-	-	-	-	-
<b>Personal</b>					
Antal anställda i genomsnitt	952	1.050	1.376	1.505	1.473
Antal anställda per 31 december	927	1.023	1.310	1.469	1.539
Omsättning per anställd, Mkr	12,4	11,4	8,6	8,5	8,1

År 2001-2003 är inte omräknade enligt IFRS. Ingen omräkning av tidigare år än 2003 har skett för effekt av byte av redovisningsprincip avseende ackumulerade aktuariella förluster på förmånsbestämda pensionsplaner.

jare. Affärsområdet erbjuder effektiv volymdistribution och hög tillgänglighet av ett brett sortiment av ledande varumärken inom persondatorer, servrar, skrivare, skärmar, programvaror, nätverksprodukter, lagringslösningar, dataprojektörer, datatillbehör och förbrukningsvaror samt konsumentprodukter inom it. Från senhösten 2005 erbjuds återförsäljare i Sverige möjlighet att sälja slutkundsfinansiering av it-utrustning i form av leasing via externa finansbolag. I sortimentet finns produkter från leverantörer som HP, IBM/Lenovo, Fujitsu Siemens, Xerox, Microsoft, Cisco, Canon, Toshiba, Apple, Samsung med flera.

Affärsområdet Carl Lamm verkar i Sverige som rikstäckande distributör och detaljist inom dokumenthantering. Carl Lamm är exklusiv distributör för Ricohs alla produktområden och för Samsung multifunktionsprodukter, kopiering/fax. Företaget är också exklusiv distributör för Philips talhantering och Francotyp-Postalia. Marknadsföring av produkter och varumärken sker genom egna Center, Partner och återförsäljare. Carl Lamm erbjuder, via sin egen organisation, slutkunder, som är företag och organisationer, dessutom ett bredare utbud av produkter och tjänster med rikstäckande service och support.

Koncernens legala organisation består per 2005-12-31 av 5 (6) rörelsedrivande dotterbolag med verksamheter i Sverige, Danmark, Finland och Norge. Det totala antalet dotterbolag var 8 (20).

För att säkerställa affärsområde Scribonas ledande position på den nordiska marknaden fortsätter de nordiska koordinerings- och effektiviseringsprogrammen genom utvecklingen av gemensamma backofficefunktioner, ny infrastrukturplattform och en mer flexibel och konkurrenskraftig logistiklösning. Under 2005 har de danska och norska verksamheterna förvärvats av Scribona Nordic AB som därefter, förutom i Sverige, även driver verksamheten i dessa länder. Motsvarande förändring är planerad för Finland under 2006. De lokala bolagen fortsätter som agentbolag för Scribona Nordic AB:s räkning att bearbeta kunderna på den lokala marknaden. Scribona Nordic AB hanterar varuflödet med inköp, logistik och försäljning i hela Norden.

## FEM ÅR I SAMMANDRAG

Tabellen visar koncernen i sin helhet för respektive år. För fem år i sammandrag uppdelat i kvarvarande och avvecklade verksamheter, se not 6.

Under den senaste femårsperioden har ett större förvärv gjorts som har en väsentlig påverkan på Scribonas nyckeltal, nämligen det norska börsnoterade PC LAN ASA som konsolideras från 1 april 2001. Efter förvärvet gjordes en sammanslagning och omfattande omstrukturering av de två företagen, varför effekten av förvärvet på Scribonas räkenskaper under 2001 inte direkt kan härledas.

Följande större enskilda händelser bör beaktas vid jämförelse av dessa år med varandra:

**2001** Förvärvet av PC LAN ASA genomfördes 1 april. Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter samt förändrade valutakurser minskade försäljningen med 13%. Nedskrivning av goodwill från förvärvet av Alfaskops produktförsörjning gjordes med 50 Mkr. Exceptionellt stora kundförluster, mer än 50 Mkr större än normalt, belastade rörelseresultatet. Försäljningen av en agenturverksamhet förbättrade rörelseresultatet med 18 Mkr. Nedskrivning av fordringar på intressebolaget Proventum, som redovisades bland finansiella poster, gjordes med 18 Mkr.

**2002** Stora lönsamhetsproblem i den danska verksamheten med ett rörelseresultat på -68 Mkr.

**2003** God lönsamhet i Norge. Fortsatt stora lönsamhetsproblem i den danska verksamheten med ett rörelseresultat på -59 Mkr. Toshiba Digital Media avvecklades under hösten och redovisade -20 Mkr i rörelseresultat. Ändrade betalningsvillkor från koncernens största leverantör, HP, minskade leverantörskulderna/ökade kapitalbindningen och försämrade kapitalomsättningshastigheten.

**2004** Fortsatt god lönsamhet i Norge och i Carl Lamm. Den danska verksamheten redovisar fortsatta förluster med -43 Mkr. Nettointäkten från försäljningen av Toshiba Document Solutions per 31 mars redovisades i rörelseresultatet med 46 Mkr. Nedskrivningar av goodwill gjordes med 39 Mkr.

**2005** Året har kännetecknats av omfattande omstruktureringar och investeringar i system och it-infrastruktur för att skapa ett mer konkurrenskraftigt affärsområde Scribona. Fortsatt god lönsamhet i Norge men störningar i samband med byte av it-plattform under sista kvartalet gav negativa engångseffekter. Verksamheten i Danmark genomgår en förändringsprocess för att öka försäljningen och sänka kostnaderna. Efter omstruktureringarkostnader på -14 Mkr blev rörelseresultatet i Danmark -69 Mkr. Fortsatt god lönsamhet i Carl Lamm.

För definitioner av ekonomiska begrepp, se not 45, Definitioner.

## KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN

Koncernens intäkter uppgick till 11.758 Mkr (12.014), vilket innebär en minskning mot föregående år med 2%. Volymökning i antal enheter beräknas till omkring 2%. Lägre enhetspriser har minskat försäljningsvärdet med sammantaget omkring 7%. Strukturförändringar, i huvudsak på grund av tillkommande produktområden och avvecklade verksamheter, svarar för en ökning på cirka 1% och valutaeffekter svarar för en ökning på 2%. Justerat för avvecklade verksamheter samt förändrade

kursrelationer mellan de nordiska valutorna är omsättningsminskningen 3%.

Övriga rörelseintäkter 98 Mkr (105) inkluderar bland annat valutakursvinster om 61 Mkr (22). Ökningen av valutakursvinsterna beror på att verksamheten i Danmark och Norge under året införlivats i det svenska dotterbolaget Scribona Nordic AB med svenska kronor som redovisningsvaluta, men inköp och försäljning sker i huvudsak i lokala valutor. Föregående år uppgick nettointäkten från försäljningen av divisionen Toshiba Document Solutions till 46 Mkr.

Scribonas intäkter utanför Sverige, exklusive avvecklade verksamheter och omräknat till svenska kronor blev 7.127 Mkr (7.383) motsvarande 61% (61) av de totala intäkterna. Fördelat per land ökade omsättningen med 5% i Sverige och minskade i övriga länder med 7% i Danmark, 1% i Finland och 4% i Norge. I lokal valuta var minskningarna i Danmark 9%, Finland 3% och Norge 10%.

Bruttovinsten uppgick till 9,8% (10,5). De i koncernen kvarvarande affärsområdena Scribona och Carl Lamm har båda minskat sina bruttovinster något mellan åren.

Övriga externa kostnader uppgick till 471 Mkr (432). I avsikt att minska kostnader i koncernen och omvandla fasta kostnader till rörliga har delar av verksamheten lagts ut på externa partners, så kallad outsourcing. Under föregående år inleddes detta med delar av logistik och administration och under 2005 har denna process fortsatt. Outsourcingkostnaderna uppgår till 57 Mkr (17). Kundförlusterna har fortsatt att vara låga och uppgick till 0,02% av omsättningen, 2 Mkr, jämfört med 0,06%, 7 Mkr, under 2004.

Personalkostnaderna blev 567 Mkr (634), en minskning med 11%. Antalet anställda vid årets slut var 927 (1.023). Antalet anställda har minskats med 96 personer eller med 9%.

Avskrivningar/nedskrivningar minskar mellan åren från 76 Mkr till 47 Mkr. Nedskrivningar på goodwill uppgick till 11 Mkr (39). Nedskrivningarna avser begränsad nyttjandeperiod. Avskrivningarna på andra immateriella anläggningstillgångar uppgick till 15 Mkr (11) och avser i huvudsak finansiella leasingavtal från slutet av 2002 och 2003 avseende delar av koncernens affärssystem. Avskrivningar på maskiner och inventarier uppgick till 22 Mkr (25).

Övriga rörelsekostnader om 73 Mkr (21) består av valutakursförluster på rörelseskulder. Ökningen av valutakursförlusterna beror på att verksamheten i Danmark och Norge under året införlivats i det svenska dotterbolaget Scribona Nordic AB med svenska kronor som redovisningsvaluta men inköp och försäljning sker i huvudsak i lokala valutor.

Koncernens rörelseresultat uppgick till -7 Mkr (104). Valutakursförluster ingår i rörelseresultatet med netto -12 Mkr (0)

Koncernens rörelsemarginal under året uppgick till -0,1% (0,9%).

Finansnettot uppgick till -15 Mkr (-16). Vägd räntesats på koncernens lån per 31 december uppgick till 3,2% (2,9%). Värdepapperiseringsprogrammet av kundfordringar genom den internationella kapitalmarknaden har från 2003 gett Scribona-koncernen en sänkt kostnadsnivå för finansieringen av verksamheten. Koncernens dröjsmålsräntenetto är positivt med 3 Mkr (4).

Koncernens resultat före skatt blev -22 Mkr (88).

Årets skatt uppgår till 3 Mkr (-28). Skatten påverkas av omvärderingar av skattefordringar som avser outnyttjade underskottsavdrag, korrigeringar från tidigare år, ej avdragsgilla goodwillnedskrivningar och ej avdragsgilla kostnader.

Årets resultat blev -19 Mkr (60).

Resultat per aktie blev -0,37 kronor (1,18).

## **Scribona**

Marknadsutvecklingen för pc-produkter i Norden var positiv under 2005 med en enligt IDC total försäljning av 4.539.000 pc och en tillväxt på 25% i antal sålda pc jämfört med 2004. Samtliga länder hade ökning, vilka varierade mellan 21 och 28%. Tillväxten för övriga pc-relaterade it-produkter har också varit hög mellan åren. Priserörelsen har fortsatt varit stor mellan åren beroende på teknikutveckling och intensiv konkurrens mellan tillverkarna.

Marknaden för it-produkter genomgår en stor förändringsprocess, inte minst genom den pågående produktkonvergensen och digitaliseringen av ljud och bild. De större leverantörerna lanserar efterhand nya produkter med tonvikt på konsumentprodukter. Produkter från områden som audio & video, foto, telefoni, och television blir nu en del av it- och pc-marknaden.

Sammanslagningen av HP och Compaq under 2003 skapade världens största PC-tillverkare. HP:s affärsmodell och agerande är tongivande för hela branschen, inte minst för distributions- och återförsäljarledet. För affärsområdet Scribona uppgår de tre största leverantörernas (HP, IBM/Lenovo och Fujitsu Siemens) sammantagna andel av försäljningen under 2005 till 65% av totalen. Scribonas verksamhet domineras således av ett fåtal leverantörers produkter och affärsmodeller.

Andelen försäljning från tillverkare direkt till återförsäljare och slutkund har under 2005 ökat på bekostnad av distributörsandelen.

Scribona har under 2005 levererat 514.000 (505.000) pc eller 11% (14) av alla pc som sålts på den nordiska marknaden. Scribonas andel av distributörsmarknaden bedöms vara oförändrad.

Intäkterna för affärsområdet uppgick till 11.068 Mkr (11.239), en minskning med 2%. Justerat för jämförbara enheter och förändrade valutakurser uppgick minskningen till 4%. I lokala valutor minskade intäkterna i samtliga länder utom Sverige.

Lönsamhetsutvecklingen i Norge var fortsatt god men påverkades negativt under årets sista kvartal på grund av störningar i samband med byte av it-plattform. I Sverige var utvecklingen god under årets avslutande kvartal. Hård konkurrens i Finland minskade försäljningen. Den danska verksamheten har fortsatt en negativ försäljningsutveckling och redovisar fortsatt stora underskott. Danmark genomgår en förändringsprocess för att öka försäljningen och sänka kostnaderna. Efter omstruktureringskostnader på -14 Mkr (-7) blev rörelseresultatet i Danmark -69 Mkr (-43). I affärsområdet har nedskrivningar av goodwill gjorts med -11 Mkr (-39). Rörelseresultatet uppgick till -36 Mkr (30).

## **Carl Lamm**

Marknaden för dokumenthanteringsprodukter i Sverige ökade i volym mellan 2004 och 2005 enligt Scribonas egna bedömningar med 7% och med en prisminskning på omkring hälften därav. Det totala marknadsvärdet bedöms således ha ökat med 3-4%.

Carl Lamm har fortsatt att ta marknadsandelar och förstärkt sin konkurrensförmåga genom leverans av kompletta lösningar för dokumenthantering.

Affärsområdets intäkter uppgick till 703 Mkr (626), en ökning med 12%. Rörelseresultatet uppgick till 37 Mkr (37).

## **Avvecklade verksamheter**

Under 2004 uppgick avvecklade verksamheters intäkter till 234 Mkr. Under första kvartalet 2004 ingick divisionen Toshiba Document Solutions i koncernen. Divisionen avyttrades den 31 mars till Toshiba TEC. Nettointäkten från

försäljningen av Toshiba Document Solutions inkluderades i intäkterna med 46 Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 44 Mkr under 2004. Exklusive nettointäkten från försäljningen av Toshiba Document Solutions uppgick rörelseresultatet under 2004 till -2 Mkr.

#### KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN

Finansiella tillgångar och skulder kommenteras under avsnittet Finansiering och likviditet nedan. Rörelsetillgångar minus rörelseskulder (sysselsatt kapital) i avvecklade verksamheter var noll per 2004-12-31.

#### Tillgångar

Goodwill, 22 Mkr (31) har reducerats genom nedskrivningar på 11 Mkr (-39). Nedskrivningarna avser restvärde i samband med försäljning av verksamhet samt begränsad nyttjandeperiod.

Andra immateriella anläggningstillgångar, 44 Mkr (17), avser i huvudsak utvecklingen av koncernens logistik- och affärssystem. Årets investeringar uppgick till 35 Mkr (6).

Materiella anläggningstillgångar uppgick till 35 Mkr (42). Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 22 Mkr (25).

Uppskjutna skattefordringar, 44 Mkr (48), redovisas endast i den mån det bedöms som sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Minskningen beror huvudsakligen på utnyttjande av skattemässiga underskott i Norge.

Varulagret uppgick till 1.091 Mkr (859), vilket motsvarar 10,3% (8,0) av kostnaden för handelsvaror i rörelsens kostnader. Lagerökningen mellan åren beror dels på ökade varor på väg vid årsskiftet och dels på Norges negativa försäljningsavvikelse under årets sista kvartal.

Kundfordringarna uppgick till 2.145 Mkr (1.962), vilket motsvarar 18,4% (16,5) av nettoomsättningen under året. Värdepapperiseringsprogrammet av kundfordringar har inte påverkat redovisningen av dessa. Eftersom kreditrisken kvarstår hos Scribona redovisas de sålda kundfordringarna som kundfordringar i koncernens balansräkning.

Övriga fordringar, 186 Mkr (98), inkluderar 132 Mkr (55) i kundlikvider från värdepapperiseringen som blev tillgängliga som likvida medel omedelbart efter årsskiftet.

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter uppgick till 382 Mkr (337). Balansposten innehåller huvudsakligen den upplupna ersättning från leverantörer som är utestående för genomförd försäljning till kund.

#### Skulder

Uppskjutna skatteskulder har reducerats till noll (17) genom moderbolagets upplösning av periodiseringsfonder.

Lån, 841 Mkr (555), innefattar dels finansiering genom värdepapperiseringsprogrammet 694 Mkr (419) och dels moderbolagets lån av 125 miljoner norska kronor som också säkrar del av eget kapital i Norge. Under 2005 har värdepapperiseringsprogrammet tillförts de norska kundfordringarna.

Leverantörsskulder uppgick till 2.026 Mkr (1.830), vilket motsvarar 17,4% (15,1) av nettoomsättningen. De ökade leverantörsskulder beror huvudsakligen på ökade varor på väg vid årsskiftet.

#### KOMMENTARER TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

Kassaflödet från den löpande verksamheten var under 2005 -159 Mkr (-149). Rörelsekapitalet, i första hand varulager och rörelsefordringar, har ökat på grund av hög aktivitet i slutet av 2005.

Kassaflödet från investeringsverksamheten blev sam-

mantaget -56 Mkr (78). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till -35 Mkr (-6) där huvuddelen avser utveckling av koncernens logistik- och affärssystem. Investeringar i inventarier uppgick till -22 Mkr (-25). Avyttring av Toshiba Document Solutions tillförde 105 Mkr under föregående år.

Finansieringsverksamhetens kassaflöde blev 207 Mkr (158) på grund av ökad upplåning genom värdepapperiseringsprogrammet. Årets kassaflöde summeras till -8 Mkr (87).

#### FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Koncernens finansieringskällor är i första hand värdepapperiseringsprogrammet som löper till juni 2010. Finansieringsramen uppgår maximalt till 330 Mkr plus 16 MEUR och 200 MNOK, det vill säga totalt cirka 700 Mkr, och avser löpande försäljning av kundfordringar i den svenska, finska och norska verksamheten. Värdepapperiseringen av de norska kundfordringarna genomfördes i december 2005 och tillförde 184 miljoner norska kronor. Den effektiva finansieringen är lägre än de kundfordringar som säljs eftersom en reduktion görs för en riskreserv för osäkra fordringar, krediteringar mm. Värdepapperiseringen ger därför omkring 70% finansiering av kundfordringsbeloppet, dock begränsat till ovanstående högsta belopp. Genom värdepapperisering av kundfordringar har Scribona breddat basen för koncernens bedömda finansieringsbehov exklusive större förvärv.

Utöver värdepapperiseringen har moderbolaget tagit upp banklån på 125 miljoner norska kronor som också säkrar del av eget kapital i Norge.

Kortfristiga finansiella tillgångar inklusive likvida medel uppgick den 31 december till 490 Mkr (413). Likvida medel uppgick till 348 Mkr (355) och inbetalda kundlikvider från värdepapperiseringsprogrammet, som ännu inte blivit tillgängliga för Scribona, uppgick till 132 Mkr (55).

Kortfristiga finansiella skulder uppgick till 843 Mkr (556) varav genom värdepapperiseringsprogrammet 696 Mkr (419) och genom banklån 147 Mkr (136). Koncernen har utnyttjade låneramar per årets utgång om 140 Mkr (328).

Det finansiella nettokapitalet vid årets utgång uppgick till -353 Mkr (-138). Finansieringsbehovet ökade på grund av de större lagren vid det senaste årsskiftet.

Det sysselsatta kapitalet uppgick per bokslutsdagen till 1.299 Mkr (1.079). Koncernens eget kapital var 946 Mkr (941), vilket motsvarar en soliditet om 22% (25).

Finansiell riskhantering beskrivs i not 39.

#### STÄLLDA SÄKERHETER

Ställda säkerheter uppgick den 31 december till 478 Mkr (634). Säkerheterna avser koncernens finansiering.

#### INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar under räkenskapsåret uppgick till 57 Mkr (27). Huvuddelen av investeringarna avser utveckling av koncernens logistik- och affärssystem. Avskrivningar uppgick under året till 36 Mkr (37). Goodwillnedskrivningar utgjorde 11 Mkr (39).

#### Avyttring under 2004

Den 31 mars 2004 avyttrades divisionen Toshiba Document Solutions inom affärsområdet Scribona Brand Alliance. Nettoresultat av försäljningen uppgick till 46 Mkr. Påverkan på koncernens omsättning och resultat framgår av not 5 Avvecklade verksamheter. Avyttring tillförde koncernen 105 Mkr i likvida medel.

### PERSONAL

Medelantal anställda i koncernen under 2005 var 952 (1.050), en minskning med 9%. Antalet anställda motsvarande heltidsanställda var vid årsskiftet 927 (1.023). Minskningen mellan åren på 96 personer är i huvudsak hänförlig till affärsområde Scribona efter omfattande rationaliseringar och så kallad outsourcing av i huvudsak logistik. Andelen kvinnor var 29% (29). Intäkter per medelanställd ökade till 12,4 Mkr (11,4). Löner och ersättningar uppgick till 421 Mkr (447), en minskning med 6%. Lagstadgade och avtalsbundna sociala kostnader uppgick till 141 Mkr (150).

### FORSKNING OCH UTVECKLING

Scribona bedriver ingen verksamhet inom forskning och utveckling.

### MILJÖ

Scribona bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken. På grund av verksamhetens art föreligger inga miljöskulder. Carl Lamm arbetar aktivt med miljöfrågor och är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

### TVISTER

Koncernen är i förhandlingar om kostnader för ej utnyttjade lokaler. Kostnadsavsättningar har gjorts som bedöms täcka ett sannolikt utfall av dessa förhandlingar.

Det föreligger därutöver inga väsentliga tvister.

### LIKVIDITETSGARANT FÖR SCRIBONA-AKTIE

För att främja likviditeten i Scribona-aktien, inom ramen för Stockholmsbörsens system för likviditetssgarantier, utsåg Scribona under 2004 AB Remium Securities till likviditetssgarant för aktien.

### HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Efter räkenskapsårets utgång, den 1 januari 2006, förvärvade affärsområdet Carl Lamm tre bolag inom it-infrastruktur: Saldab AB, Megabyte System Svenska AB och Vinga Datacenter AB. Bolagen har en sammanlagd omsättning på cirka 100 Mkr per år och har tillsammans 55 anställda. Förvärven är en del i Carl Lamms nya strategi för att erbjuda marknaden ett utbud av produkter och tjänster inom it-infrastruktur.

### FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Efter en god tillväxt under 2005 bedömer analysföretaget IDC att antalet sålda pc i Norden kommer att krympa något under 2006. Samtliga stora tillverkare tror dock att volymutvecklingen kommer att vara positiv men med en lägre ökningstakt än 2005. Under kommande år kommer marknaden för it-produkter att breddas mot konsumentmarknaden genom den pågående produktkonvergensen och digitaliseringen av ljud och bild. Affärsområde Scribonas planeringsförutsättningar är att ta del av marknadens värdetillväxt inom såväl den traditionella it-marknaden som inom dessa nya områden och samtidigt fortsätta att öka den interna effektiviteten.

Målet för affärsområde Scribona är att under 2006 nå ett rörelseresultat på 100 Mkr. Merparten av resultatet bedöms kunna realiseras först under det fjärde kvartalet.

Utvecklingen inom Carl Lamm går mot kompletta lösningar för kontorets hela nätverk och informationshantering. Befintlig dokumenthantering är en delkomponent i dessa lösningar. Carl Lamms rikstäckande organisation möjliggör en expansion med förbättrad lönsamhet under

de närmaste åren. Efter förvärven av de tre it-infrastrukturbolagen är Carl Lamm väl positionerat för att kunna tillvarata de affärsmöjligheter som finns i en marknad i förändring.

### ÖVERGÅNG TILL IFRS

#### OCH BYTE AV REDOVISNINGSPRINCIPER

Från och med den 1 januari 2005 tillämpar Scribona IFRS redovisningsprinciper godkända av EU-kommissionen. Införande av den nya standarden har inneburit ett byte av redovisningsprinciper och har haft effekt på resultat- och balansräkningarna. För att uppnå jämförbarhet över koncernens utveckling och ställning har omräkning skett av jämförelseåret.

Enligt IFRS 1 skall avstämning göras av eget kapital per 1 januari 2004 och per 31 december 2004 samt av resultat och kassaflöden för 2004 mellan tidigare redovisningsprinciper och IFRS. En sådan avstämning samt beskrivning av de förändrade redovisningsprinciperna presenteras i not 7.

### MODERBOLAGET

Scribona AB är moderbolag i Scribona-koncernen. Moderbolaget utövar koncernens finansfunktion samt hyr ut lokaler till dotterbolag.

Den personal som var anställd i moderbolaget 2004-12-31 anställdes av dotterbolaget Scribona Nordic AB 2005-01-01. Moderbolaget har således ingen personal anställd under 2005.

Intäkterna i moderbolaget uppgick till 16 Mkr (46). Nettointäkten från försäljningen av den svenska delen av Toshiba Document Solutions i dotterbolaget Scribona Document Solutions AB uppgick föregående år till 27 Mkr. Övriga intäkter består huvudsakligen av hyresintäkter. Under 2005 var dessa till 83% (86) intäkter från dotterbolag och 0% (6) av inköpen gjordes från dotterbolag. Rörelseresultatet blev -7 Mkr (4). Resultat efter finansiella poster blev 13 Mkr (115). Utdelning från dotterbolag har mottagits med 89 Mkr (153). Moderbolagets resultat har belastats med nedskrivning av fordringar på dotterbolag med 49 Mkr (38).

Balansomslutningen har under året minskat från 1.495 Mkr till 1.401 Mkr.

Likvida medel vid årets utgång var 2 Mkr (188). Under året har koncernens svenska koncernkonto flyttats till dotterbolaget Scribona Nordic AB. Investeringar i anläggningstillgångar har gjorts med 1 Mkr (4). Det finansiella nettokapitalet uppgick vid årets utgång till 358 Mkr (359). Årets kassaflöde uppgick till -186 Mkr (187).

Koncernens svenska verksamhet har under 2005 flyttat till nya lokaler i Solna. Hyresavtalet, som tecknats av Scribona AB, löper till utgången av 2010.

Moderbolaget har under året fusionerats med dotterbolagen Copy Consult Team i Göteborg AB, Manora Components AB, Nordic Datadistribution AB, PC LAN AB, SBA Office Document Finans AB, Scribona TPC AB samt Scribona Platform Partner AB. Fusionsresultatet uppgick till 70 Mkr och har ökat de fria reserverna i moderbolaget.

### KONCERNENS LEDNING

Bolagsstyrningen i Scribona utgår från svensk lagstiftning, främst svensk aktiebolagslag, noteringsavtalet med Stockholmsbörsen, regler och rekommendationer från NBK, bolagsordningen samt Svensk kod för bolagsstyrning som gäller från och med 1 juli 2005. Scribona anpassar efter detta datum sin bolagsstyrning till Kodens regler.



## Årsstämma

Årsstämman beslutar om fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition beträffande bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, arvoden åt styrelse och revisorer samt val av styrelse och revisorer. Nyval av revisorer för en period av fyra år gjordes på årsstämman 2004. Vid årsstämman i mars 2005 deltog aktieägare som representerade 29% av aktiekapitalet och 25% av rösterna.

På begäran av aktieägare i bolaget kallade styrelsen till extra bolagsstämma den 16 december 2005. Huvudärenden på stämman var val av styrelse och beslut om aktieägares förslag om principbeslut angående dotterbolaget Carl Lamm AB. Stämman valde ny styrelse och fattade principbeslut om att förberedelser skall vidtas, och förutsättningar skall skapas, för en utskiftning till Scribona AB:s aktieägare av dotterbolaget Carl Lamm AB när de rätta förutsättningarna föreligger. På stämman deltog aktieägare som representerade 50% av aktiekapitalet och 44% av rösterna.

## Valberedning

Årsstämman 2005 beslöt om hur valberedningen skall utses. Valberedningen inför 2006 års årsstämma består enligt dessa föreskrifter av representanter för de tre största ägarna: David Marcus, M2 Capital Master Fund Ltd. Ragnar Thorisson, Straumur-Burdarás Investment Bank HF Peter Ekelund, Nove Capital Master Fund Ltd.

## Styrelse

Styrelsens övergripande uppgift är att för ägarnas räkning svara för bolagets organisation och förvalta bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktig god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

Styrelsen i Scribona ska enligt bolagsordningen väljas årligen och bestå av lägst fem och högst tio ledamöter med högst två suppleanter. Bolagets styrelse utsedda av aktieägarna på årsstämman 2005 för ett år till och med nästa årsstämma bestod av åtta ordinarie ledamöter, inklusive verkställande direktören. De nyvalda styrelseledamöterna var Mikael Nachemson, ordförande, Fredrik Danielsson och Ole Oftedal vilka ersatte MatsOla Palm och Per-Henrik Berthelius.

Styrelsen som utsågs av den extra bolagsstämman 16 december 2005 består av 6 ordinarie ledamöter. De nyvalda styrelseledamöterna är Theodor Dalenson, ordförande, Johan Hessius, Conny Karlsson och David E. Marcus vilka ersatte Mikael Nachemson, Lisbeth Gustafsson, Stig-Olof Simonsson, Lennart Svantesson och Carl Espen Wollebekk. Verkställande direktören Tom Ekevall Larsen ingår inte i styrelsen efter den extra bolagsstämman.

Utöver de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna består styrelsen av två styrelseledamöter och en suppleant utsedda av de fackliga organisationerna som representerar de anställda i Sverige. Med undantag av verkställande direktören, under tiden från den ordinarie till den extra bolagsstämman, ingår ingen av styrelsens ledamöter i företagsledningen.

### Styrelsens arbetsordning

På det konstituerande styrelsesammanträdet, i omedelbar anslutning till årsstämman, fastställs årligen styrelsens arbetsordning som reglerar firmateckning, styrelsens sammanträden, ärenden som ska tas upp på styrelsesammanträdena, arbetsfördelningen mellan styrelsen, ordföranden och verkställande direktören och vissa övriga frågor.

Verkställande direktör utses och instruktionen till denne fastställs i vilken regleras arbetsuppgifter, rapporteringskyldighet gentemot styrelsen och beslutsregler för investeringsärenden. Instruktionen till ersättningsutskottet och revisionsutskottet fastställs och utskottsledamöter utses. Revisionsutskottet består av samtliga styrelseledamöter med undantag av verkställande direktören, enligt beslut av årsstämman 2004.

Bolagets revisorer skall delta vid minst två styrelsesammanträden och därvid föredra planering och revisionsinriktning samt efter genomförd revision rapportera sina observationer, slutsatser och förslag till åtgärder.

Styrelsens arbete följer en årlig mötesplan med en fast dagordning för varje styrelsesammanträde. Vid sammanträdena deltar även andra tjänstemän i bolaget som föredragande. Sekreterare i styrelsen är Örjan Rebeling, vice verkställande direktör och koncernens ekonomi- och finansdirektör. Enligt arbetsordningen skall minst fem styrelsesammanträden, förutom ett konstituerande, hållas årligen. Därutöver kan styrelsen sammanträda när omständigheterna påkallar detta.

Styrelsens sammanträden i februari, april, juli och oktober ägnas företrädesvis åt den ekonomiska rapporteringen. I juni behandlar styrelsen strategiska frågor och i december den ekonomiska planen för nästföljande år.

Styrelsens arbete koncentreras mot strategiska frågor, såsom verksamhetsinriktning, organisation, budget, större investeringar, resultat och finansiell ställning och bokslutsinformation. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete samt följer verksamhetens utveckling. Inom de ramar som styrelsen fastslagit leder den verkställande direktören verksamheten samt håller styrelsens ordförande kontinuerligt informerad om väsentliga affärshändelser. Styrelsen erhåller varje månad en rapport om bolagets resultat och ställning. Rapporten inkluderar kommentarer om konkurrenter, tillverkare/produkter, kanaler/kunder samt analyser av resultat- och balansräkning uppdelat per affärsområde och land.

Styrelsen har under 2005 genomfört en utvärdering av sitt arbete.

Under 2005 höll styrelsen 12 sammanträden (12). Den genomsnittliga närvaron på sammanträdena var 91% (93%).

### Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. På årsstämman 2005 beslutades att arvoden till styrelseledamöter, som ej uppbär lön av bolaget, utgår med totalt 1.175.000 kr att fördelas så att styrelsens ordförande erhåller 275.000 kr och övriga ledamöter erhåller 150.000 kr vardera. Ersättningar till styrelsen utöver vad årsstämman beslutat utgår inte. Något särskilt arvode utgår ej för utskottsarbete. Verkställande direktör och arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättningar till styrelseledamöter som är valda som representanter för sin arbetsgivare utbetalas enligt instruktion från arbetsgivaren. Arvoden till styrelsen vald på årsstämman har utgått med 9/12 av helårsbeloppet.

På den extra bolagsstämman 2005 beslutades att arvodet till styrelseledamöter till och med nästa årsstämma utgår med totalt 700.000 kr att fördelas så att styrelsens ordförande erhåller 200.000 kr och övriga ledamöter erhåller 100.000 kr vardera. Ersättningar till styrelsen utöver vad årsstämman beslutat utgår inte. Något särskilt arvode utgår ej för utskottsarbete. Inga arvoden har utgått avseende 2005.

### *Ersättningsutskott*

Ersättningsutskottets instruktion fastställs av styrelsen. Ersättningsutskottet fram till den extra bolagsstämman bestod av styrelsens ordförande Mikael Nachemson som ordförande i utskottet och de två ordinarie ledamöterna Lisbeth Gustafsson och Lennart Svantesson med verkställande direktören som föredragande. Utskottet lämnar förslag till styrelsen baserat på årsstämmans beslut om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Styrelsen fattar beslut om dessa ersättningar och anställningsvillkor. Under 2005 höll utskottet 3 protokollförda sammanträden. Lennart Svantesson är ej oberoende ledamot såsom tidigare VD i bolaget inom den senaste femårsperioden. Ersättningsutskottet efter den extra bolagsstämman består av Theodor Dalenson, ordförande, och de två ledamöterna Johan Hessius och Conny Karlsson. Det nya ersättningsutskottet har inte sammanträtt under 2005.

### *Revisionsutskott*

Revisionsutskottets instruktion fastställs av styrelsen. Årsstämman 2004 har beslutat att revisionsfrågor skall behandlas av styrelsen i dess helhet. Revisionsutskottet består därför av samtliga styrelseledamöter med undantag för verkställande direktören. Styrelsens ordförande Mikael Nachemson/Theodor Dalenson är även ordförande i utskottet. Revisionsutskottet skall

- svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering,
- fortlöpande träffa revisorerna för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt synen på bolagets risker,
- fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som de externa revisorerna får tillhandahålla bolaget,
- utvärdera revisionsinsatsen,
- biträda bolagets valberedning vid framtagandet av förslag till revisorer och förslag till arvodering av revisionsinsatsen.

Under 2005 höll utskottet 5 sammanträden, som var en del i styrelsens sammanträden. Styrelseprotokollet innefattar de frågor som avhandlats av revisionsutskottet.

### **Bolagsledning**

Verkställande direktören ansvarar för bolagets strategiska utveckling och affärsutveckling och leder och samordnar den dagliga verksamheten. Verkställande direktören har en instruktion beslutad av styrelsen, vilken reglerar dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen. Verkställande direktören utser chefer för de operativa affärsområdena och koncernfunktioner.

Koncernens ledning består av koncernens verkställande direktör Tom Ekevall Larsen och vice verkställande direktör och ekonomidirektör Örjan Rebeling.

Koncernens verkställande direktör är även chef för affärsområdet Scribona och leder tillsammans med ekonomidirektören arbetet i ledningsgruppen för affärsområdet. Ledningsmöten hålls varannan vecka där landschefer och funktionschefer för varuförsörjning, it och logistik deltar. Varannan månad görs så kallad reviews av respektive land och varje kvartal görs individuella genomgångar av respektive lands och funktions bokslut. Före nästkommande kvartal görs motsvarande genomgångar av budget för det kommande kvartalet. Innan det nya räkenskapsåret inleds görs genomgångar och fastställande av enheternas årsbudgetar.

Koncernens ledning har även månadsvisa ledningsmöten i affärsområdet Carl Lamm med affärsområdeschefen Hans Johansson.

### **Revisorer**

Revisorerna utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Vid årsstämman 2004 valdes det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB till revisorer för en period av fyra år till och med årsstämman 2008. Som huvudansvarig revisor anmälades auktoriserad revisor Bertel Enlund. Det beslöts att ersättning till revisorerna skulle utgå enligt räkning.

### *Huvudansvarig revisor Bertel Enlund*

Ernst & Young AB valdes som revisionsbolag 1996 med Bertel Enlund som huvudansvarig revisor från samma år. Under perioden 1996-2004 var Arthur Andersen AB (sista året ersatt av Deloitte & Touche AB) medrevisorer. Bertel Enlunds aktuella revisionsuppdrag i andra börsnoterade bolag: Capio AB, New Wave Group AB, Rörvik Timber AB och Artimplant AB. Bertel Enlund är revisor i Citat AB som är dotterbolag till Bure Equity AB.

### *Revisorernas avrapportering till styrelsen*

För att säkerställa styrelsens/revisionsutskottets informationsbehov avrapporterar bolagets revisorer personligen sina iakttagelser vid flera styrelsesammanträden. Revisorn redogör vid ett styrelsesammanträde för sin riskbedömning och planering av årets revision. Vid två senare sammanträden rapporterar revisorn sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll samt förslag till åtgärder, dels efter genomförd granskning under hösten i samband med delårsrapporten för nio månader, dels vid det sammanträde där koncernens bokslutskommuniké avhandlas. Vid ett av dessa sammanträden träffar styrelsen revisorn utan verkställande direktörens och andra anställdas närvaro.

### *Internrevision*

Scribona har till 2005 haft en egen internrevision med uppgift att föreslå åtgärder för ökad intern effektivitet, bättre intern kontroll och effektiva styrningsprocesser. Internrevisionen har rapporterat till verkställande direktören för att säkerställa oberoende gentemot den övriga organisationen. Internrevisionen har biträtt i delar av externrevisionens granskning av intern kontroll och bokslut. Under 2005 har internrevisionen upphört efter pensionering. Bolaget avser att genom externa resurser även i fortsättningen ha en funktion som bevakar den interna kontrollen.

### **Finansiell rapportering**

Styrelsen har ansvaret för att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett tryggt sätt. Styrelsen meddelar därför skriftliga instruktioner till verkställande direktören för när och hur rapportering skall göras.

Koncernens finans- och redovisningspolicy sätter ramarna för finansiell styrning, uppföljning och redovisningsprinciper. Koncernen har ett rapporteringssystem som används av hela koncernen.

Årligen fastställs ett detaljerat tidsschema för budget- och utfallsrapportering inklusive koncernledningens budget- och utfallsgenomgångar med de operativa enheterna. På hösten genomförs budgetprocessen för kommande räkenskapsåret. Inför varje nytt kvartal upprättas en ny uppdaterad budget för kvartalet. Utfallsrapportering görs varje månad av de operativa enheterna till koncernledningen med resultat- och balansräkningar samt skriftliga kommentarer och analys.

Styrelsen erhåller varje månad en skriftlig rapport om bolagets resultat och ställning. Kvartalsvis görs därutöver legal rapportering. Vid kvartalsbokslut är rapporteringen till styrelsen mera omfattande inför styrelsemötet som föregår pressmeddelandet om delårsrapport och bokslutskommuniké. Vid dessa styrelsemöten utvärderar revisionsutskottet den finansiella rapporteringen. Delårsbokslutet för nio månader och årsbokslutet utvärderas i samband med mötet med revisorn.

#### Scribonas uppförandekod

Styrelsen antog i december 2004 koncernens uppförandekod. Den omfattar etiska regler som måste följas av alla anställda. Koden formaliserar de principer som koncernen skall tillämpa i relationerna till kunder, leverantörer, anställda, konkurrenter, aktieägare och samhälle och andra intressenter.

#### UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen ser goda möjligheter för Scribona att stärka sina positioner inom flera växande områden i nära anslutning till nuvarande verksamhet. Mot denna bakgrund föreslår styrelsen ingen utdelning utan att de balanserade vinstmedlen används för denna satsning. Utdelningspolicyn bibehålls, innebärande att över tiden cirka en tredjedel av koncernens resultat efter skatt skall utdelas.

#### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till årsstämman förfogande i moderbolaget stående

balanserade vinstmedel	421.677.032 kronor
jämte årets redovisade resultat	63.695.130 kronor
	<b>485.372.162 kronor</b>

balanseras i ny räkning	485.372.162 kronor
	<b>485.372.162 kronor</b>

#### STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att, såvitt de känner till, årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag, lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena och ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen.

Solna den 27 februari 2006

Theodor Dalenson  
Styrelsens ordförande

Fredrik Danielsson

Johan Hessius

Conny Karlsson

David E. Marcus

Ole Oftedal

Eva Elsnert

Torbjörn Friberg

Tom Ekevall Larsen  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 februari 2006.

Ernst & Young AB  
Bertel Enlund  
Auktoriserad revisor

# Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2005	2004
Nettoomsättning	2	11.660	11.909
Övriga rörelseintäkter	3	98	105
	4, 5	<b>11.758</b>	<b>12.014</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Handelsvaror	8	-10.607	-10.747
Övriga externa kostnader	9	-471	-432
Personalkostnader	10	-567	-634
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	4, 11	-47	-76
Övriga rörelsekostnader	12	-73	-21
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	4, 5	<b>-7</b>	<b>104</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	13	18	12
Räntekostnader och liknande resultatposter	14	-33	-28
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	5	<b>-22</b>	<b>88</b>
Skatt	15	3	-28
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	5	<b>-19</b>	<b>60</b>
Resultat per aktie före utspädning, kr		-0,37	1,18
Resultat per aktie efter utspädning, kr		-0,37	1,17
Antal aktier 31 december		51.061.608	51.061.608
Antal aktier 31 december efter full utspädning		51.061.608	51.061.608
Genomsnittligt vägt antal aktier efter full utspädning		51.061.608	51.336.608
Föreslagen, ej beslutad, utdelning per aktie, kr		Ingen	Ingen

För kommentarer se Förvaltningsberättelse och Ekonomisk översikt sida 34.

# Koncernens balansräkning

Mkr	Not	05-12-31	04-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Goodwill	16	22	31
Andra immateriella anläggningstillgångar	17	44	17
Materiella anläggningstillgångar	18	35	42
Långfristiga fordringar	19	8	7
Uppskjutna skattefordringar	15	44	48
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>153</b>	<b>145</b>
Varulager	20	1.091	859
Kundfordringar	21	2.145	1.962
Skattefordringar		7	6
Övriga fordringar	22	186	98
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	382	337
Likvida medel	24	348	355
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4.159</b>	<b>3.617</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>5</b>	<b>4.312</b>	<b>3.762</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>25</b>	<b>946</b>	<b>941</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga skulder	26	1	4
Avsättningar	27	16	2
Uppskjutna skatteskulder	15	-	17
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>17</b>	<b>23</b>
Lån	28	841	555
Leverantörsskulder		2.026	1.830
Skatteskulder		0	7
Övriga skulder		241	162
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	238	238
Avsättningar	30	3	5
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3.349</b>	<b>2.798</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>3.366</b>	<b>2.821</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>5</b>	<b>4.312</b>	<b>3.762</b>
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>4</b>	<b>1.299</b>	<b>1.079</b>
<b>Finansiellt nettokapital</b>		<b>-353</b>	<b>-138</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	<b>31</b>	<b>478</b>	<b>634</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>	<b>32</b>	<b>79</b>	<b>60</b>

För kommentarer se Förvaltningsberättelse och Ekonomisk översikt sida 34.

# Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2005	2004
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansiella poster	33	-22	88
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm			
Avskrivningar och nedskrivningar	11	47	76
Övrigt	34	8	-56
Betald skatt		-9	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>24</b>	<b>108</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-232	-120
Förändring av rörelsefordringar		-237	-102
Förändring av rörelseskulder		286	-35
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	5	<b>-159</b>	<b>-149</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Avyttring av verksamheter	35	1	105
Förvärv av anläggningstillgångar	16, 17, 18	-57	-27
Avyttring av anläggningstillgångar		0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	5	<b>-56</b>	<b>78</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förändring av lån		207	158
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	5	<b>207</b>	<b>158</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	5	<b>-8</b>	<b>87</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>355</b>	<b>268</b>
Årets kassaflöde		-8	87
Kursdifferens i likvida medel		1	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	24	<b>348</b>	<b>355</b>

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

För kommentarer se Förvaltningsberättelse och Ekonomisk översikt sida 34.



# Koncernens förändringar i eget kapital

Mkr	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Intjänade medel	Summa Eget kapital
<b>Eget kapital 2003-12-31</b>		<b>102</b>	<b>236</b>	<b>-34</b>	<b>577</b>	<b>881</b>
Kursdifferenser				0		0
Årets resultat					60	60
<b>Eget kapital 2004-12-31</b>	25	<b>102</b>	<b>236</b>	<b>-34</b>	<b>637</b>	<b>941</b>
Kursdifferenser				24		24
Årets resultat					-19	-19
<b>Eget kapital 2005-12-31</b>	25	<b>102</b>	<b>236</b>	<b>-10</b>	<b>618</b>	<b>946</b>

# Koncernens noter

## Not 1 FÖRETAGSINFORMATION OCH ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för Scribona AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2005 har godkänts av styrelsen för publicering den 27 februari 2006 och kommer att föreläggas årsstämman 2006 för fastställande. Moderbolaget är svenskt aktiebolag (publ), med säte i Solna, Sverige.

### Koncernens huvudsakliga verksamhet

Scribonas koncernstruktur består av två affärsområden: Scribona och Carl Lamm.

Affärsområdet Scribona är en av Nordens ledande distributörer av it-produkter med cirka 6.000 återförsäljare. Affärsområdet erbjuder volymdistribution och tillgänglighet av ett brett sortiment av ledande varumärken inom persondatorer, servrar, skrivare, skärmar, programvaror, nätverksprodukter, lagringslösningar, dataprojektörer, datatillbehör och förbrukningsvaror samt konsumentprodukter inom it samt från slutet av 2005 även slutkundfinansiering av it-utrustning. I sortimentet finns produkter från leverantörer som HP, IBM/Lenovo, Fujitsu Siemens, Xerox, Microsoft, Cisco, Canon, Toshiba, Apple, Samsung med flera.

Affärsområdet Carl Lamm verkar i Sverige som rikstäckande distributör och detaljist inom dokumenthantering. Carl Lamm är exklusiv distributör för Ricohs alla produktområden och för Samsung multifunktionsprodukter, kopiering/fax. Företaget är också exklusiv distributör för Philips talhantering och Francotyp-Postalia. Marknadsföring av produkter och varumärken sker genom egna Center, Partner och återförsäljare. Carl Lamm erbjuder, via sin egen organisation, slutkunder, som är företag och organisationer, dessutom ett bredare utbud av produkter och tjänster med rikstäckande service och support.

### Uttalande om överensstämmelse med tilläpade regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Denna finansiella rapport är den första fullständiga finansiella rapport upprättad i enlighet med IFRS. I samband med övergången från tidigare tilläpade redovisningsprinciper till en redovisning enligt IFRS har koncernen tilläpdat IFRS 1 som är den standard som beskriver hur övergången till IFRS ska redovisas. Vidare har enligt svensk lag Redovisningsrådets rekommendation RR 30 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

I not 7 finns en avstämning med förklaringar hur övergången till IFRS har påverkat koncernens finansiella resultat och ställning samt redovisade kassaflöden.

Närmare beskrivning av tilläpade principer lämnas i respektive efterföljande not.

### Grunder för upprättande av årsredovisningen

Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden med undantag för derivativa finansiella instrument värderade till verkligt värde vid resultaträkningen. Det redovisade värdet på de tillgångar och skulder som säkrats, och som normalt redovisas till anskaffningsvärde, har justerats för förändringar i de verkliga värden som hänförs sig till de risker som säkrats.

Belopp i miljoner SEK (Mkr) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma. Resultaträkningsrelaterade poster avser perioden 1 januari–31 december och balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december. Belopp inom parentes anger tidigare års värden.

### Uppställningsform för resultaträkningen

Resultaträkningen är uppställd i kostnadslagsindeldad form.

### Klassificering i balansräkningen

Fordringar med en förväntad löptid understigande 12 månader redovisas som en omsättningstillgång, fordringar med en förväntad löptid överstigande 12 månader redovisas som anläggningstillgång. Skulder med en förväntad löptid understigande 12 månader redovisas som kortfristiga skulder, skulder med en förväntad löptid överstigande 12 månader redovisas som långfristiga skulder.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Scribona AB och samtliga dotterbolag. Med dotterbolag avses företag i vilka moderbolaget har rätt att utöva eller faktiskt utövar ett ensamt bestämmande inflytande.

Koncernbokslutet bygger på redovisningshandlingar upprättade för samtliga koncernbolag per 31 december.

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att moderbolagets anskaffningsvärden på aktier i dotterbolag elimineras mot dotterbolagets justerade egna kapital vid förvärvstillfallet.

Med justerat eget kapital avses eget kapital och kapitalandel i obeskattade reserver. I koncernens egna kapital ingår således endast dotterbolagens resultat efter förvärvet.

Företag som förvärvats eller avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning med intäkter och kostnader för perioden från förvärvet respektive fram till avyttringen. Tillgångar och skulder i förvärvade företag intas i koncernen till marknadsvärde och till transaktionsdagens kurs. Om skillnad föreligger mellan förvärvspris och nettovärde av marknadsvärdet på förvärvade tillgångar och skulder, inklusive uppskjuten skatt, redovisas denna skillnad som goodwill.

När moderbolaget upptagit lån i utländsk valuta i syfte att skydda mot kursdifferenser på en nettoinvestering i ett dotterbolag, förs kursdifferensen på det utländska lånet direkt till koncernens eget kapital efter avdrag för skatt, till den del det motsvaras av omräkningsdifferenser.

Intäkter och kostnader, fordringar och skulder samt internvinster inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

### Omräkning av utländska dotterbolag

Resultat- och balansräkningar för utländska dotterbolag omräknas enligt dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningarna omräknas till balansdagens kurser och resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. De härvid uppkomna kursdifferenserna förs direkt till koncernens egna kapital. Åtgärder för säkring av utländska nettoinvesteringar vidtas för ett dotterbolag. Moderbolagets utlåning till utländska dotterbolag valutaisäkras.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kundfordringar och likvida medel. Bland eget kapital och skulder återfinns låneskulder och leverantörsskulder. Koncernen genomför också transaktioner med derivat i form av valutaterminer i syfte att hantera valutarisker vid finansiering av utländska dotterbolag.

En finansiell tillgång eller en finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Det samma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Vanligtvis sammanfaller det redovisade värdet med verkligt värde för koncernens finansiella instrument.

Koncernens finansiella tillgångar avser fordringar hänförliga till varu- och tjänsteleveranser och likvida medel. Anskaffningsvärdet på kundfordringar motsvarar det verkliga värdet eftersom betalningsvillkoren i undantagsfall överstiger 30 dagar och tidsvärdet fram till betalning därför inte behöver beaktas. Det verkliga värdet på likvida medel på bank utgörs av det nominella beloppet på balansdagen eftersom dessa medel är omedelbart tillgängliga.

Anskaffningsvärdet på leverantörsskulder motsvarar det verkliga värdet eftersom betalningsvillkoren i undantagsfall överstiger 45 dagar och avtalad ränta saknas. Anskaffningsvärdet på lån via värdepapperiseringsprogrammet motsvarar det verkliga värdet eftersom upplåningen fastställs vid varje månadskifte till maximibelopp och ränta för endast en månad framåt. Koncernens upplåning i norska kronor löper med marknadsmässig ränta och övrig upplånings bindningstid är kortare än 30 dagar, varför redovisat värde motsvarar verkligt värde.

### Transaktioner i utländsk valuta i svenska koncernbolag

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor med valutakursen vid transaktionstidpunkten. Moderbolagets utlåning till utländska dotterbolag säkras. Mellanhanden med utländska dotterbolag värderas till balansdagens kurs. Finansiella instrument värderas till verkligt värde. Rörelsefordringar och -skulder i utländsk valuta terminssäkras normalt inte. Såväl realiserade som orealiserade kursdifferenser redovisas således över resultaträkningen. Kursdifferenser avseende rörelsefordringar och -skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som resultat från finansiella investeringar.

**Not 2 NETTOOMSÄTTNING**

Nettoomsättningen upptas till försäljningsvärde med tillägg för fakturerade frakter och efter avdrag för rabatter, bonusar, returer och mervärdeskatt och efter avdrag för koncernintern försäljning. Nettoomsättning utgörs huvudsakligen av varuförsäljning men även tjänster som service, konsulttjänster och utbildning ingår.

Nettoomsättning av varuförsäljning redovisas vid den tidpunkt då huvudsakligen alla risker och förmåner övergår till köparen och när koncernen inte längre har besittning eller kontroll över varorna och när intäkterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt samt att det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna av transaktionen tillfaller koncernen.

Nettoomsättning från utförda tjänster, huvudsakligen teknisk service på kopieringsmaskiner, redovisas när uppdragen slutförts. Intäkter från service- och underhållskontrakt, där tjänsten levereras till kunden till fast pris, redovisas linjärt över kontraktets löptid.

Omsättningsförändringen i koncernen mellan 2004 och 2005 har beräknats till att fördela sig på volym-, pris-, struktur-, och valutaeffekter på följande sätt:

Mkr	2005	%	2004	%
Nettoomsättning föregående år	11.909		11.818	
volymförändring	223	2%	1.527	13%
prisförändringar	-892	-7%	-761	-6%
strukturförändringar	145	1%	-522	-4%
valutaeffekter	275	2%	-153	-1%
<b>Nettoomsättning detta år</b>	<b>11.660</b>	<b>-2%</b>	<b>11.909</b>	<b>1%</b>

Strukturförändringar avser i huvudsak nettot av tillkommande och avgående produktområden/leverantörer under räkenskapsåret.

Varuförsäljning, inklusive programvara i form av licenser, svarar för mer än 99% av koncernens omsättning. Tjänster svarar för mindre än 1% av koncernens omsättning.

**Not 4 SEGMENTREDOVISNING**

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde och sekundärt per geografisk marknad. Segmenten konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet.

**Affärsområden**

Koncernens affärsområden leds och organiseras var för sig med utgångspunkt från karaktären på de produkter och tjänster som erbjuds. Kon-

**Not 3 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

Intäkter från sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet samt kursvinster avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som Övriga rörelseintäkter.

Mkr	2005	2004
Försäljning verksamheter	-	46
Fakturerade tjänster och lokalhyror	37	36
Realiserad valutakursvinst	58	20
Orealiserad valutakursvinst	3	2
Övrigt	-	1
<b>Summa</b>	<b>98</b>	<b>105</b>

Övriga rörelseintäkter i koncernen inkluderar, förutom nettointäkten från försäljningen av divisionen Toshiba Document Solutions under 2004, även fakturerade tjänster och lokalhyror till den sålda verksamheten och lokalhyror till övriga andrahandshyresgäster. Här ingår även realiserade och orealiserade kursvinster på rörelseskulder. Kursdifferenser netto har påverkat koncernens rörelseresultat med -12 Mkr (1). Enligt koncernens policy vidtas normalt inga valutaskyddsåtgärder på rörelsefordringar och rörelseskulder.

cernen är organiserad i två affärsområden, Scribona och Carl Lamm. Scribonas verksamhet består av distribution av it-produkter på den nordiska marknaden i Sverige, Danmark, Finland och Norge. Carl Lamm ansvarar som exklusiv distributör i Sverige för ledande varumärken inom dokumenthantering. Dessa marknadsför Carl Lamm, dels genom egen detaljistverksamhet, dels genom återförsäljare.

AFFÄRSOMRÅDEN Mkr	Scribona		Carl Lamm		Avvecklade verksamheter		Koncerngem.		Eliminering		Koncernen	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004
<b>Intäkter</b>												
Externt	11.066	11.159	692	621	-	234	-	-	-	-	11.758	12.014
Internt	2	80	11	5	-	0	-	-	-13	-85	-	-
<b>Summa intäkter</b>	<b>11.068</b>	<b>11.239</b>	<b>703</b>	<b>626</b>	<b>-</b>	<b>234</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-13</b>	<b>-85</b>	<b>11.758</b>	<b>12.014</b>
<b>Resultat</b>												
Rörelseresultat	-36	30	37	37	-	44	-8	-7	-	-	-7	104
Rörelsemarginal %	-0,3	0,3	5,3	5,9	-	-	-	-	-	-	-0,1	0,9
<b>Övriga upplysningar</b>												
Tillgångar 31 december	3.646	3.077	169	143	-	-	7	126	0	-2	3.822	3.344
Skulder 31 december	-2.291	-1.968	-202	-193	-	-	-30	-105	0	2	-2.523	-2.265
<b>Sysselsatt kapital 31 december</b>	<b>1.355</b>	<b>1.108</b>	<b>-33</b>	<b>-50</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-23</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>1.299</b>	<b>1.079</b>
Investeringar	48	24	9	6	-	1	0	0	-	-	57	31
Avskrivningar	-19	-20	-6	-5	-	-1	-11	-11	-	-	-36	-37
Nedskrivning goodwill	-11	-39	-	-	-	-	-	-	-	-	-11	-39
Intäkter som ej motsvaras av inbetalningar	10	6	0	5	-	9	0	0	-2	-6	8	13
Kostnader utöver avskrivningar som ej motsvaras av utbetalningar	-12	-5	-5	0	-	0	-1	-4	2	6	-16	-3
Antal anställda 31 december	556	646	371	377	-	-	-	-	-	-	927	1.023
<b>Länder</b>												
Mkr												
	Sverige		Danmark		Finland		Norge		Gemensamt/elim		Koncernen	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Externa intäkter	4.631	4.397	1.700	1.825	2.230	2.242	3.197	3.316	-	234	11.758	12.014
Rörelseresultat	65	40	-69	-43	-7	7	41	82	-38	19	-7	104
Rörelsemarginal %	1,4	0,9	-4,1	-2,4	-0,3	0,3	1,3	2,5	-	-	-0,1	0,9
Tillgångar 31 december	1.640	1.381	588	555	574	712	1.039	749	-19	-53	3.822	3.344
Investeringar	53	25	1	1	1	1	2	2	0	1	57	31
Antal anställda 31 december	587	632	86	121	120	133	134	131	-	6	927	1.023

Koncerngemensamt och Avvecklade verksamheter ingår i Gemensamt/elim

## KONCERNENS NOTER

### Not 4 SEGMENTREDOVISNING - forts.

#### Avvecklade verksamheter

Avyttringen av Toshiba Document Solutions under 2004 redovisas i not 5 Avvecklade verksamheter. IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter tillämpas framåtriktad från 2005 varför omräkning inte skett för 2004. Försäljning av Toshiba Document Solutions genomfördes den 31 mars 2004. Divisionens intäkter under första kvartalet 2004 uppgick till 187 Mkr med ett rörelseresultat på -2 Mkr. Realisationsvinst vid försäljning av Toshiba Document Solutions uppgick till 46 Mkr och har redovisats bland Övriga rörelseintäkter, se not 3.

#### Länder

Koncernen driver verksamhet i Sverige, Danmark, Finland och Norge. Intäkterna hänförs till land med utgångspunkt från var de tillgångar som genererar intäkterna är belägna. Extern försäljning sker i lokal valuta.

#### Koncerngemensamma funktioner

Kostnader för koncerngemensamma stödfunktioner som IT, Logistik mm. fördelas till affärsområden och länder efter utnyttjandegrad och ingår i dessas rörelseresultat.

Systematiskt kapital: De operativa tillgångar som ingår i respektive affärsområde innefattar alla rörelsetillgångar som används i affärsområdet, huvudsakligen immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager och kundfordringar. Merparten av tillgångarna är direkt hänförliga till respektive affärsområde. De operativa skulder som ingår i respektive affärsområde innefattar alla rörelseskulder som används i affärsområdet, huvudsakligen leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Merparten av skulderna är direkt hänförliga till respektive affärsområde. Uppskjuten skatt ingår ej i affärsområdenas systematiska kapital.

Internleveranser: Intäkter, kostnader samt resultat för affärsområdena har påverkats av internleveranser. Internpriserna är marknadsbaserade. Internleveranserna elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

### Not 5 AVVECKLADE VERKSAMHETER

Samma redovisningsprinciper har använts avseende avvecklade verksamheter som Scribona i övrigt använder i sin redovisning. För avvecklade verksamheter före 2005 har inte IFRS 5 tillämpats.

Mkr	Kvarvarande verksamheter		Avvecklade verksamheter		Koncernen	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Intäkter externt	11.758	11.780	-	234	11.758	12.014
Rörelsens kostnader	-11.765	-11.720	-	-190	-11.765	-11.910
Rörelseresultat	-7	60	-	44	-7	104
Finansnetto	-15	-16	-	0	-15	-16
Resultat före skatt	-22	44	-	44	-22	88
Skatter	3	-24	-	-4	3	-28
<b>Årets resultat</b>	<b>-19</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>40</b>	<b>-19</b>	<b>60</b>
Resultat per aktie före utspädning, kr	-0,37	0,39	-	0,79	-0,37	1,18
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-0,37	0,39	-	0,78	-0,37	1,17
<b>Balansräkning</b>	<b>Kvarvarande verksamheter</b>		<b>Avvecklade verksamheter</b>		<b>Koncernen</b>	
<b>Mkr</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<b>Tillgångar</b>						
Rörelsetillgångar	3.822	3.344	-	-	3.822	3.344
Finansiella tillgångar	490	418	-	-	490	418
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4.312</b>	<b>3.762</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.312</b>	<b>3.762</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>						
Eget kapital	946	941	-	-	946	941
Rörelseskulder	2.523	2.265	-	-	2.523	2.265
Finansiella skulder	843	556	-	-	843	556
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>4.312</b>	<b>3.762</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.312</b>	<b>3.762</b>
<b>Kassaflöde</b>	<b>Kvarvarande verksamheter</b>		<b>Avvecklade verksamheter</b>		<b>Koncernen</b>	
<b>Mkr</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Från den löpande verksamheten	-159	-114	-	-35	-159	-149
Från investeringsverksamheten	-56	-27	-	105	-56	78
Från finansieringsverksamheten	207	177	-	-19	207	158
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-8</b>	<b>36</b>	<b>-</b>	<b>51</b>	<b>-8</b>	<b>87</b>

Toshiba Document Solutions verksamhet innefattade de fyra nordiska länderna. Försäljning av Toshiba Document Solutions genomfördes den 31 mars 2004. Divisionens intäkter under första kvartalet 2004 uppgick till 187 Mkr med ett rörelseresultat på -2 Mkr. Realisationsvinst vid försäljning av Toshiba Document Solutions uppgick till 46 Mkr och har redovisats bland Övriga rörelseintäkter, se not 3.

Fem år i sammandrag, som redovisas i förvaltningsberättelsen, har i not 6 uppdelats i Kvarvarande och avvecklade verksamheter.

### Not 6 FEM ÅR I SAMMANDRAG UPPDELAT I KVARVARANDE OCH AVVECKLADE VERKSAMHETER

År 2001-2003 är inte omräknade enligt IFRS. För avvecklade verksamheter före 2005 har inte IFRS 5 tillämpats. Ingen omräkning av tidigare år än 2003 har skett för effekt av byte av redovisningsprincip avseende ackumulerade aktuariella förluster på förmånsbestämda pensionsplaner.

	2005		2004		2003		2002		2001	
	Kvar	Avv	Kvar	Avv	Kvar	Avv	Kvar	Avv	Kvar	Avv
<b>Omsättning, resultat och kassaflöde</b>										
Summa intäkter, Mkr	11.758	-	11.780	234	11.022	835	11.828	980	10.652	1.220
tillväxt i %	0	-	7	-	-7	-15	11	-20	35	-25
Rörelseresultat, Mkr	-7	-	60	44	40	-20	13	-6	-73	-18
Resultat före skatt, Mkr	-22	-	44	44	31	-21	-11	-9	-116	-24
Årets resultat, Mkr	-19	-	20	40	20	-19	-24	-9	-102	-18
Rörelsemarginal, %	-0,1	-	0,5	-	0,4	-2,4	0,1	-0,6	-0,7	-1,5
Nettomarginal, %	-0,2	-	0,2	-	0,2	-2,3	-0,2	-0,9	-1,0	-1,5
Årets kassaflöde, Mkr	-8	-	36	51	-133	-5	-262	-32	454	-3
<b>Systematiskt kapital*</b>										
Räntabilitet på systematiskt kapital, %	-1	-	6	-	4	-31	2	-5	-7	-8
Kapitalomsättningshastighet, ggr/år	11,1	-	12,6	-	11,5	12,8	14,3	8,4	10,2	5,3
Systematiskt kapital i genomsnitt, Mkr	1.056	-	956	-	957	65	829	117	1.044	229
<b>Personal*</b>										
Antal anställda i genomsnitt	952	-	1.050	-	1.102	274	1.200	305	1.150	323
Antal anställda per 31 december	927	-	1.023	-	1.069	241	1.162	307	1.238	301
Omsättning per anställd, Mkr	12,4	-	11,2	-	10,0	3,0	9,9	3,2	9,3	3,8

Kvar betecknar Kvarvarande verksamheter

Avv betecknar Avvecklade verksamheter

Eget kapital och Aktiedata delas inte upp i kvarvarande och avvecklade verksamheter och har därför inte medtagits i tabellen

\* Uppgifter om systematiskt kapital respektive personal ej meningsfulla för Avvecklade verksamheter under 2004.

För definitioner av ekonomiska begrepp se not 45, Definitioner.

**Not 7 AVSTÄMNING AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA 2004 MOT TIDIGARE REDOVISNINGSPRINCIPER**

Koncernens finansiella rapportering för 2005 har skett i enlighet med IFRS och uppgifterna för jämförelseåret 2004 har omräknats. Reglerna för hur införandet och omräkning skall ske återfinns i IFRS 1, Förstagångstillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Enligt IFRS 1 skall redovisningen upprättas enligt de IFRS-standarder som gäller den 31 december 2005. IFRS 1 har som utgångspunkt att alla standarder skall tillämpas retroaktivt, men innehåller ett antal undantag från denna regel. I den utsträckning Scribona utnyttjat något av dessa undantag framgår det av kommentarerna nedan.

**Sammandrag av koncernens resultaträkning 2004**

Mkr	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Effekt av IFRS 3	Enligt IFRS
<b>Summa intäkter</b>	<b>12.014</b>	<b>-</b>	<b>12.014</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror	-10.747	-	-10.747
Övriga externa kostnader	-432	-	-432
Personalkostnader	-634	-	-634
Avskrivningar	-43	6	-37
Nedskrivninga goodwill	-39	-	-39
Övriga rörelsekostnader	-21	-	-21
<b>Rörelseresultat</b>	<b>98</b>	<b>6</b>	<b>104</b>
Finansnetto	-16	-	-16
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>82</b>	<b>6</b>	<b>88</b>
Skatter	-28	0	-28
<b>Årets resultat</b>	<b>54</b>	<b>6</b>	<b>60</b>

**Sammandrag av koncernens balansräkning 2004-12-31**

Mkr	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Effekt av IFRS 3	Enligt IFRS
Goodwill	25	6	31
Andra immateriella anläggningstillgångar	17	-	17
Materiella anläggningstillgångar	42	-	42
Långfristiga fordringar	7	-	7
Uppskjutna skattefordringar	48	-	48
Varulager	859	-	859
Kundfordringar	1.962	-	1.962
Skattefordringar	6	-	6
Övriga fordringar	98	-	98
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	337	-	337
Likvida medel	355	-	355
<b>Tillgångar</b>	<b>3.756</b>	<b>6</b>	<b>3.762</b>
Eget kapital	935	6	941
Övriga långfristiga skulder	4	-	4
Övriga avsättningar	2	-	2
Uppskjutna skatteskulder	17	-	17
Lån	555	-	555
Leverantörsskulder	1.830	-	1.830
Skatteskulder	7	-	7
Övriga skulder	162	-	162
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	239	-	239
Avsättningar	5	-	5
<b>Skulder och eget kapital</b>	<b>3.756</b>	<b>6</b>	<b>3.762</b>

**Förändring av koncernens eget kapital 2004**

Mkr	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Effekt av IFRS 3	Enligt IFRS
Belopp vid årets ingång	881	-	881
Kursdifferenser	0	-	0
Årets resultat	54	6	60
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>935</b>	<b>6</b>	<b>941</b>

IFRS 3, Rörelseförvärv, innebär förändringar i sättet att redovisa företagsförvärv och att avskrivning av goodwill ej skall ske. Bland förändringarna märks att en mera detaljerad fördelning av köpeskillingen skall ske, varvid värden skall åsättas identifierbara immateriella tillgångar såsom varumärken, kundrelationer, teknologi m.m. Dessa tillgångar skall skrivas av över sin nyttjandeperiod, såvida den inte är obegränsad då avskrivning ej skall ske. Goodwill och andra immateriella tillgångar som ej löpande skrivs av skall prövas åtminstone årligen med avseende på om nedskrivningsbehov föreligger. Vidare kan i förvärvsanalysen ej ske avsättning för omstruktureringstyggar som är en följd av förvärvet.

Företagsförvärv före 1 januari 2004 har ej omräknats.

Koncernens avskrivningar och nedskrivningar av goodwill uppgår under 2004 sammantaget till 45 Mkr, varav 39 Mkr avser goodwillposter som både avskrivits under året och vid årsbokslutet dessutom nedskrivits efter nedskrivningsprövning. Övriga goodwillavskrivningar, som uppgår till 6 Mkr, skall enligt IFRS återföras i jämförelseåret. För Scribona-koncernen innebär tillämpningen av IFRS 3 således att årets resultat för 2004 ökar med 6 Mkr.

IAS 32 Finansiella Instrument, Upplysningar och klassificering, samt IAS 39 Finansiella Instrument, Redovisning och värdering, tillämpas från 2005 utan omräkning av jämförelseåret 2004.

Tillämpningen av IAS 32 har inte haft någon påverkan på det egna kapitalet vid införandet den 1 januari 2005.

IAS 39 kräver att finansiella tillgångar och finansiella skulder klassificeras i olika kategorier för att sedan redovisas och värderas enligt de principer som gäller för respektive kategori. De finansiella instrument i Scribona som är föremål för omvärdering enligt IAS 39 inskränks till valutarelaterade derivatinstrument i moderbolaget. Dessa skall redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Effekterna på eget kapital 2005-01-01 av tillämpningen av IAS 39 var 0 Mkr. Se även not 41 Redovisade och verkliga värden.

Kassaflödesanalysen påverkas endast genom omfördelning mellan raden Resultat efter finansiella poster och raden Avskrivningar och nedskrivningar.

Uppställningsformen för resultaträkningen och balansräkningen har ändrats jämfört med 2004.

**Not 8 HANDELSVAROR**

Scribonas distributörsavtal med leverantörerna innehåller de i branschen normalt förekommande villkoren. Kostnaden för handelsvaror inkluderar, förutom inköpskostnaden enligt faktura från leverantören, även ett antal olika typer av justeringar. Dessa utgörs dels av ersättningar från leverantören i form av ersättningar för uppnådda mål, förstärkning av marginalen på enskilda affärer, ersättning för inträffade prisfall, varurabatter mm, och dels uppstår de internt i form av inkurans och inventeringsdifferenser. Kostnaden för handelsvaror redovisas vid samma tidpunkt som nettoomsättningen av varuförsäljning enligt not 2.

Ersättningar för uppnådda mål erhålles i efterhand från leverantör för olika värdeadderande tjänster som logistiktjänster, tillgänglighet, uppnådda volym- och kvalitetsmål och liknande och redovisas i takt med att dessa mål uppnås. Marginalförstärkning erhålles i efterhand från leverantör för att förstärka bruttovinsten på sådan försäljning som gjorts med extrarabatter till kund och redovisas i takt med att prestationer uppnåtts/intäkten av varuförsäljning redovisats. Prisfallskostnader uppstår när produkter i lager skrivs ned efter att leverantören sänkt sitt försäljningspris. Prisfallsersättningar erhålles från leverantör för att kompensera nedskrivningskostnaden för produkter som inköpts inom en fastställd tidsperiod innan prissänkningen. Prisfallskostnad respektive prisfallsersättning redovisas i samband med att produkten i lager skrivs ned. Vid betalning av leverantörfaktura inom en stipulerad kortare kredittid erhålles kassarabatt av vissa leverantörer. Dessa rabatter är av sådan storlek att de av Scribona betraktas som varurabatter och rabatterna redovisas när leverantörfakturan betalas. Inkurans innefattar de kostnader som uppstår när produkter i lager skrivs ned till nettoförsäljningsvärde inklusive inventeringsdifferenser. Inkurans och inventeringsdifferenser redovisas omgående när de konstateras.

**Not 9 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER**

Mkr	2005	2004
Lokaler	-103	-96
Frakter	-93	-90
IT	-50	-59
Resor	-52	-54
Konsulter	-42	-35
Marknadsföring	-18	-24
Tele/porto	-15	-17
Outsourcing	-57	-17
Kundförluster	-2	-7
Övriga kostnader	-38	-33
<b>Summa</b>	<b>-471</b>	<b>-432</b>

I avsikt att minska kostnader i koncernen och omvandla fasta kostnader till rörliga har delar av verksamheten lagts ut på externa partners, så kallad outsourcing. De områden som i första hand berörs avser logistik och administration.

**Arvodet till revisorer**

Mkr	2005	2004	
Ernst & Young	Revision	3	2
	Övriga uppdrag	2	1
<b>Summa</b>		<b>5</b>	<b>3</b>

Med revision avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranletts av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

## KONCERNENS NOTER

### Not 10 PERSONAL

#### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, Mkr

Detta avsnitt har upprättats enligt Bokföringsnämndens rekommendation R4.

Styrelse och VD/vVD	2005		2004	
	Löner och andra ersättningar (varav pensions-tantier etc)	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)	Löner och andra ersättningar (varav pensions-tantier etc)	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)
Sverige	5 (1)	3 (1)	6 (1)	3 (2)
Danmark	1 (0)	0 (0)	1 (0)	0 (0)
Finland	1 (0)	0 (0)	1 (0)	0 (0)
Norge	1 (0)	0 (0)	- (-)	0 (-)
<b>Summa</b>	<b>8 (1)</b>	<b>4 (2)</b>	<b>8 (2)</b>	<b>4 (3)</b>

Övriga anställda	2005		2004	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)
Sverige	231	103 (24)	231	112(31)
Danmark	61	5 (4)	73	6 (4)
Finland	49	12 (9)	48	11 (8)
Norge	72	17 (4)	87	17 (4)
<b>Summa</b>	<b>413</b>	<b>137 (41)</b>	<b>439</b>	<b>146(47)</b>

Löner, andra ersättningar samt sociala kostnader är de under året kostnadsförda beloppen inklusive upplupna kostnader per årsskiftet.

#### Medelantal anställda (omräknade i heltidstjänster)

Detta avsnitt har upprättats enligt Bokföringsnämndens rekommendation R4.

	2005		2004	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Sverige	-	-	10	3
Moderbolag	600	168	621	174
Dotterbolag	93	27	125	39
Danmark	128	40	143	47
Finland	131	40	151	41
Norge				
<b>Summa</b>	<b>952</b>	<b>275</b>	<b>1.050</b>	<b>304</b>

Medelantal anställda är beräknat som ett genomsnitt av de fyra kvartals-skiftena under året.

#### Heltidstjänster i koncernen

Vid utgången av året hade Scribona 927 (1.023) anställda omräknade i heltidstjänster. Av dessa fanns 587 (638) eller motsvarande 63% (62) i Sverige. Antal arbetsställen i Sverige var 26 (26).

#### Könsfördelning inom samtliga koncernbolags ledningar 31 december

	2005		2004	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Styrelse (exkl. VD)	21	1	35	2
Verkställande direktör	6	-	8	-
Övriga (exkl. VD)	46	12	45	12
<b>Summa</b>	<b>73</b>	<b>13</b>	<b>88</b>	<b>14</b>

#### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda redovisas enligt IAS 19, Ersättningar till anställda.

#### Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Scribona fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas av kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättning till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antal tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

I koncernen är det endast de norska pensionerna som redovisas som förmånsbestämda. Pensionerna i de övriga länderna redovisas som avgiftsbestämda.

I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelse och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en avsättning eller en långfristig fordran.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnader för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Scribonas åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Åtagandet utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för den genomsnittliga löptiden för förpliktelse. De viktigaste aktuariella antagandena anges nedan i denna not.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antaganden ändras. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10% av det största av förpliktelsens nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i den lokala redovisningen i Norge i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I koncernredovisningen tillämpas samma metod.

I Sverige är ledande befattningshavare och kollektivanställdas pensioner avgiftsbestämda. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåren 2004 och 2005 har Scribona inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkring som är tecknade i Alecta uppgår till 14 Mkr (14). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2005 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 129% (128). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån utöver 100% är en buffert för Alectas försäkringsåtaganden mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker.

I Danmark och Finland är pensionsplanerna i sin helhet avgiftsbestämda.

De förmånsbestämda pensionsplanerna i Scribona är delvis fonderade. Förvaltningstillgångarna kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen.

#### Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar

##### Förmånsbestämda pensionsplanen i Norge

Mkr	2005	2004
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	37	23
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-23	-25
Accumulerade oredovisade aktuariella vinster (+)/förluster (-)	-16	-
<b>Netto fonderade förpliktelser</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	-2	-2
Nettobeloppet redovisas bland Andra långfristiga fordringar		

##### Pensionskostnad

Mkr	2005	2004
Förmånsbestämda pensionsplanen i Norge		
Kostnad för pensioner intjänade under året	5	4
Räntekostnad	1	1
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-1	-1
Aktuariella vinster (-)/förluster (+) som redovisats under året	0	
<b>Summa kostnad förmånsbestämda pensionsplanen i Norge</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
Summa kostnad avgiftsbestämda planer övriga länder	39	43
Löneskatt och avkastningsskatt	8	7
<b>Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning</b>	<b>52</b>	<b>54</b>
Kostnaden redovisas bland Personalkostnader		

Avstämning av nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelse

Mkr	2005	2004
Ingående balans nuvärde av förmånsbestämda förpliktelse	23	17
Pensioner intjänade under året	5	4
Räntekostnad	3	1
Aktuariella vinster (-)/förluster (+) som redovisats under året	4	1
Valutakursdifferenser på utländska planer	2	0
<b>Utgående balans nuvärde av förmånsbestämda förpliktelse</b>	<b>37</b>	<b>23</b>
<b>Aktuariella antaganden för den norska pensionsplanen</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Diskonteringsränta, %	4,5	5,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna, %	5,5	6,0
Framtida löneökningar, %	3,0	3,0
Framtida ökning av pensioner, %	2,5	2,5
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	19	20

#### Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningsarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

#### Aktierelaterade ersättningar

Det finns inga aktierelaterade ersättningar i koncernen.

#### Ersättningar till ledande befattningshavare

Detta avsnitt har upprättats enligt Näringslivets Börskommittés regler.

#### Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättningar till styrelsen utöver vad årsstämman beslutat utgår inte. Något särskilt arvode utgår ej för utskottsarbete. Verkställande direktör och arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen fastställda av årsstämman 2005:

Bolagsledningen består av verkställande direktören och vice verkställande direktören. Ersättning till bolagsledningen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, vissa skattepliktiga förmåner samt pension. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den rörliga ersättningen är maximerad till 50% av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras till 70% på koncernens rörelseresultat och kapitalomsättningshastighet och till 30% på individuella mål beslutade av styrelsen. I förmåner ingår tjänstebil, mobiltelefon, kostförmån, bredbandsuppkoppling till hemadressen, sjukvårdsförsäkring och för vice verkställande direktören, reseförmån. Pensionsförmån till bolagsledningen utgörs av avgiftsbestämd pension, där premien är maximalt 33% av den pensionsgrundande lönen. Extra pension erbjuds därutöver genom lönevaxling, där löneavstående av 5% av lön, dock maximalt 60 Kkr per år, innebär att bolaget inbetalar lika stor del som den anställde bidrar med. Därutöver betalar bolaget ett tillägg som uppgår till skillnaden mellan arbetsgivaravgifter och särskild löneskatt på denna extra pensionspremie.

Avgångsvederlag inklusive uppsägningslön överstiger inte 24 månadslöner.

#### Ersättningar och övriga förmåner under året

Kkr	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersätt- ning	Övriga för- måner	Pen- sions- kost- nad	Fin. instru- ment m.m.	Övrig ersätt- ning	Summa
<b>Styrelsens ordförande</b>							
MatsOla Palm	56	-	-	-	-	-	56
Mikael Nachemson	206	-	-	-	-	-	206
<b>Styrelseledamot</b>							
Ole Oftedal	113	-	-	-	-	70	183
Carl Espen Wollebekk	141	-	-	-	-	70	211
<b>Övriga styrelseledamöter (fem personer)</b>							
	565	-	-	-	-	-	565
<b>Styrelsens sammanlagda arvode</b>							
	<b>1.081</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>140</b>	<b>1.221</b>
<b>Verkställande direktören</b>							
Tom Ekevall Larsen	2.100	162	112	841	-	-	3.215
<b>Vice verkställande direktören</b>							
Örjan Rebeling	1.620	126	114	632	-	-	2.492
<b>Summa</b>	<b>4.801</b>	<b>288</b>	<b>226</b>	<b>1.473</b>	<b>-</b>	<b>140</b>	<b>6.928</b>

#### Kommentarer till tabellen

- Ersättningar till styrelseledamöter som är valda som representanter för sin arbetsgivare utbetalas enligt instruktion från arbetsgivaren.
- Ersättningar till andra ledande befattningshavare avser de personer som under hela eller delar av året ingått i koncernledningen. Ersättningsarna inkluderar endast den tid de ingått i koncernledningen.
- Grundlön avser fast månadslön minus avdrag för sjukdom plus tillägg för semestertillägg.
- Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2005 kostnadsförd bonus, vilken betalas under 2006. För upplysning hur rörlig ersättning beräknats, se nedan.
- Övriga förmåner avser skattepliktiga förmåner: tjänstebil inklusive drivmedel, kostförmån och för en ledande befattningshavare dessutom reseförmån.
- Pensionsplanerna är avgiftsbestämda. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. För vidare upplysning om pensionsvillkoren, se nedan.
- Inga förmåner i form av finansiella instrument eller övriga ersättningar har utgått under 2005.
- Övrig ersättning avser Ole Oftedal och Carl Espen Wollebekks konsultarvode för medverkan i affärsområde Carl Lamms ledning.
- Inga arvoden avseende 2005 har utgått till den styrelse som valdes på den extra bolagsstämman den 16 december 2005.

#### Rörlig ersättning

För verkställande direktören baserades bonus för 2005 till 70% (64) på koncernens rörelseresultat och kapitalomsättningshastighet samt till 30% (36) på individuella mål beslutade av styrelsen. Maximalt möjligt bonusbelopp för 2005 uppgick till 50% (65) av grundlönen. Faktiskt bonusbelopp för 2005 motsvarade 8% (44) av grundlönen.

För vice verkställande direktören baserades bonus för 2005 till 70% (70) på koncernens rörelseresultat och kapitalomsättningshastighet samt till 30% (30) på individuella mål beslutade av styrelsen. Maximalt möjligt bonusbelopp för 2005 uppgick till 50% (50) av grundlönen. Faktiskt bonusbelopp för 2005 motsvarade 8% (34) av grundlönen.

#### Aktierelaterade incitamentsprogram för styrelse och bolagsledning

Bolaget har inte ställt ut några aktierelaterade incitamentsprogram för styrelse och företagsledning.

#### Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. Pensionskostnaden utgörs av en avgiftsbestämd pension, där premien är 33% av den pensionsgrundande lönen. Med den pensionsgrundande lönen avses grundlönen så länge som den verkställande direktören kvarstår som anställd i bolaget. Uppsägningslön är pensionsgrundande. Extra pension erbjuds därutöver genom lönevaxling där löneavstående av 5% av lön, dock maximalt 60 Kkr per år, innebär att Scribona inbetalar lika stor del som den anställde bidrar med. Därutöver betalar Scribona ett tillägg som uppgår till skillnaden mellan arbetsgivaravgifter och särskild löneskatt på denna extra pensionspremie. Faktisk pensionskostnad på utbetald grundlön, efter lönevaxling, uppgår till 40%.

Pensionsåldern för vice verkställande direktören är 65 år. Pensionskostnaden utgörs av en avgiftsbestämd pension, där premien är 30% av den pensionsgrundande lönen. Med den pensionsgrundande lönen avses grundlönen så länge som den verkställande direktören kvarstår som



## KONCERNENS NOTER

### Not 10 PERSONAL - forts.

anställd i bolaget. Uppsägningslön är pensionsgrundande. Extra pension erbjuds därutöver genom lönevaxling där löneavstående av 5% av lön, dock maximalt 60 Kkr per år, innebär att Scribona inbetalar lika stor del som den anställde bidrar med. Därutöver betalar Scribona ett tillägg som uppgår till skillnaden mellan arbetsgivaravgifter och särskild löneskatt på denna extra pensionspremie. Faktisk pensionskostnad på utbetald grundlön, efter lönevaxling, uppgår till 39%.

#### Semester

Den verkställande direktören och den vice verkställande direktören har rätt till 30 semesterdagar per år.

#### Sjuklön

Den verkställande direktören och den vice verkställande direktören tillförsäkras 100% av lönen under maximalt 90 dagar per kalenderår utan karenssdag.

#### Övriga anställningsförmåner

Förutom ovan beskrivna skattepliktiga förmåner även mobiltelefon, bredbandsuppkoppling till hemadressen och sjukvårdsförsäkring.

#### Uppsägning och avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader om uppsägning sker från bolagets sida och 6 månader om uppsägning sker från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls därtill ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan bolaget och vice verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls därtill ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från vice verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

#### Berednings- och beslutsprocess

Ersättningsutskottets instruktion fastställs av styrelsen. Ersättningsutskottet utses av styrelsen. Från årets början till det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman bestod ersättningsutskottet av styrelsens ordförande MatsOla Palm och de två ordinarie ledamöterna Lennart Svantesson och Lisbeth Gustafsson med VD som föredragande. Från det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman till och med det konstituerande styrelsemötet efter den extra bolagsstämman ersattes MatsOla Palm av den nya styrelsens ordförande Mikael Nachemson, i övrigt kvarstod de övriga ledamöterna. Från det konstituerande styrelsemötet efter den extra bolagsstämman bestod ersättningsutskottet av Theodor Dalenson, ordförande, och ledamöterna Johan Hessius och Conny Karlsson. Ersättningsutskottet har sammanträtt vid tre tillfällen under 2005. Utskottet har givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Styrelsen har lämnat dessa som förslag till årsstämman. Dessa principer har beslutats av årsstämman. Ersättningsutskottet har föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2005 har beslutats av styrelsen. Ersättningar till vice verkställande direktören har beslutats av ersättningsutskottet.

### Not 11 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar baseras på historiska anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder för olika grupper av anläggningar. Restvärden bedöms vara försumbara och har inte beaktats då avskrivningsbart belopp fastställts. Inga förändringar av nyttjandeperioder genomfördes under 2005 eller 2004. På under året anskaffade tillgångar beräknas avskrivningar från anskaffningstidpunkten. Avskrivningar görs linjärt med följande nyttjandeperioder:

Immateriella tillgångar	3 år
Materiella tillgångar, Inventarier	
Datorer	3 år som bedöms vara den genomsnittliga nyttjandeperioden
Kontorsmaskiner och möbler	5 år som bedöms vara den genomsnittliga nyttjandeperioden
Fordon	5 år som bedöms vara den genomsnittliga nyttjandeperioden
Ombyggnader i hyrda lokaler	5 år, dock maximalt kontraktstidens längd.

Bokförda värden på anläggningstillgångar prövas löpande för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov. Om det vid bokslutstidpunkten föreligger en indikation på att en anläggningstillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det pris som beräknas kunna uppnås vid försäljning av tillgången med avdrag för försäljningskostnader. Nyttjandevärdet beräknas genom en uppskattning av de framtida in- och utbetalningar som tillgången ger upphov till i den löpande verksamheten och i samband med att den avyttras samt en diskontering av framtida betalningar med en räntesats, före skatt, som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

I den mån skattelagstiftningen tillåter högre avskrivningar redovisas dessa i de enskilda koncernbolagen som bokslutsdispositioner respektive obeskattade reserver.

Mkr	2005	2004
Goodwill	-11	-39
Andra immateriella anläggningstillgångar	-15	-11
Materiella anläggningstillgångar	-22	-25
<b>Summa</b>	<b>-47</b>	<b>-76</b>

Årets nedskrivningar av goodwill beskrivs i not 16, Goodwill.

Avskrivningar och nedskrivningar per affärsområde redovisas i not 4, Segmentredovisning.

### Not 12 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Kostnader för sekundära aktiviteter inom ordinarie verksamhet samt kursförluster avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas som Övriga rörelsekostnader.

För uppgift om hur koncernens rörelseresultat påverkats av kursdifferenser, se not 3, Övriga rörelseintäkter.

Mkr	2005	2004
Realiserad valutakursförlust	-66	-19
Orealiserad valutakursförlust	-7	-2
<b>Summa</b>	<b>-73</b>	<b>-21</b>

### Not 13 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

Mkr	2005	2004
Erhållna dröjsmålsräntor	5	6
Externa finansiella ränteintäkter	8	5
Valutakursvinster	5	1
<b>Summa</b>	<b>18</b>	<b>12</b>

På banktillgodohavanden erhåller koncernen ränta enligt en rörlig räntesats baserad på bankernas dagliga placeringsränta.

Kursdifferenser netto har påverkat koncernens finansnetto med -4 Mkr (0). Genom valutasäkringsåtgärder har positiva valutakursdifferenser reducerats med 16 Mkr (negativa valutakursdifferenser reducerats med 2).

### Not 14 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Räntekostnader redovisas i takt med att de uppstår.

Mkr	2005	2004
Betalda dröjsmålsräntor	-1	-2
Externa finansiella räntekostnader	-23	-25
Valutakursförluster	-9	-1
<b>Summa</b>	<b>-33</b>	<b>-28</b>

I externa finansiella räntekostnader ingår lånerelaterade avgifter. Uppläggningskostnader för värdepapperiseringsprogrammet, 13 Mkr, har 2003 aktiverats och periodiseras linjärt som extern finansiell räntekostnad under programmets löptid, 5 år.

Vägd räntesats, inklusive de ovan nämnda periodiserade uppläggningskostnaderna, på koncernens lån per 31 december uppgick till 3,2% (2,9).

I externa räntekostnader ingår även avgifter för uttag av företagsintekningar, 2 Mkr.

För uppgift om hur koncernens finansnetto påverkats av kursdifferenser, se not 13, Ränteintäkter och liknande resultatposter.

**Not 15 SKATT**

I resultaträkningsposten Skatt redovisas aktuell och uppskjuten inkomstskatt.

Bolagen i koncernen är skattskyldiga enligt gällande lagstiftning i respektive land. Inkomstskatten beräknas på bokfört resultat med tillägg för ej avdragsgilla poster och med avdrag för ej skattepliktiga intäkter, det vill säga årets skattepliktiga resultat. Aktuell skatt är skatt som beräknas på årets skattepliktiga resultat. Hit hör även eventuell justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Skattelagstiftningen i de länder som Scribona bedriver verksamhet i har andra regler än vad som följer av god redovisningssed vad gäller tidpunkt för beskattning av vissa affärshändelser. Uppskjuten skatt redovisas på skillnader vilka härigenom uppstår mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, s k temporära skillnader, samt även på skattemässiga underskottsavdrag. Beloppen beräknas baserat på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utnyttjade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det bedöms som sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Mkr	2005	2004
Aktuell skatt	-1	-9
Uppskjuten skatt	4	-18
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>-28</b>

Sammanställning av koncernens sammanvägda genomsnittliga skatt baserad på de nationella skattesatserna jämfört med den effektiva skatten:

Mkr	2005	2004
Resultat före skatt	-22	88
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	6	-25
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgill goodwillnedskrivning	-2	-
Ej avdragsgilla övriga kostnader	-1	-4
Korrigeringar tidigare år	-5	-
Skattemässiga underskott för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisats	-3	-15
Omvärderingar av tidigare skattemässiga underskott	9	8
Ej skattepliktiga realisationsvinster vid aktieförsäljning	-	8
Övrigt	-1	0
<b>Redovisad skatt</b>	<b>3</b>	<b>-28</b>
Effektiv skattesats	14%	32%

Skattemässiga underskott för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisats avser verksamheten i Danmark.

Kurseffekten som är hänförlig till moderbolagets lån i utländsk valuta för säkring av eget kapital är skattepliktig/avdragsgill. Skatteeffekten uppgår till 2 Mkr (0).

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i koncernen hänförs till:

Mkr	2005			2004		
	Tillgångar	Skulder	Nettobalans	Tillgångar	Skulder	Nettobalans
Materiella						
anläggningstillgångar	7	-	7	9	2	7
Varulager	1	-	1	1	-	1
Kortfristiga fordringar	2	-	2	4	-	4
Skattemässiga underskottsavdrag	34	-	34	36	-	36
Obeskattade reserver	-	-	-	-	17	-17
Övrigt	1	1	0	2	2	0
<b>Uppskjutna skattefordringar/-skulder</b>	<b>45</b>	<b>1</b>	<b>44</b>	<b>52</b>	<b>21</b>	<b>31</b>
Tillgångar/skulder netto	-1	-1	0	-4	-4	0
<b>Uppskjuten skattefordran netto</b>	<b>44</b>	<b>-</b>	<b>44</b>	<b>48</b>	<b>17</b>	<b>31</b>

Vid årets utgång hade koncernen totalt skattemässiga underskottsavdrag och temporära skillnader på 476 Mkr (393), motsvarande uppskjutna skattefordringar om 133 Mkr (116). Av dessa har 44 Mkr (31) redovisats som en fordran då det bedöms som sannolikt att skattemässiga överskott kommer att finnas i framtiden mot vilka dessa underskott/temporära skillnader kan avräknas. Värderingsreserven, 89 Mkr (85), avser de danska skatte-

mässiga underskotten och temporära skillnader som inte beaktats vid beräkningen av uppskjutna skattefordringar. Det föreligger inga väsentliga skattetvister.

Akkumulerade skattemässiga underskottsavdrag kan utnyttjas senast enligt nedan:

Mkr	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Koncernen
2005	-	-	-	-	-
2006	-	32	-	-	32
2007	-	-	-	-	-
2008	-	-	-	-	-
2009	-	-	-	-	-
2010 och senare	-	-	-	-	-
Obeogränsad livslängd	43	261	4	87	395
<b>Summa</b>	<b>43</b>	<b>293</b>	<b>4</b>	<b>87</b>	<b>427</b>

**Not 16 GOODWILL**

I de fall anskaffningsvärdet för verksamheter eller aktier i dotterbolag överstiger det verkliga värdet på förvärvade tillgångar och skulder uppstår goodwill. Goodwill tas upp i balansräkningen till historiska anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar till och med 2003 samt eventuella nedskrivningar.

IFRS 3, Rörelseförvärv, innebär förändringar i sättet att redovisa företagsförvärv och att avskrivning av goodwill ej skall ske från 2004. Bland förändringarna märks att en mera detaljerad fördelning av köpeskillingen skall ske, varvid värden skall åsättas identifierbara immateriella tillgångar såsom varumärken, kundrelationer, teknologi m.m. Dessa tillgångar skall skrivas av över sin nyttjandeperiod, såvida den inte är obeogränsad då avskrivning ej skall ske. Goodwill och andra immateriella tillgångar som ej löpande skrivs av skall prövas åtminstone årligen med avseende på om nedskrivningsbehov föreligger.

Företagsförvärv före 1 januari 2004 har ej omräknats. Inga företagsförvärv har gjorts under 2004 och 2005.

Mkr	2005	2004
Ingående anskaffningsvärde	132	231
Avyttring av verksamheter	-9	-4
Utrangering	-	-95
Kursdifferenser	1	0
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>124</b>	<b>132</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-83	-154
Avyttring av verksamheter	9	2
Utrangering	-	69
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-74</b>	<b>-83</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-17	-4
Årets nedskrivning	-11	-39
Utrangering	-	26
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-28</b>	<b>-17</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>22</b>	<b>31</b>

**Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill**

Inom följande kassagenererande enheter inom affärsområdet Scribona har nedskrivningar gjorts.

Mkr	2005	2004
Sverige, affärssystemmarknaden	-4	-35
Danmark, förvärv kundavtal specifika produkter	-1	-2
Finland, restvärde efter avyttring av verksamhet	-6	-
Norge	-	-2
<b>Nedskrivningar</b>	<b>-11</b>	<b>-39</b>

Förhandlingar med Intentia om förlängning av produktförsörjningsavtalet för åren 2000-2004 resulterade 2004 i att en tredje part erhöll den exklusiva rätten att sälja till Intentias kunder. Produkterna levereras dock fortsättningsvis från Scribona men med betydligt lägre marginaler än tidigare. Nedskrivning av goodwill gjordes därför under 2004 ned till förväntad marginalintjäning under 2005 och 2006 med avdrag för marginalkostnader för dessa produkter, sammantaget 8 Mkr. Under 2005 har fortsatt nedskrivning gjorts avseende halva den avtalade perioden 2005-2006. Avtalet har i slutet av 2005 förlängts att gälla ytterligare ett år, till och med 2007, men med uppsägningsrätt från båda parter efter halva tiden. Nedskrivningsprövningen baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på en ej diskonterad kassaflödesprognos för 2006. Viktiga variabler är antaganden om försäljning och marginal. Det beräknade nyttjandevärdet per 2005-12-31 är 1,7 Mkr högre än det redovisade värdet.

## KONCERNENS NOTER

### Not 16 GOODWILL - forts.

Följande förändringar i antagandena skulle var för sig innebära att nyttjandevärdet blir lika med det redovisade värdet: minskad försäljning med 25% och minskad marginalnivå med 33%. Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i försäljning och marginal inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle reducera nyttjandevärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet. Det redovisade värdet efter nedskrivning uppgår till 4 Mkr.

I Finland har den 1999 förvärvade verksamheten Hard Group avyttrats varvid resterande goodwill avseende denna verksamhet skrivits ned till noll. På den därefter kvarvarande finska goodwillen har nedskrivningsprövning gjorts. Nedskrivningsprövningen baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde byggs på en diskonterad kassaflödesprognos med 12% ränta under fyra år framåt baserat på 2006 års budget. Det beräknade nyttjandevärdet är väsentligt högre än det redovisade värdet. Förändring av antagandet om budgetuppfyllelse skulle innebära att nyttjandevärdet blev lika med det redovisade värdet om endast 1/5 av budgeterat resultat uppnås under dessa fyra år. Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i budgetuppfyllelse inte skulle ha så stora effekter att det skulle reducera nyttjandevärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet. Det redovisade värdet efter nedskrivning uppgår till 12 Mkr.

Den norska verksamheten har en hög lönsamhet med ett årligt kassaflöde mångdubbelt större än bokförd goodwill. Det redovisade värdet av den norska goodwillen uppgår till 5 Mkr.

### Not 17 ANDRA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Andra immateriella anläggningstillgångar upptas i balansräkningen till historiska anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Avskrivningar påbörjas när tillgången tas i bruk. Tillämpade nyttjandeperioder framgår av not 11, Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden.

Mkr	2005	2004
Ingående anskaffningsvärde	36	30
Omklassificering	7	-
Årets investeringar	35	6
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>78</b>	<b>36</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-19	-8
Omklassificering	-	-
Årets avskrivningar	-15	-11
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-34</b>	<b>-19</b>

**Utgående redovisat värde** 44 17

Varav finansiella leasingavtal:

Mkr	2005	2004
Ingående anskaffningsvärde	30	30
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>30</b>	<b>30</b>

Ingående ackumulerade avskrivningar	-16	-7
Årets avskrivningar	-10	-10
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-26</b>	<b>-16</b>

**Utgående redovisat värde** 4 14

Investeringarna under 2005 innefattar i huvudsak utvecklingen av koncernens logistik- och affärssystem. Det redovisade värdet av utvecklingen av koncernens logistik- och affärssystem uppgår till 37 Mkr med en kvarstående avskrivningstid på 3 år.

### Not 18 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, INVENTARIER

Inventarier upptas i balansräkningen till historiska anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. På under året anskaffade inventarier beräknas avskrivningar från anskaffningstidpunkten. Tillämpade nyttjandeperioder framgår av not 11, Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Inventarier skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden.

Mkr	2005	2004
Ingående anskaffningsvärde	204	263
Omklassificering	-7	-
Årets investeringar	22	25
Avyttring av verksamheter	-	-10
Utrangering	-19	-74
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>200</b>	<b>204</b>

Ingående ackumulerade avskrivningar	-162	-217
Omklassificering	-	-
Avyttring av verksamheter	-	6
Årets avskrivningar	-22	-25
Utrangering	19	74
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-165</b>	<b>-162</b>

**Utgående redovisat värde** 35 42

### Not 19 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Mkr	2005	2004
Uppläggningsavgift värdepapperiseringsprogram	6	5
Pensionsöverskott	2	2
<b>Summa</b>	<b>8</b>	<b>7</b>

Uppläggningsavgift värdepapperiseringsprogram avser den långfristiga delen för år 2007-2010 av den initiala förutbetalda uppläggningsavgiften för värdepapperiseringsprogrammet (se beskrivning i not 28, Lån). Den kortfristiga delen redovisas i not 23.

Pensionsöverskott avser skillnaden mellan verkligt värde av pensionskapitalet och det aktuarieberäknade pensionsåtagandet på de förmånsbestämda pensionsplanerna i de norska dotterbolagen beräknade enligt IAS 19. Ersättningar till anställda, se not 10 Personal, Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar.

### Not 20 VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in/först ut metoden respektive verkligt värde (nettoförsäljningsvärde). Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset med avdrag för uppskattade kostnader som krävs för att genomföra försäljningen. Erforderliga reserveringar sker för inkurans genom dels individuell värdering, dels genom kollektiv värdering. Vid bedömning av inkurans tas hänsyn till artiklarnas ålder och omsättningshastighet. Inkuransreserven uppgår till 2,5% (3,4) av anskaffningsvärdet. Förändringen mellan årets in- och utgående inkuransreserv påverkar i sin helhet rörelseresultatet. Internvinster inom koncernen elimineras.

Mkr	2005	2004
Anskaffningsvärde	1.118	889
Inkuransreserv	-27	-30
<b>Redovisat värde</b>	<b>1.091</b>	<b>859</b>

Koncernens lager består i sin helhet av färdiga produkter.

### Not 21 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar, som vanligtvis förfaller till betalning inom 30 dagar, redovisas till fakturabelopp med avdrag för reserv för osäkra fordringar. Reservering för osäkra kundfordringar baseras på individuell bedömning av förlustrisken per kund kompletterat med schablonmetoder för förfallna fakturor och historiskt konstaterad förlustrisk. Kundfordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Mkr	2005	2004
Fakturerade fordringar	2.161	1.982
Reserv för osäkra fordringar	-16	-21
<b>Redovisat värde</b>	<b>2.145</b>	<b>1.962</b>

Sålda kundfordringar i värdepapperiseringsprogrammet rapporteras i koncernens balansräkning som kundfordringar (se beskrivning i not 28, Lån). Per 31 december uppgick dessa kundfordringar till 694 Mkr (419).

Kundförluster redovisas i not 9, Övriga externa kostnader.

### Not 22 ÖVRIGA FORDRINGAR

Mkr	2005	2004
Kundlikvider	132	55
Övrigt	54	43
<b>Summa</b>	<b>186</b>	<b>98</b>

Kundlikvider avser sådana betalningar från kunder till värdepapperiseringsprogrammet som senare blir tillgängliga för Scribona.

**Not 23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

Mkr	2005	2004
Förutbetalda hyror	5	5
Uppläggningsavgift värdepapperiseringsprogram	3	2
Övriga förutbetalda kostnader	22	27
Upplupen ersättning från leverantörer	351	298
Övriga upplupna intäkter	1	5
<b>Summa</b>	<b>382</b>	<b>337</b>

Upplupen ersättning från leverantörer inkluderar i huvudsak följande intjänade men ännu ej erhållna ersättningar: ersättningar för uppnådda mål, förstärkning av marginalen på enskilda affärer och ersättningar för inträffade prisfall.

Uppläggningsavgift värdepapperiseringsprogram avser den kortfristiga delen för år 2006 av den initiala förutbetalda uppläggningsavgiften för värdepapperiseringsprogrammet (se beskrivning i not 28, Lån). Den långfristiga delen redovisas i not 19.

**Not 24 LIKVIDA MEDEL**

Likvida medel värderas till det nominella beloppet på balansdagen.

Mkr	2005	2004
SEK	114	189
DKK	32	30
EUR	26	40
NOK	174	96
Övriga valutor	2	0
<b>Summa</b>	<b>348</b>	<b>355</b>

Likvida medel består av kontantkassor och omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden.

**Not 25 EGET KAPITAL**

**Aktiekapital**

Enligt bolagsordningen för Scribona AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 60.000.000 kr och till högst 240.000.000 kr. Samtliga aktier, 51.061.608 om nominellt 2 kronor, är fullt betalda och berättigar till lika andel i bolagets tillgångar. Aktier av serie A, 2.613.299 stycken, berättigar till fem röster/aktie. Aktier av serie B, 48.448.309 stycken, berättigar till en röst/aktie. Inga aktier innehas av bolaget självt eller av dess dotterbolag.

Bolagsordningen innehåller en rättighet för innehavare av aktier av serie A att omvandla dessa till lika antal aktier av serie B. Under 2005 har innehavare av aktier av serie A omvandlat 93.082 av dessa till aktier av serie B.

Det finns inga utestående konvertibler eller teckningsoptioner. Styrelsen har inte något bemyndigande, vare sig för återköp eller emission av aktier, optionsrätter eller liknande.

**Övrigt tillskjutet kapital**

Övrigt tillskjutet kapital består av moderbolagets överkursfond som tillkommit genom nyemissionen i samband med förvärvet av PC LAN ASA 2001.

**Reserver**

Reserver redovisade i koncernen består av kursdifferenser uppkomna vid omräkning av dotterbolag med annan funktionell valuta än svenska kronor. Koncernens ackumulerade kursdifferens uppgår till -10 Mkr (-34). Årets förändring, 24 Mkr, är den samlade effekten av svenska kronans värdeförändring mot DKK, EUR, och NOK vid omräkning av eget kapital i utlandsverksamheterna. 125 MNOK av eget kapital i Norge säkras från januari 2004 genom moderbolagets upplåning av motsvarande belopp i NOK. Därutöver har 285 MNOK av eget kapital i Norge kurssäkrats genom avräkningsposten i Scribona Nordic AB avseende förvärvet av den norska verksamheten i oktober 2005. Kursdifferenserna har genom dessa kursräkningar reducerats med 8 Mkr (2). Skatteeffekten uppgår till 2 Mkr (0). För övrigt vidtas inga andra säkringsåtgärder avseende eget kapital i utländska dotterbolag.

**Intjänade medel**

Intjänade medel redovisade i koncernen inkluderar årets och tidigare års resultat uppkomna i moderbolaget samt årets och tidigare års resultat som uppkommit i dotterbolagen efter förvärvet.

**Resultat per aktie**

Årets resultat i koncernen uppgår till -19 Mkr (60). Antal aktier uppgår till 51.061.608 (51.061.608). Antal aktier efter full utspädning uppgår till 51.061.608 (51.061.608). Genomsnittligt vägt antal aktier efter full utspädning uppgår till 51.061.608 (51.336.608). Resultat per aktie uppgår till

-0,37 kronor (1,18). Resultat per aktie efter full utspädning uppgår till -0,37 kronor (1,17).

**Utdelning**

Utdelning redovisas hos moderbolaget som minskning av fritt eget kapital först vid tidpunkten för utbetalning till aktieägarna.

Fritt eget kapital i moderbolaget per 31 december uppgick till 485.372 Kkr (370.900).

Det finns inskränkningar i förfoganderätten över eget kapital på grund av bolagets val av finansieringslösning.

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen, men ännu ej beslutad, utdelning för 2005 uppgår till 0 kr.

**Not 26 LÅNGFRISTIGA SKULDER**

Mkr	2005	2004
Leasingåtagande	1	4
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>4</b>

Leasingåtagande avser de avtal avseende delar av koncernens affärssystem som redovisas i not 17, Andra immateriella anläggningstillgångar. Långfristig del av leasingavgifterna förfaller under 2007. Kortfristig del redovisas i not 29.

**Not 27 AVSÄTTNINGAR**

Förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret, och som på balansdagen är sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller tidpunkt, redovisas som avsättningar. En avsättning redovisas när det finns ett åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning för omstruktureringsåtgärder görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och välgrundade förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

Mkr	Skatter	Lokaler
Ingående balans	2	-
Avsättningar	-	14
lansspråktagande	-	-
<b>Utgående balans</b>	<b>2</b>	<b>14</b>

Avsättningar för skatter avser av svenska skattemyndigheter ifrågasatta marknadsföringskostnader inom den under 2003 avvecklade divisionen Toshiba Digital Media.

Avsättningar för lokaler avser bedömda kostnader för ej utnyttjade lokaler. Utbetalningarna kommer sannolikt att verkställas under 2007.

**Not 28 LÅN**

Mkr	2005	2004
Värdepapperisering av kundfordringar	694	419
Banklån	147	136
<b>Summa</b>	<b>841</b>	<b>555</b>

Värdepapperiseringsprogrammet genom den internationella kapitalmarknaden genomfördes 2003 avseende kundfordringarna i dotterbolagen Scribona Nordic AB, Carl Lamm AB och Scribona Oy. Programmet löpte ursprungligen på fem år. Under 2005 har arrangören ersatts och det nya programmet löper till juni 2010. Under december 2005 tillfördes programmet Scribona Nordic AB:s kundfordringar i norska kronor. Finansieringsramen uppgår maximalt till 330 Mkr plus 16 MEUR och 200 MNOK, det vill säga totalt cirka 700 Mkr, och avser löpande försäljning av kundfordringar i den svenska, finska och norska verksamheten. Sålunda kundfordringar redovisas i koncernbalansräkningen som kundfordringar eftersom kreditrisken kvarstår hos Scribona. Försäljningslikviden redovisas som kortfristig lån. Inbetalda kundlikvider som senare blir tillgängliga redovisas som Övriga fordringar, se not 22. Uppläggningskostnaderna för värdepapperiseringsprogrammet har balanserats uppdelat på en långfristig och en kortfristig del, se not 19 och 23. Denna kostnadsföres under programmets löptid, 5 år, och redovisas som finansiell kostnad. Efter att det nya programmet startade i juni 2005 har ej kostnadsförda uppläggningskostnader för det ursprungliga värdepapperiseringsprogrammet periodiserats om för att kostnadsföras under det nya programmets löptid. Upplåningskostnaden uppgår till basränta för STIBOR (1 månad), EUROBOR (1 månad) och NIBOR (1 månad) med en marginal som per 31 december uppgick till 0,63%

## KONCERNENS NOTER

### Not 28 LÅN - forts.

(0,87), 0,62% (0,78) respektive 0,64%. Avtalsvillkoren för värdepapperiseringsprogrammet innefattar sedvanliga gränsvärden.

Utnyttjad finansiering genom värdepapperiseringsprogrammet per 31 december uppgår till 694 Mkr (419) som är lika med tillgängligt belopp.

Beviljat belopp på checkräkningskredit per 31 december uppgick till 100 Mkr (164). Utnyttjat belopp 0 Mkr (0).

Övriga kreditramar per 31 december uppgick till 187 Mkr (300) varav 147 Mkr (136) utnyttjats, vilket rubriceras som banklån och avser moderbolagets upplåning av 125 miljoner norska kronor som också säkras del av eget kapital i Norge, se not 25 Eget kapital.

Likviditetsreserv, dvs likvida medel samt outnyttjade kreditramar per 31 december, uppgick till 488 Mkr (672).

### Not 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	2005	2004
Semesterskuld	60	60
Upplupna personalkostnader	36	42
Löneskatt	10	8
Förutbetalda hyror/serviceintäkter	48	35
Övriga upplupna kostnader	84	93
<b>Summa</b>	<b>238</b>	<b>238</b>

Övriga upplupna kostnader inkluderar kortfristig del av leasingåtagande med 3 Mkr (3).

### Not 30 AVSÄTTNINGAR

Mkr	Lokaler
Ingående balans	5
Avsättningar	-
Anspråktagande	-2
<b>Utgående balans</b>	<b>3</b>

Avsättningar för lokaler avser bedömda kostnader för ej utnyttjade lokaler.

### Not 31 STÄLLDA SÄKERHETER

Mkr	2005	2004
Företagsinteckningar	478	144
Kundfordringar	-	381
Varulager	-	109
<b>Summa</b>	<b>478</b>	<b>634</b>

Säkerheterna är ställda för koncernens finansiering.

### Not 32 ANSVARSFÖRBINDELSER

En ansvarsförbindelse är ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysningar om ansvarsförbindelser lämnas om inte sannolikheten för deras reglering är ytterst liten.

Mkr	2005	2004
Borgensförbindelser	1	2
Garantieförbindelser	78	58
<b>Summa</b>	<b>79</b>	<b>60</b>

Borgensförbindelser avser huvudsakligen anställdas lån för bilköp.

Garantieförbindelser avser huvudsakligen lokaler och restvärden på leasingkontrakt på via finansbolag uthyrd kontorsutrustning.

Ingen indikation finns vid årsskiftet på att lämnade garantier kommer att medföra utbetalning.

### Not 33 ERHÅLLNA OCH BETALDA RÄNTOR

I resultat efter finansiella poster ingår under räkenskapsåret erhållna och betalda räntor som uppgår till:

Mkr	2005	2004
Erhållna räntor	17	12
Betalda räntor	-31	-26
<b>Summa</b>	<b>-14</b>	<b>-14</b>

### Not 34 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, MM

Övrigt, Mkr	2005	2004
Realisationsvinst vid verksamhetsavyttring	-	-46
Förändring av inkuransreserver	-4	-14
Avsättningar	11	7
Förändring av kundförlustreserver	-4	-6
Periodisering av uppläggningsavgift lån	1	3
Orealiserade kursvinster/-förluster	4	0
<b>Summa</b>	<b>8</b>	<b>-56</b>

### Not 35 AVYTTRING AV VERKSAMHETER

Mkr	2005	2004
Immateriella anläggningstillgångar	-	2
Materiella anläggningstillgångar	-	4
Långfristiga fordringar	-	6
Varulager	1	79
Kundfordringar	-	140
Övriga omsättningstillgångar	-	17
Likvida medel	-	1
Leverantörsskulder	-	-125
Övriga skulder	-	-69
Köpeskilling utöver bokförda värden	0	60
Köpeskilling	1	115
Köpeskilling kontant betald	1	115
Försäljningskostnader betalda	-	-9
Likvida medel i avyttrade verksamheter	-	-1
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>1</b>	<b>105</b>

Den 31 mars 2004 avyttrades divisionen Toshiba Document Solutions.

Under 2005 har en mindre del av den finska verksamheten avyttrats.

Köpeskilling 2 Mkr, varav 1 Mkr betalats under 2005 och resterande belopp under 2006-2008.

### Not 36 KONCERNFÖRETAG

	Org.nr.	Säte
<b>Scribona Nordic AB</b>	556064-2018	Solna
<b>Carl Lamm AB</b>	556228-8851	Solna
Scribona Danmark Holding A/S	25 11 34 46	Köpenhamn
<b>Scribona Danmark A/S</b>	73 39 90 17	Köpenhamn
<b>Scribona Oy</b>	FI-1437531-3	Esbo
Instru Data Latvia SIA	336189	Riga
Scribona Latvia AS	336229	Riga
<b>Scribona AS</b>	979 460 198	Oslo

Koncernredovisningen omfattar Scribona AB och de dotterbolag, samtliga helägda, som ingår i tabellen ovan. Bolag i vänstermarginalen är dotterbolag till Scribona AB. Bolag som är indragna är dotterbolag till dotterbolag.

Rörelsedrivande dotterbolag är markerade med fetstil.

Moderbolaget har under året fusionerats med dotterbolagen Copy Consult Team Göteborg AB, Manora Components AB, Nordic Datadistribution AB, PC LAN AB, SBA Office Document Finans AB, Scribona TPC AB samt Scribona Platform Partner AB.

De litauiska dotterbolagen Instru Data UAB och Scribona Lietuva har likviderats under 2005. De lettiska dotterbolagen Instru Data Latvia SIA och Scribona Latvia AS är under likvidation.

Dotterbolagen Connectus AS och Oppland Dokumentutvikling AS har likviderats under 2005. Dotterbolaget Office Document AS har avyttrats under 2005.

I det norska dotterbolaget Scribona AS föreligger det skattemässiga begränsningar vad gäller utdelning till moderbolaget. Maximal utdelning för 2005, som kan göras utan extra skattebelastning, uppgår till 147 miljoner norska kronor.

### Not 37 LEASING

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförd till leasingtagaren. Väsentliga tillgångar som förvärvats genom finansiella leasingavtal upptas i koncernredovisningen som anläggningstillgång från och med det att avtalet ingåtts. Tillgången värderas till nuvärdet av leasingavgifterna för leasingperioden. Tillgångar enligt finansiella leasingavtal skrivs av över den kortaste perioden av beräknad nyttjandetid respektive leasingavtalets löptid. Den framtida förpliktelsen till uthyraren upptas som en skuld i balansräkningen. Betalningen av leasingavgifterna uppdelas i finansiella kostnader och amortering av skulden på ett sådant sätt att en konstant räntesats uppnås på räntekostnaden på den redovisade skulden. Ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal är ett operationellt leasingavtal. Operationell leasing innebär att ingen post redovisas i balansräkningen, utan leasingavgifterna kostnadsförs löpande över avtalets löptid.

Som leasingtagare har Scribona ingått finansiella och operationella leasing- och hyresavtal. De huvudsakliga tillgångar som koncernen hyr genom finansiell leasing redovisas som andra immateriella anläggningstillgångar ingående i not 17. Koncernens operationella leasingavtal avser i huvudsak lokaler för kontor och lager samt bilar, datorer och annan utrustning. Framtida betalningsåtaganden i koncernen per 31 december 2005 för ej uppsägningsbara leasingkontrakt i nominella värden fördelar sig enligt följande:

Mkr	Finansiell leasing	Operationell leasing	varav lokaler
2006	3	81	61
2007	1	65	45
2008	-	50	33
2009	-	25	25
2010	-	15	15
2011 och senare	-	7	7
	<b>4</b>	<b>243</b>	<b>186</b>

Årets erlagda hyror och leasingavgifter uppgick till 99 Mkr (102) varav finansiell leasing 11 Mkr (11). Leasingavgifter för bilar uppgår till 7 Mkr (7). Leasingintäkter avseende objekt som vidareuthyrts uppgick till 17 Mkr (14).

Vid utgången av 2005 omfattade lokalhyresavtalen cirka 67.000 kvadratmeter. Återstående kontraktstider varierar mellan 3 månader och 6 år, med en genomsnittlig kvarvarande löptid om cirka 2,5 år. Hyresavtalen är tecknade på sedvanliga marknadsmässiga villkor.

Bilar via finansiell leasing uppgår sammanlagt inte till väsentliga belopp och har därför inkluderats i de operationella leasingavtalen.

### Not 38 RISK- OCH KÄNSLIGHETSANALYS

Scribonas verksamhet och lönsamhet påverkas av en rad yttre och inre faktorer. Till de områden där koncernen är exponerad för risker kan bland andra räknas marknadsberoende, leverantörberoende, kundberoende, finansiella risker av vilka valutarisken är den helt dominerande och risken för dataavbrott. Finansiell riskhantering beskrivs i not 39.

#### Risker

##### Marknadsrelaterade risker

Makroekonomiska faktorer som efterfråge- och konjunkturutveckling påverkar Scribona. Prisutveckling inom it-området har under många år varit fallande och ställer därför höga krav på Scribonas förmåga till effektivisering. Förändrad konkurrenssituation påverkar både försäljningsvolymerna och bruttovinstmarginalen. Distributörsandelen av den totala volymen i branschen minskas genom tillverkarnas ökade direktförsäljning.

##### Leverantörberoende

Scribonas verksamhet domineras av ett fåtal leverantörers produkter och affärsmodeller. För affärsområdet Scribona uppgår de tre största leverantörernas sammantagna andel av försäljningen under 2005 till 65% av totalen. I affärsområde Carl Lamm är den största leverantörens andel över 40% av försäljningen 2005. Större förändringar av väsentliga avtalsvillkor från dessa viktiga leverantörer kan ha en stor påverkan på Scribonas lönsamhet.

##### Kundberoende

Scribona har ett mycket stort antal kunder med varierande storlek. Största kundens inköp från Scribona under 2005 uppgick till cirka 450 Mkr. Större förändringar i köpmönstret hos de största kunderna kan ha en påverkan på Scribonas lönsamhet. Vad gäller kreditrisker, se not 39 Finansiell riskhantering. Kreditrisker.

##### Produktrelaterade risker

Eventuella fel som kan uppstå i de produkter Scribona säljer är alltid producentens ansvar, varför koncernens risk bedöms som låg.

##### Valutaberöende

Valutakursrisker påverkar Scribonas balans- och resultaträkning. Se not 39 Finansiell riskhantering, Valutakursrisk.

##### Medarbetare

Scribona konkurrerar om yrkesgrupper som är attraktiva inom branschen, både hos producenter, andra distributörer och återförsäljare. Detta ställer krav på ledningen att skapa arbetsplatser som kan attrahera kompetent personal. För att begränsa risken för avhopp och samtidigt attrahera nya medarbetare strävar därför Scribona efter att, förutom marknadsmässig lönesättning, också erbjuda en stimulerande och utvecklande arbetsmiljö. All chefspersonal genomgår ledarskapsutveckling.

##### Dataintrång och dataavbrott

Risker för dataintrång och stöld av databaser motverkas genom att vid varje tid utnyttja de senaste fysiska och programmässiga skydd som finns tillgängliga. Risker för dataavbrott hanteras genom så kallad spegling av datordrift och avbrottsfri elförsörjning samt att för datakommunikation ha flera kommunikationsvägar för väsentliga delar av verksamheten.

##### Twister

Scribona är i förhandlingar om kostnader för ej utnyttjade lokaler. Kostnadsavsättningar har gjorts som bedöms täcka ett sannolikt utfall av dessa förhandlingar. Därutöver är koncernen inte part i någon väsentlig tvist, rättegång eller skiljeförfarande. Inte heller i övrigt föreligger kända omstän-

digheter som kan förväntas leda till tvist och som bedöms skulle kunna skada Scribonas ställning i icke oväsentlig grad.

#### Känslighetsanalys

De risker som beskrivits ovan kan resultera i antingen lägre intäkter eller ökade kostnader för Scribona. I tabellen nedan har en beräkning gjorts av hur Scribonas resultat före skatt under 2005 påverkas av förändringar av ett antal större intäkt- och kostnadsposter samt förändrade finansiella förutsättningar. De redovisade effekterna skall ses som en indikation på en isolerad förändring av respektive variabel. Om flera faktorer avviker samtidigt kan resultatpåverkan förändras.

Förändringsvariabel	Förändring	Resultat före skatt, Mkr
Nettoomsättning	+/- 1%	10
Bruttovinstmarginal	+/- 1%	118
Externa kostnader	+/- 1%	5
Personalkostnader	+/- 1%	6
Valutakänslighet		
DKK/SEK	+/- 1%	1
EUR/SEK	+/- 1%	3
NOK/SEK	+/- 1%	2
USD/SEK	+/- 1%	1
Marknadsräntor	+/- 1%	2

### Not 39 FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen är i sin verksamhet utsatt för finansiella risker som kan ge fluktuationer i resultat och kassaflöde. Dessa risker är huvudsakligen kreditrisk, likviditetsrisk, ränterisk och valutakursrisk. Därutöver finns risker för egendom och ansvar som är försäkringsbara. Styrelsen granskar riskerna och beslutar hur de skall hanteras. En sammanfattning av koncernens principer ges nedan.

#### Kreditrisk

Utestående krediter till de större kunderna uppgår till väsentliga belopp. Den största enskilda kundens saldo i koncernens kundreskontror uppgår till 149 Mkr per 31 december (154). Skulle ett av koncernens större kunder hamna på obestånd eller få andra betalningsvårigheter kan Scribona åsamkas väsentlig ekonomisk skada. För att minska riskerna för sådana händelser reglerar koncernens kreditpolicy beslutsordning för kreditengagemang, säkerheter, kreditförsäkring, försäljnings- och betalningsvillkor, orderkontroll mot kreditlimit, kreditbevakning, påminnelserutiner och rapportering. Alla kunder som erhåller kredit skall genomgå kreditprövning. Kundfordringarna övervakas löpande för att begränsa riskexponeringen. Kredittiden är normalt 30 dagar. Koncernens kreditkommitté beslutar vid de månatliga sammanträdena om villkoren för de större kunderna. Det görs löpande avsättningar till kundförlustreserver. Kundförlosterna i relation till koncernens intäkter uppgick under året till 0,02% (0,06).

#### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att ej kunna genomföra löpande betalningar som ett resultat av otillräcklig likviditet eller svårigheter att få extern finansiering. Genom värdepapperisering av kundfordringar har Scribona breddat basen för koncernens bedömda finansieringsbehov exklusive större förvärv.

#### Ränterisk

Koncernens finansieringskällor utgörs av eget kapital, värdepapperisering av kundfordringar, banklån, finansiell leasing och likvida medel. Upplåningen, som är räntebärande, medför att koncernen exponeras för ränterisk. Förändringar i räntenivån har en direkt inverkan på Scribonas räntenetto, men det förekommer även en indirekt påverkan på koncernens rörelseresultat genom räntenivåns påverkan på hela ekonomin. Koncernens finansiering är i sin helhet till rörlig ränta. Det är Scribonas uppfattning att rörlig ränta leder till lägre lånekostnad över tiden. Aktuell räntesats vid årsskiftet, inklusive periodiseringen av uppläggningskostnaderna för värdepapperiseringsprogrammet, på koncernens upplåning uppgick till 3,2% (2,9). Koncernens räntebärande skuld uppgick vid årets utgång till 841 Mkr (555), se not 28. Den genomsnittliga nettofinansiella skulden uppgår till omkring 200 Mkr. En förändring av räntesatsen med 1% vid konstant skuld innebär för koncernen en minskad alternativt ökad räntekostnad med 2 Mkr.

#### Valutakursrisk

Kursrisker påverkar Scribona huvudsakligen genom omräkning av sysselsatt kapital och nettoskuld, så kallad **Balanssexponering**, omräkning av eget kapital i utländska dotterbolag, så kallad **Exponering av koncernens eget kapital**, omräkning av resultat i utländska dotterbolag, så kallad **Exponering av koncernens resultat**, samt genom flöde av varor mellan olika länder, så kallad **Transaktionsexponering**.

**Balanssexponering.** Effekterna av omräkning av sysselsatt kapital begränsas av att finansieringen av utländska dotterbolag sker genom moderbolaget och är terminsäkrad. Detta innebär att enskilda valutors rörelser får begränsad effekt på koncernens skuldsättningsgrad.

**Exponering av koncernens eget kapital.** Nettoinvesteringar i utlandsverksamheter uppgick per 31 december, omräknat till svenska kronor, till 601 Mkr (337) fördelat på DKK 36 Mkr (-35), EUR 32 Mkr (42) och NOK 497 Mkr (330). Svenska kronans värdeförändring mot dessa valutor vid omräkning av eget kapital i utländska dotterbolag påverkar koncernens eget kapital. Eget kapital i utländska dotterbolag kurssäkras ej med undantag för 125 MNOK av eget kapital i Norge som säkras från januari 2004

## KONCERNENS NOTER

### Not 39 FINANSIELL RISKHANTERING - forts.

genom moderbolagets upplåning av motsvarande belopp i norska kronor och ytterligare 285 MNOK genom avräkningsposten i Scribona Nordic AB avseende förvärvet av den norska verksamheten i oktober 2005. Om värdet av den svenska kronan försvagas med 1% mot de valutor i vilka Scribona har utländska nettotillgångar, påverkas koncernens eget kapital positivt med 1 Mkr baserat på exponeringen per 31 december 2005.

**Exponering av koncernens resultat.** Om den svenska kronan under räkenskapsåret försvagas med 1% mot de övriga valutorna som koncernen driver verksamhet i beräknas omräkning till SEK påverka koncernens försäljning positivt med cirka 70 Mkr baserat på genomsnittskurserna under 2005. Koncernens resultat påverkas med mindre än 1 Mkr.

**Transaktionsexponering.** Under året har de danska och norska verksamheterna förvärvats av Scribona Nordic AB som därefter, förutom i Sverige, även driver verksamheten i dessa länder. Motsvarande förändring är planerad för Finland under 2006. De lokala bolagen fortsätter som agentbolag för Scribona Nordic AB:s räkning att bearbeta kunderna på den lokala marknaden. Scribona Nordic AB hanterar varuföloppet med inköp, logistik och försäljning i hela norden.

Inköp till affärsområde Scribona sker i huvudsak i respektive lands lokala valuta och i princip all försäljning sker i respektive lands lokala valuta. Från juni 2005 för Danmark och från oktober 2005 för Norge är huvudsakligen alla inköp och all fakturering exponerad för kursvariationer mellan SEK/DKK respektive SEK/NOK. Inköp och försäljning i respektive valuta matchar varandra relativt väl, vilket innebär att den faktiska nettoexponeringen är begränsad. Under 2005 uppgick kursdifferenser netto till -3 Mkr (1). För affärsområde Carl Lamm, som har en övervägande del av inköpen i EUR, uppgick kursdifferenserna netto till -9 Mkr (0).

Av 2005 års varuinköp har cirka 85% (87) skett i respektive lands lokala valuta. De viktigaste varuinköpen i andra utländska valutor sker i EUR (exklusive Finland) med 10% (8) och USD med 5% (4) av den samlade inköpsvolymen. Koncernens policy är att inköp av utländsk valuta normalt skall göras till avistakurser. Kurseffekter till följd av varuinköp i utländsk valuta redovisas i rörelseresultatet.

### Finansiella derivatinstrument

Moderbolagets finansiella fordringar gentemot utländska dotterbolag, vilka per 31 december uppgick till 153 Mkr (451), terminssäkra löpande. Detta innebär att varken moderbolaget eller koncernen står någon kursrisk för koncerninterna finansiella mellanhavanden. Terminspremier periodiseras över kontraktets löptid och redovisas i räntenettet. Terminskontrakten värderas till verkligt värde.

Inga valutaderivat ingås i spekulativt syfte.

### Försäkringsbara risker

Moderbolaget hanterar försäkringsskyddet för hela koncernen förutom personförsäkringar som hanteras av respektive arbetsgivare och fordonsförsäkringar som i utländska dotterbolag hanteras lokalt. Mot traditionella försäkringsbara risker såsom avbrott, brand, stöld, ansvar och liknande bedöms koncernen ha ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

### Not 40 VIKTIGA REDOVISNINGSPRÅG SAMT UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

För att upprätta redovisningen gör företagsledningen och styrelsen uppskattningar och bedömningar som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt annan lämnad information. Verkligt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar. Effekten av ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas i resultaträkningen för den period under vilken ändringarna genomförs och med oförändrad klassificering av dessa poster.

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

### Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

#### Aktivering av immateriella anläggningstillgångar

Koncernen aktiverar utveckling av logistik- och affärssystem som förväntas bidra till ökad produktivitet. Avskrivning sker över bedömda nyttjandeperioder. Principer för aktivering och avskrivning har fastställts i koncernens redovisningsmanual. Den tillämpade principen är i enlighet med IAS 38.

#### Redovisning av företagsförvärv

Koncernen har för första gången tillämpat reglerna i IFRS 3 och inte skrivit av på redovisad goodwill. Prövning om det föreligger nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar har gjorts. Genomförda nedskrivningsprövningar har visat att det bokförda värdet på goodwill kan försvaras. De principer som tillämpats vid värderingen har följt riktlinjerna i IFRS 3 och IAS 36.

#### Inkurans i varulager

Koncernen tillämpar en schablonmodell som innebär att samtliga artiklar äldre än 120 dagar skrivs ned till noll om inte retur, prisskydd eller befintlig kundorder motiverar annat. Inkuransreserven inkluderar övertaliga kvantiteter baserat på jämförelse av lagersaldo mot historisk försäljning. Principen är rimlig då den stöds av historik och erfarenhet.

#### Reserv för osäkra kundfordringar

Koncernen skall enligt sin redovisningsprincip reservera samtliga kundfordringar som är förfallna mer än 90 dagar. Reservering utgår från åldersanalys och identifierade specifika saldon med referens till tidigare erfarenheter och aktuell utveckling. Principen är rimlig då den stöds av historik och erfarenhet.

#### Reserv för upplupna ersättningar från leverantörer

Koncernen skall enligt sin redovisningsprincip reservera samtliga upplupna ersättningar från leverantörer som är förfallna mer än 90 dagar. Reservering utgår från åldersanalys och identifierade specifika saldon med referens till tidigare erfarenheter och aktuell utveckling. Principen är rimlig då den stöds av historik och erfarenhet.

#### Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värderingen av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan diskuteras de områden där risken för värdeförändringar under det efterföljande året är störst på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

#### Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av variabler gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 16, Goodwill. Som förstas av beskrivningen i not 16 skulle ändringar under 2006 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

#### Uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det bedöms som sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Vid dessa bedömningar har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av variabler gjorts, där den viktigaste är bedömningen om enheternas framtida vinstgenerering.

#### Avsättningar

Avsättningarna i koncernen avseende skatter och ej utnyttjade lokaler baseras på uppskattningar över det mest troliga utfallet att reglera åtagandet. Vid dessa bedömningar har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av variabler gjorts, där de viktigaste är bedömningar om externa parter beslut och åtgärder.

### Not 41 REDOVISADE OCH VERKLIGA VÄRDEN

Utestående terminskontrakt har värderats till verkligt värde den 31 december. Nettoeffekten före skatt på koncernens resultat var 0 Mkr (0).

### Not 42 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

#### Företagsförvärv

Efter räkenskapsårets utgång, den 11 januari 2006, förvärvade affärsområdet Carl Lamm, med tillträdesdag 1 januari 2006, tre bolag inom it-infrastruktur: Saldab AB, Megabyte System Svenska AB och Vinga Datacenter AB. Bolagen har en sammanlagd omsättning på cirka 100 Mkr per år och har tillsammans 55 anställda. Förvärvet är del i Carl Lamms nya strategi för att erbjuda marknaden ett utbud av produkter och tjänster inom it-infrastruktur.

Förvärvet avsåg 100% av aktierna i dessa bolag och köpeskillingen uppgår till preliminärt 30 Mkr. Köpeskillingen baseras på tillträdesbalanserna som ännu ej är fastställda. Enligt köpekontrakten skall tillträdesbalanserna fastställas senast i början av april.

Det verkliga värdet på identifierade tillgångar och skulder vid tillträdesdagen var preliminärt:



Saldab AB Mkr	Verkliga värden	Bokfört värde
Immateriella anläggningstillgångar	4	-
Materiella anläggningstillgångar	1	1
Varulager	1	1
Kortfristiga fordringar	9	9
Likvida medel	2	2
<b>Summa tillgångar</b>	<b>17</b>	<b>13</b>
Kortfristiga skulder	10	10
Uppskjutna skatteskulder	1	0
<b>Summa skulder</b>	<b>11</b>	<b>10</b>
<b>Verkligt värde på nettotillgångar</b>	<b>6</b>	<b>3</b>
Goodwill	10	
<b>Köpeskilling</b>	<b>16</b>	
Köpeskilling kontant betald	-9	
Likvida medel i förvärvad verksamhet	2	
Påverkan på koncernens likvida medel	-7	

Megabyte System Svenska AB Mkr	Verkliga värden	Bokfört värde
Immateriella anläggningstillgångar	1	-
Materiella anläggningstillgångar	0	0
Varulager	1	1
Kortfristiga fordringar	6	6
Likvida medel	4	4
<b>Summa tillgångar</b>	<b>12</b>	<b>11</b>
Kortfristiga skulder	5	5
<b>Summa skulder</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Verkligt värde på nettotillgångar</b>	<b>7</b>	<b>6</b>
Goodwill	2	
<b>Köpeskilling</b>	<b>8</b>	
Köpeskilling kontant betald	-6	
Likvida medel i förvärvad verksamhet	4	
Påverkan på koncernens likvida medel	-2	

Vinga Datacenter AB Mkr	Verkliga värden	Bokfört värde
Immateriella anläggningstillgångar	2	-
Materiella anläggningstillgångar	0	0
Varulager	1	1
Kortfristiga fordringar	6	6
Likvida medel	2	2
<b>Summa tillgångar</b>	<b>11</b>	<b>9</b>
Kortfristiga skulder	7	7
Uppskjutna skatteskulder	1	-
<b>Summa skulder</b>	<b>8</b>	<b>7</b>
<b>Verkligt värde på nettotillgångar</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
Goodwill	3	
<b>Köpeskilling</b>	<b>6</b>	
Köpeskilling kontant betald	-3	
Likvida medel i förvärvad verksamhet	2	
Påverkan på koncernens likvida medel	-1	

Kostnader direkt hänförliga till de tre förvärven uppgår preliminärt till 1 Mkr vilket bokförts under 2006.

#### Förvärvade immateriella tillgångar

##### Kundregister

Verkligt värde av bolagens relation till sina kunder har sammantaget beräknats till 4 Mkr och nyttjandeperioden fastställdes till 5 år.

##### Service- och supportkontrakt

Bolagens service- och supportkontrakt har värderats baserat på årsfakturer, löpperioder, resultatmarginal mm. Verkligt värde har sammantaget beräknats till 3 Mkr och nyttjandeperioden fastställdes till 5 år.

#### Förvärvad goodwill

Förvärvad goodwill, 15 Mkr, avser värdet av bolagens höga kompetens inom it-infrastruktur. Förvärven möjliggör för Carl Lamm att inleda samarbete med de ledande it-leverantörerna. Förvärvade verksamheter kommer att bidra till att höja Carl Lamms it-kompetens och möjliggöra Carl Lamms utveckling för att bli en komplett nätverksleverantör. I synergi med Carl Lamms rikstäckande organisation kommer de förvärvade verksamheterna att möjliggöra en förbättrad lönsamhet.

#### Finansiella rapporter

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 27 februari 2006. De finansiella rapporterna fastställs av årsstämman.

## Not 43 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

### Koncernbolag

Vid leverans av produkter mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

### Närståenderelationer

Närståenderelationer med bestämmande inflytande begränsas till Scribonas största ägare till november 2005, Bure Equity AB med dotterbolag och intressebolag. Övriga närståenderelationer med betydande inflytande innefattar Scribonas styrelseledamöter och concernledning, inklusive familjemedlemmar, samt företag där dessa personer har styrelseuppdrag eller positioner som ledande befattningshavare och/eller har betydande aktieinnehav. Koncernens transaktioner med Bure-koncernen till och med november 2005 begränsas till dotterbolagen och uppgår till cirka 103 Mkr (86) som avser försäljning till Bure Equity AB's dotterbolag och intressebolag, vilka skett till marknadsmässiga villkor och 1 Mkr (1) som avser inköp från Bure Equity AB's dotterbolag och intressebolag, vilka skett till marknadsmässiga villkor. Per 31 december uppgår kundfordringar och leverantörsskulder på Bure-koncernen till cirka 12 Mkr (15) och leverantörsskulder till 0 Mkr (0) med sedvanliga betalningsvillkor. Koncernens transaktioner med övriga närstående med betydande inflytande begränsas till dotterbolagen och uppgår till cirka 51 Mkr (60) som avser försäljning som skett till marknadsmässiga villkor och cirka 16 Mkr (33) som avser inköp som skett till marknadsmässiga villkor. Per 31 december uppgår kundfordringar på dessa närstående till cirka 0 Mkr (9) och leverantörsskulder till cirka 1 Mkr (2) med sedvanliga betalningsvillkor.

## Not 44 VALUTAKURSER

Kurserna på de i koncernen ingående valutorna samt USD var i förhållande till SEK i vägt genomsnitt respektive per balansdagen följande:

	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
	2005	2004	2005	2004
DKK, Danmark	1,25	1,23	1,26	1,21
EUR, Finland	9,28	9,13	9,43	9,01
NOK, Norge	1,16	1,09	1,18	1,09
USD, USA	7,47	7,35	7,95	6,61

## Not 45 DEFINITIONER

### Begrepp och nyckeltal

**Antal anställda i genomsnitt:** Genomsnittet av antal anställda vid utgången av räkenskapsårets fyra kvartal.

**Antal anställda:** Antal anställda omräknade till heltidstjänster.

**Eget kapital i genomsnitt:** Genomsnittet av det egna kapitalet vid utgången av räkenskapsårets fyra kvartal.

**Eget kapital per aktie:** Eget kapital vid periodens utgång dividerat med antal aktier i slutet av perioden.

**Finansiellt nettokapital:** Finansiella tillgångar minus finansiella skulder.

**Kapitalomsättningshastighet:** Summa intäkter dividerat med sysselsatt kapital i genomsnitt.

**Kassaflöde per aktie:** Årets kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier.

**Nettoinvesteringar:** Investeringar till anskaffningsvärde efter avdrag för försäljningar till försäljningsvärde.

**Nettomarginal:** Årets resultat i procent av summa intäkter.

**Omsättning per anställd:** Summa intäkter dividerat med genomsnittligt antal anställda.

**Operativt kassaflöde:** Rörelseresultat plus förändring av sysselsatt kapital.

**Resultat per aktie:** Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

**Resultat per aktie efter full utspädning:** Periodens resultat dividerat med genomsnittligt vägt antal aktier efter full utspädning.

**Räntabilitet på eget kapital:** Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

**Räntabilitet på sysselsatt kapital:** Rörelseresultat före finansiella poster i procent av sysselsatt kapital i genomsnitt.

**Rörelsemarginal:** Rörelseresultat i procent av summa intäkter.

**Soliditet:** Eget kapital i procent av balansomslutning.

**Sysselsatt kapital:** Rörelsetillgångar minus rörelseskulder.

**Sysselsatt kapital i genomsnitt:** Genomsnittet av det sysselsatta kapitalet vid utgången av räkenskapsårets fyra kvartal.

# Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2005	2004
Övriga rörelseintäkter	2	16	46
<b>Summa intäkter</b>		<b>16</b>	<b>46</b>
Övriga externa kostnader	3	-21	-26
Personalkostnader	4	-2	-16
Avskrivningar av inventarier	5	0	0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-7</b>	<b>4</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	89	153
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	7	-49	-38
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	9	16
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-29	-20
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>13</b>	<b>115</b>
Bokslutsdispositioner	10	60	18
<b>Resultat före skatt</b>		<b>74</b>	<b>133</b>
Skatt	11	-10	2
<b>Årets resultat</b>		<b>64</b>	<b>135</b>

För kommentarer se Förvaltningsberättelse sida 38.

# Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	05-12-31	04-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	12	1	0
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	13	487	454
Fordringar hos koncernföretag		153	146
Andra långfristiga fordringar	14	6	5
Uppskjuten skattefordran		0	1
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>646</b>	<b>605</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>647</b>	<b>605</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		738	688
Övriga fordringar	15	9	10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	5	3
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>752</b>	<b>701</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>2</b>	<b>188</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>754</b>	<b>889</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1.401</b>	<b>1.495</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		102	102
Överkursfond/reservfond		250	250
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>352</b>	<b>352</b>
Balanserad vinst		421	236
Årets resultat		64	135
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>485</b>	<b>371</b>
<b>Summa eget kapital</b>	17	<b>837</b>	<b>723</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	10	-	<b>60</b>
<b>Avsättningar</b>			
Långfristiga avsättningar	18	2	-
<b>Summa avsättningar</b>		<b>2</b>	<b>-</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag		-	75
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>-</b>	<b>75</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	19	147	136
Leverantörsskulder		3	1
Skulder till koncernföretag		402	475
Skatteskulder		0	7
Övriga skulder		0	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	9	17
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>561</b>	<b>637</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1.401</b>	<b>1.495</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	21	<b>81</b>	<b>32</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>	22	<b>901</b>	<b>998</b>

För kommentarer se Förvaltningsberättelse sida 38.

# Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2005	2004
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster	23	13	115
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm			
Avskrivningar och nedskrivningar		0	0
Övrigt	24	-27	-128
Betald skatt		-7	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-21</b>	<b>-13</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-18	9
Förändring av rörelseskulder		-146	-1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-185</b>	<b>-5</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterbolag		-	-4
Avyttring av dotterbolag		-	29
Förvärv av anläggningstillgångar		-1	0
Avyttring av anläggningstillgångar		-	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1</b>	<b>25</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring av lån		-	167
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>167</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-186</b>	<b>187</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>188</b>	<b>1</b>
Årets kassaflöde		-186	187
Kursdifferens i likvida medel		0	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>2</b>	<b>188</b>

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

För kommentarer se Förvaltningsberättelse sida 38.

# Moderbolagets förändringar i eget kapital

Mkr	Not	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Reserv- fond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa Eget kapital
<b>Eget kapital 2003-12-31</b>		<b>102</b>	<b>236</b>	<b>14</b>	<b>299</b>	<b>-95</b>	<b>556</b>
Resultatdisposition					-95	95	0
Fusionsresultat					4		4
Koncernbidrag/aktieägartillskott, netto av uppskjuten skatt					28		28
Årets resultat						135	135
<b>Eget kapital 2004-12-31</b>		<b>102</b>	<b>236</b>	<b>14</b>	<b>236</b>	<b>135</b>	<b>723</b>
Resultatdisposition					135	-135	0
Fusionsresultat					70		70
Koncernbidrag, netto av uppskjuten skatt					-20		-20
Årets resultat						64	64
<b>Eget kapital 2005-12-31</b>	17	<b>102</b>	<b>236</b>	<b>14</b>	<b>421</b>	<b>64</b>	<b>837</b>

# Moderbolagets noter

## Not 1 ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Belopp i miljoner SEK (Mkr) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma. Resultaträkningsrelaterade poster avser perioden 1 januari–31 december och balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december. Belopp inom parentes anger tidigare års värden.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de undantag och tillägg som anges i Redovisningsrådets rekommendation RR 32 Redovisning för juridiska personer. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlas av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen samt i vissa fall av skatteskäl.

Resultaträkningen är i enlighet med årsredovisningslagen uppställd i kostnadslagsindeldad form.

Närmare beskrivning av tillämpade principer lämnas i respektive efterföljande not.

### Klassificering i balansräkningen

Tillgångar och skulder med en livslängd som överstiger ett år klassificeras som långfristiga.

### Rörelsefordringar och rörelseskulder

Fordringar upptas efter individuell värdering till belopp varmed de beräknas inflyta.

### Koncerninterna finansiella fordringar och skulder

Finansiella fordringar och skulder gentemot utländska dotterbolag terminssäkras. Terminspåslag/-avdrag periodiseras över kontraktets löptid som räntekostnad/-intäkt.

### Avvikelser mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skattelagstiftningen i Sverige ger företag möjlighet att skjuta upp skattebetalning genom avsättning till obeskattade reserver i balansräkningen via resultaträkningsposten bokslutsdispositioner. Moderbolaget redovisar således obeskattade reserver i balansräkningen och bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Övriga undantag och tillägg i RR 32 Redovisning för juridiska personer är för moderbolagets redovisning begränsade till IAS 1 Utformning av finansiella rapporter.

## Not 2 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga rörelseintäkter inkluderar i huvudsak fakturering till koncernbolag avseende hyror. Under föregående år ingick även nettointäkten från försäljningen av dotterbolaget Toshiba Document Solutions AB med 27 Mkr.

## Not 3 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

### Arvodet till revisorer

Mkr	2005	2004
Ernst & Young Revision	1	0
Övriga uppdrag	1	1
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

Med revision avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranletts av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

## Not 4 PERSONAL

### Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, Mkr

Detta avsnitt har upprättats enligt Bokföringsnämndens rekommendation R4.

	2005		2004	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem etc)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem etc)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelse och VD/vVD	1 (-)	0	5 (1)	3 (2)
Övriga anställda	-	-	5	4 (1)
<b>Summa</b>	<b>1 (-)</b>	<b>0</b>	<b>10 (1)</b>	<b>7(3)</b>

Löner, andra ersättningar samt sociala kostnader är de under året kostnadsförda beloppen inklusive upplupna kostnader per årsskiftet. Moderbolagets personal är från 1 januari 2005 anställda på Scribona Nordic AB.

### Medelantal anställda (omräknade i heltidstjänster)

Detta avsnitt har upprättats enligt Bokföringsnämndens rekommendation R4.

	2005		2004	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Medelantal anställda	-	-	10	3

Medelantal anställda är beräknat som ett genomsnitt av de fyra kvartals-skiftena under året.

Antalet arbetsställen var under 2004 inom moderbolaget 1.

### Könsfördelning inom moderbolagets ledning 31 december

	2005		2004	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Styrelse (exkl. VD)	6	-	6	1
Verkställande direktör	1	-	1	-
Övriga (exkl. VD)	1	-	1	-
<b>Summa</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>1</b>

### Sjukfrånvaro

Under 2005 finns ingen personal anställd i moderbolaget.

Total sjukfrånvaro i moderbolaget under 2004, i relation till de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid, uppgick till 0,0%.

## Not 5 AVSKRIVNINGAR AV INVENTARIER

Avskrivningar av inventarier baseras på historiska anskaffningsvärden och bedömda nyttjandeperioder. Inga förändringar av nyttjandeperioder genomfördes under 2005 eller 2004. På under året anskaffade tillgångar beräknas avskrivningar från anskaffningstidpunkten. Avskrivningar görs linjärt på 3–5 år.

## Not 6 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Under året har moderbolaget mottagit utdelning från dotterbolag med 89 Mkr (153). Årets utdelning kommer från dotterbolaget Scribona AS.

## Not 7 NEDSKRIVNING AV FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Bokförda värden på aktier i dotterbolag prövas löpande för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov. Nedskrivning görs i de fall värdenedgång bedöms föreligga med beaktande av de diskonterade framtida kassaflöden som tillgången förväntas generera. Om det bokförda värdet är större än dessa beräknade kassaflöden görs nedskrivning till denna nivå.

Under året har moderbolaget skrivit ned värdet på fordringar på dotterbolag med 49 Mkr (38). Årets och föregående års nedskrivning avser dotterbolaget Scribona Danmark Holding A/S.

De danska verksamheterna har under flera år gett underskott varvid det egna kapitalet förbrukats. Moderbolaget har efterskänkt fordringar för att återställa det egna kapitalet i Scribona Danmark Holding A/S.

**Not 8 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

Mkr	2005	2004
Externa finansiella ränteintäkter	1	3
Interna ränteintäkter	5	9
Valutakursvinster	3	4
<b>Summa</b>	<b>9</b>	<b>16</b>

**Not 9 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

Räntekostnader redovisas i takt med att de uppstår.

Mkr	2005	2004
Externa finansiella räntekostnader	-14	-14
Interna finansiella räntekostnader	0	-2
Övriga finansiella intäkter/kostnader	0	0
Valutakursförluster	-15	-5
<b>Summa</b>	<b>-29</b>	<b>-20</b>

I externa finansiella räntekostnader ingår lånerelaterade avgifter. Uppläggningskostnader för värdepapperiseringsprogrammet, 13 Mkr, har 2003 aktiverats och periodiseras linjärt som extern finansiell räntekostnad under programmets löptid, 5 år.

**Not 10 BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER**

Skattelagstiftningen i Sverige ger företag möjlighet att skjuta upp skattebetalning genom avsättning till obeskattade reserver i balansräkningen via resultaträkningsposten bokslutsdispositioner.

Bokslutsdispositioner, Mkr	2005	2004
Upplösning av periodiseringsfond	60	26
Avsättning till periodiseringsfond	-	-8
<b>Summa</b>	<b>60</b>	<b>18</b>

**Obeskattade reserver, Mkr**

Periodiseringsfonder	2005	2004
Tax 2000	-	20
Tax 2001	-	31
Tax 2005	-	8
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>60</b>

**Not 13 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

Andelar i koncernföretag värderas till anskaffningsvärde. Nedskrivningsprövning görs enligt not 7.

Mkr	Org.nr.	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Nominellt värde i resp. valuta x 1000	Redovisat värde i moderbolaget
<b>Scribona Nordic AB</b>	556064-2018	Solna	1.000	100	10.000	109
<b>Carl Lamm AB</b>	556228-8851	Solna	1.000	100	100	40
Scribona Danmark Holding A/S	25 11 34 46	Köpenhamn	2	100	DKK 27.500	0
<b>Scribona Danmark A/S</b>	73 39 90 17	Köpenhamn	3	100	DKK 31.500	0
<b>Scribona Oy</b>	FI-1437531-3	Esbo	10	100	EUR 10	7
Instru Data Latvia SIA	336189	Riga	20	100	LVL 2	
Scribona Latvia AS	336229	Riga	10	100	LVL 2	
<b>Scribona AS</b>	979 460 198	Oslo	5.067	100	NOK 5.067	331
<b>Summa</b>						<b>487</b>

Bolag i vänstermarginalen är dotterbolag till Scribona AB. Bolag som är indragna är dotterbolag till dotterbolag.

Moderbolaget har under 2005 fusionerats med dotterbolagen Copy Consult Team Göteborg AB, Manora Components AB, Nordic Datadistribution AB, PC LAN AB, SBA Office Document Finans AB, Scribona TPC AB samt Scribona Platform Partner AB.

Dotterbolaget Office Document AS har avyttrats till bokfört värde under 2005. Dotterbolagen Connectus AS och Oppland Dokumentutvikling AS har likviderats under 2005.

**Not 11 SKATT**

I resultaträkningsposten Skatt redovisas aktuell och uppskjuten inkomstskatt.

Mkr	2005	2004
Aktuell skatt	-9	5
Uppskjuten skatt	-1	-2
<b>Summa</b>	<b>-10</b>	<b>2</b>

Moderbolagets effektiva skatt uppgår till 14% (-2). Skillnaden mot skattesatsen i Sverige, 28%, förklaras i huvudsak av att nedskrivning av fordringar på dotterbolag inte är skattemässigt avdragsgilla och att utdelning från dotterbolag inte är skattepliktiga.

**Not 12 INVENTARIER**

Inventarier upptas i balansräkningen till historiska anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. På under året anskaffade inventarier beräknas avskrivningar från anskaffningstidpunkten. Tillämpade nyttjandeperioder framgår av not 5. Avskrivningar av inventarier. Inventarier skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden.

Mkr	2005	2004
Ingående anskaffningsvärde	2	2
Årets investeringar	1	0
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2	-1
Årets avskrivningar	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1</b>	<b>0</b>



## MODERBOLAGETS NOTER

### Not 14 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Avser den långfristiga delen för år 2007-2010 av den initiala förutbetalda uppläggningsavgiften för värdepapperiseringsprogrammet (se beskrivning i koncernens not 28, Lån).

### Not 15 ÖVRIGA FORDRINGAR

Mkr	2005	2004
Kundlikvider	5	6
Övrigt	4	4
<b>Summa</b>	<b>9</b>	<b>10</b>

Kundlikvider avser sådana betalningar från kunder till värdepapperiseringsprogrammet som senare blir tillgängliga för Scribona.

### Not 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Mkr	2005	2004
Uppläggningsavgift värdepapperiseringsprogrammet	3	2
Övriga förutbetalda kostnader	2	1
<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>3</b>

### Not 17 EGET KAPITAL

#### Aktiekapital

Enligt bolagsordningen för Scribona AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 60.000.000 kr och till högst 240.000.000 kr. Samtliga aktier, 51.061.608 om nominellt 2 kr, är fullt betalda och berättigar till lika andel i bolagets tillgångar. Aktier av serie A, 2.613.299 stycken, berättigar till 5 röster/aktie. Aktier av serie B, 48.448.309 stycken, berättigar till 1 röst/aktie. Det finns inga program med konvertibler eller optioner som innebär utspädning av aktiekapitalet. Inga aktier innehas av bolaget självt eller av dess dotterbolag.

Bolagsordningen innehåller en rättighet för innehavare av aktier av serie A att omvandla dessa till lika antal aktier av serie B. Under 2005 har innehavare av aktier av serie A omvandlat 93.082 av dessa till aktier av serie B.

#### Bundet och fritt eget kapital

Eget kapital skall enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Koncernbidrag och skatteeffekten på dessa till svenska dotterbolag redovisas i moderbolaget direkt mot eget kapital och påverkar således inte årets resultat.

#### Utdelning

Utdelning redovisas som minskning av fritt eget kapital först vid tidpunkten för utbetalning till aktieägarna.

Fritt eget kapital i moderbolaget per 31 december uppgick till 485.372 Kkr (370.900).

Det finns inskränkningar i förfoganderätten över eget kapital på grund av bolagets val av finansieringslösning.

Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen, men ännu ej beslutad, utdelning för 2005 uppgår till 0 kr.

### Not 18 LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

Mkr	Skatter
Ingående balans	0
Avsättningar	2
lanspråktagande	-
<b>Utgående balans</b>	<b>2</b>

Avsättningar för skatter avser av svenska skattemyndigheter ifrågasatta marknadsföringskostnader inom det under 2005 med moderbolaget fusionerade dotterbolaget Scribona TPC AB.

### Not 19 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Mkr	2005	2004
Banklån	147	136
<b>Summa</b>	<b>147</b>	<b>136</b>

Beviljat belopp på checkräkningskredit per 31 december uppgår till 0 Mkr (100). Utnyttjat belopp 0 Mkr (0). Under 2005 har koncernens svenska koncernkonto och checkkredit flyttats till Scribona Nordic AB.

Övriga kreditramar per 31 december i moderbolaget uppgick till 187 Mkr (300) varav 147 Mkr (136) utnyttjats, vilket rubriceras som räntebärande skulder och avser moderbolagets upplåning av 125 MNOK.

Likviditetsreserv, dvs likvida medel samt utnyttjade kreditramar per 31 december, uppgick till 42 Mkr (441).

### Not 20 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	2005	2004
Semesterskuld	-	2
Upplupna personalkostnader	0	0
Löneskatt	2	2
Räntor	1	1
Övriga upplupna kostnader	6	12
<b>Summa</b>	<b>9</b>	<b>17</b>

### Not 21 STÄLLDA SÄKERHETER

Mkr	2005	2004
Företagsinteckningar	81	32
<b>Summa</b>	<b>81</b>	<b>32</b>

Säkerheterna är ställda för moderbolagets finansiering.

### Not 22 ANSVARSFÖRBINDELSER

En ansvarsförbindelse är ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir eller ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysningar om ansvarsförbindelser lämnas om inte sannolikheten för deras reglering är ytterst liten.

Mkr	2005	2004
Borgensförbindelser	1	50
Garantiförbindelser avseende dotterföretag	900	948
<b>Summa</b>	<b>901</b>	<b>998</b>

Borgensförbindelser avser dotterbolags anställdas lån för bilköp.

Garantiförbindelser avseende dotterbolag avser dessas skulder till leverantörer.

Ingen indikation fanns vid årsskiftet att lämnade garantier kommer att medföra utbetalning.

### Not 23 ERHÅLLNA OCH BETALDA RÄNTOR

Under räkenskapsåret erhållna och betalda räntor uppgår till:

Mkr	2005	2004
Erhållna räntor	6	16
Betalda räntor	-12	-18
<b>Summa</b>	<b>-6</b>	<b>-2</b>

### Not 24 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET, MM

Övrigt, Mkr	2005	2004
Realisationsvinst vid verksamhetsavyttring	-	-27
Periodisering av uppläggningsavgift lån	1	2
Valutakursförluster netto	12	0
Ej betald del av utdelning från dotterbolag	-89	-141
Nedskrivning av fordringar på dotterbolag	49	38
<b>Summa</b>	<b>-27</b>	<b>-128</b>

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Scribona AB (publ.)

Organisationsnummer 556079-1419

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Scribona för räkenskapsåret 2005. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt utta-

lande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Solna den 27 februari 2006

Ernst & Young AB  
Bertel Enlund  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport 2005

Bolagsstyrningen i Scribona utgår från svensk lagstiftning, främst svensk aktiebolagslag, noteringsavtalet med Stockholmsbörsen, regler och rekommendationer från NBK, bolagsordningen samt Svensk kod för bolagsstyrning som gäller från och med 1 juli 2005. Scribona anpassar efter detta datum sin bolagsstyrning till Kodens regler. Avvikelser mot Kodens regler under 2005 beskrivs och motiveras under avsnittet Kodens tillämpning nedan.

Denna bolagsstyrningsrapport utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Rapporten är inte granskad av bolagets revisor.

## BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ, där ägarna utövar sitt inflytande. Scribona håller bolagsstämma i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Scribona kallar till bolagsstämma i den omfattning och på det sätt som bolagsordningen anger och Stockholmsbörsens regelverk förordar. Det innebär att kallelsen offentliggörs genom annons i Post- och Inrikes Tidningar och Svenska Dagbladet samt genom pressmeddelande. Kallelsen publiceras även på [www.scribona.se](http://www.scribona.se). Någon särskild kallelse skickas inte till aktieägarna.

Årsstämman beslutar om fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition beträffande bolagets resultat, om beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, arvoden åt styrelse och revisorer samt val av styrelse och revisorer. Vald styrelse på 2005 års årsstämma framgår under avsnittet Styrelse nedan. Val av revisorer för en period av fyra år gjordes på årsstämman 2004.

Beslut som fattas på bolagsstämman offentliggörs direkt efter stämman i ett pressmeddelande.

På årsstämman, som hölls i Scribonas lokaler i Solna den 30 mars 2005, deltog 23 aktieägare som representerade 29% av aktiekapitalet och 25% av rösterna. 2006 års årsstämma äger rum i Scribonas lokaler i Solna den 30 mars.

På begäran av aktieägare i bolaget kallade styrelsen till extra bolagsstämma som hölls i Scribonas lokaler i Solna den 16 december 2005. Huvudärenden på stämman var val av styrelse och beslut om aktieägares förslag om principbeslut angående dotterbolaget Carl Lamm AB. Vald styrelse på den extra bolagsstämman framgår under avsnittet Styrelse nedan. Stämman fattade principbeslut om att förberedelser skall vidtas, och förutsättningar skall skapas, för en utskiftning till Scribona AB:s aktieägare av dotterbolaget Carl Lamm AB när de rätta förutsättningarna föreligger. På stämman deltog 13 aktieägare som representerade 50% av aktiekapitalet och 44% av rösterna.

Protokoll från bolagsstämmorna återfinns på bolagets hemsida.

## TILLSÄTTNING AV STYRELSE OCH REVISOR

### Beslut av årsstämman 2005:

Det skall finnas en valberedning för beredande och framläggande av förslag för aktieägarna i bolaget avseende

- val av stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande och, i förekommande fall, revisorer, och
- beslut om styrelsearvode, uppdelat mellan ordföranden, övriga styrelseledamöter och eventuell ersättning för utskottsarbete, samt om revisorsarvode.

Valberedningen skall bestå av fyra ledamöter representerande de fyra till röstetalet största aktieägarna per den 31 augusti. Styrelsens ordförande skall snarast efter utgången av augusti månad sammankalla de fyra största aktieägarna i bolaget, vilka vardera äger utse en ledamot, som icke bör

vara styrelseledamot i bolaget, till valberedningen. Om någon av de fyra största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen, skall nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse en ledamot till valberedningen. Om flera aktieägare avstår från sin rätt att utse ledamot till valberedningen, behöver inte fler än de åtta största aktieägarna tillfrågas, om så ej krävs för att valberedningen skall bestå av minst tre ledamöter. För det fall ägarförhållandena förändrats per utgången av fjärde kvartalet skall valberedningens sammansättning, om möjligt, anpassas till de nya ägarförhållandena. Ägarförändringar därefter skall inte föranleda förändring av valberedningens sammansättning. För det fall vakans i valberedningen uppstår skall ny ledamot i valberedningen skyndsamt utses enligt ovanstående principer.

Valberedningens ordförande skall utses av och inom valberedningen och skall, såvitt möjligt, inte vara styrelseledamot.

Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. I samband med valberedningens fullgörande av sitt uppdrag skall bolagsstyrningskodens regler beträffande valberedning utgöra riktlinjer för valberedningens arbete.

Enskilda aktieägare i bolaget skall kunna lämna förslag till valberedningen för vidare utvärdering inom ramen för dess arbete.

Information om valberedningens sammansättning (innefattande ledamöternas namn respektive de ägare de representerar) skall offentliggöras så snart valberedningen utsetts, dock, om möjligt, senast sex månader före bolagets årsstämma.

Ovanstående föreskrifter angående bolagets valberedning skall gälla till dess bolagsstämman beslutar annat.

## Valberedning

Valberedningens ledamöter inför årsstämman 2006 offentliggjordes den 30 september 2005. Efter ändrade ägarförhållanden under november 2005 och kallelse till extra bolagsstämma till 16 december 2005 utsåg de fyra största ägarna en ny valberedning som offentliggjordes den 8 december 2005:

David E. Marcus, M2 Capital Master Fund Ltd.  
Skuli Valberg, Straumur-Burdarás Investment Bank HF  
Peter Ekelund, Nove Capital Master Fund Ltd.  
Åke Smids, Östersjöstiftelsen

Valberedningens förslag till val av styrelseledamöter vid den extra bolagsstämman offentliggjordes den 9 december 2005. Innan stämman kompletterade valberedningen sitt förslag med ytterligare en person.

På bolagets hemsida anges, i anslutning till information om bolagsstämman, hur övriga aktieägare kan lämna förslag till styrelsenominering.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets hemsida.

## Valberedningens förslag till årsstämman 2006 till val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter:

I november 2005 skedde stora förändringar i Scribonas ägarstruktur. Detta föranledde att den då sittande valberedningen avgick med omedelbar verkan. I stället konstituerade de då fyra största ägarna M2 Capital Master Fund Ltd., Straumur-Burdarás Investment Bank HF, Nove Capital Master Fund Ltd. och Östersjöstiftelsen en ny valberedning för att förbereda ett förslag till ny styrelse till den extra bolagsstämma som avhölls den 16 december 2005. Efter det att Östersjöstiftelsen kort därefter avyttrat sitt innehav i Scribona avgick Åke Smids med omedelbar verkan.

Straumur-Burdarás Investment Bank HF ersatte sin representant med Ragnar Thorisson. En ny större ägare, Savannah-Baltimore, erbjöds plats i valberedningen men avböjde.

Valberedningen har därefter förberett och föreslagit ny styrelse i dotterbolaget Carl Lamm AB under februari 2006. Den nya styrelsen i Carl Lamm består av Theodor Dalenson (ordförande), Niklas Flyborg, Johan Hessius, Conny Karlsson och David E. Marcus med Marcus Söderblom som suppleant.

Valberedningen har sökt hitta mötes- och diskussionsformer som väl samverkar med företagets höga förändringstempo. Styrelseledamöter har sökts som dels representerar de stora ägarna men också oberoende ledamöter med en bred och varierande kompetens och erfarenhetsbakgrund.

Valberedningen har beroende på ovan nämnda omständigheter inte gjort någon formell utvärdering av styrelsens arbete. Tids nog kan detta vara motiverat.

Till styrelse i Scribona föreslår valberedningen:

Theodor Dalenson, ordförande (omval)

Fredrik Danielsson (omval)

Johan Hessius (omval)

Conny Karlsson (omval)

David E. Marcus (omval)

Peter Ekelund (nyval)

Henry Guy (nyval)

Ole Oftedal har avböjt omval.

Som styrelsearvode föreslår valberedningen: 300 Kkr per år till ordföranden samt 200 Kkr per år till övriga ordinarie ledamöter. För arbete i ersättningsutskottet föreslås utgå ett extra arvode om 50 Kkr per år.

#### REVISORER

Revisorerna utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Revisorerna är valda av aktieägarna och rapporterar till dem. Vid årsstämman 2004 valdes det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB till revisorer för en period av fyra år till och med årsstämman 2008. Som huvudansvarig revisor anmäldes auktoriserad revisor Bertel Enlund. Det beslöts att ersättning till revisorerna skulle utgå enligt räkning.

#### STYRELSE

Styrelsens övergripande uppgift är att för ägarnas räkning svara för bolagets organisation och förvalta bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

Styrelsen i Scribona ska enligt bolagsordningen väljas årligen och bestå av lägst fem och högst tio ledamöter med högst två suppleanter. Bolagets styrelse utsedda av aktieägarna på årsstämman 2005 för ett år till och med nästa årsstämma bestod av åtta ordinarie ledamöter, inklusive verkställande direktören. Styrelsen som utsågs av den extra bolagsstämman 16 december 2005 består av 6 ordinarie ledamöter. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen efter den extra bolagsstämman. Utöver de bolagsstämموvalda styrelseledamöterna består styrelsen av två styrelseledamöter och en suppleant utsedda av de fackliga organisationerna som representerar de anställda i Sverige. Med undantag av verkställande direktören, fram till och med den extra bolagsstämman, har ingen av styrelsens ledamöter ingått i företagsledningen.

#### Styrelse under 2005

Scribonas bolagsstämموvalda styrelseledamöter för tiden från årsstämman 2005-03-30 till och med den extra bolagsstämman 2005-12-16:

**Mikael Nachemson**, f 1959. Styrelseordförande och styrelseledamot sedan årsstämman 2005. Verkställande direktör och koncernchef i Bure Equity AB. Styrelseledamot i AcandoFrontec AB, Avanza AB, Billia AB, Nilörngruppen AB och C Tybring-Gjedde ASA (Norge).

Utbildning: Civilekonom, HHS.

Tidigare befattningar: Verkställande direktör AB Custos och E. Öhman Jr AB.

Inget innehav av Scribona-aktier vid tidpunkten för 2005 års årsstämma.

Ej oberoende ledamot såsom anställd i Bure Equity AB som var större aktieägare i bolaget.

**Fredrik Danielsson**, f 1974. Styrelseledamot sedan årsstämman 2005. Konsult inom finansiering och investering.

Utbildning: Examen i ekonomi vid Uppsala och Stockholms Universitet.

Tidigare befattningar: Chefsanalytiker hos Carnegie AB.

Inget innehav av Scribona-aktier vid tidpunkten för 2005 års årsstämma.

Ej oberoende ledamot såsom representant för Straumur-Burdarás Investment Bank HF som är större aktieägare i bolaget.

**Lisbeth Gustafsson**, f 1947. Styrelseledamot sedan 2003. Försäljningsdirektör Posten Sverige AB. Vice styrelseordförande i Svensk Handel. Styrelseledamot i WM Data AB, Karolinska Universitetssjukhuset, Prevas AB och Axel Johnson International.

Utbildning: Fil. Mag. vid Stockholms Universitet, INSEAD ledarskapskurser samt högre ledarskapsutbildningsprogrammet, IFL.

Tidigare befattningar: Affärsområdeschef PostNet samt mångårig erfarenhet i ledande befattningar inom Digital Equipment AB.

Innehav 2.000 Scribona-aktier vid tidpunkten för 2005 års årsstämma.

Oberoende ledamot.

**Ole Oftedal**, f 1954. Styrelseledamot sedan årsstämman 2005. Grundare och verkställande direktör i i2i Venture AB.

Utbildning: Fil. kand.

Tidigare befattningar: Mångårig erfarenhet i ledande befattningar inom Burroughs, Nordstjernen AB, Linjebuss AB, Fritidsresor Group AB, Adcore AB och Permira.

Inget innehav av Scribona-aktier vid tidpunkten för 2005 års årsstämma.

Oberoende ledamot.

**Stig-Olof Simonsson**, f 1948. Styrelseledamot sedan 2000. Styrelseordförande i T-Emballage AB, Smedjan AB, Brain Books AB och Handelsbanken i Jönköping AB. Styrelseledamot i SYSteam AB, Jeeves AB, ITAB Shop Center AB och ITAB AB.

Utbildning: Fil. kand.

Tidigare befattningar: Projektledare systemutvecklingsprojekt, koncernredovisning samt konsult till dotterbolagsledningar i IT-frågor inom AB Sv. Fläkt. Egen konsultverksamhet inom ADB-konsulterna samt grundare och koncernchef i SYSteam AB.

Innehav 93.000 Scribona-aktier vid tidpunkten för 2005 års årsstämma.

Oberoende ledamot.

**Lennart Svantesson**, f 1953. Styrelseledamot sedan 1998. Styrelseordförande i Viamare Boats AB, Carl Bro AB, SYSteam AB, Vittra AB och Mercuri AB. Utbildning: Civilingenjör Maskin, Ekonomistudier vid Göteborgs Handelshögskola.

Tidigare befattningar: Mångårig erfarenhet i ledande befattningar inom KG Knutsson, Fundo Aluminium AB, Nobel Plast AB, Volvo Personvagnar AB, Arthur D. Little, Scribona AB (VD 2000-2003) och Bure Equity AB. Innehav 20.500 Scribona-aktier vid tidpunkten för 2005 års årsstämma. Ej oberoende ledamot såsom tidigare VD i bolaget inom den senaste fem-årsperioden.

**Carl Espen Wollebekk**, f 1961. Styrelseledamot sedan 2001. Verkställande direktör i Formentor AS. Styrelseordförande i Axxcess A/S (Danmark), CamSolutions AS (Norge), Inndevelop Technologies (Danmark). Styrelseledamot i Hands ASA (Norge), Topnordic (Norge), Invistra ApS (Danmark), Heest Invest AS (Norge) och Joca Eiendom AS (Norge). Utbildning: Civilekonom vid Handelshögskolan i Köpenhamn, MBA vid Schiller Int. University i London.

Tidigare befattningar: Mångårig erfarenhet i ledande befattningar inom Norges Kredit, Norsk Data och Merkantildata. Inget innehav av Scribona-aktier vid tidpunkten för 2005 års årsstämma. Oberoende ledamot.

**Tom Ekevall Larsen**, f 1962. Verkställande direktör och koncernchef, styrelseledamot sedan 2003. Anställd sedan 1988. Utbildning: Marknadsföring och ekonomi vid Bedrifts-økonomisk Institutt, BI i Norge.

Tidigare befattningar: Mångårig erfarenhet i ledande befattningar i Scribona. Antal aktier i Scribona O. Innehar inga uppdrag i andra företag och organisationer. Innehar inga väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som Scribona har affärsförbindelser med. Ej oberoende ledamot såsom VD i bolaget.

#### Styrelseledamöter som ersatts vid 2005 års årsstämma:

**MatsOla Palm**, f 1941. Styrelseordförande sedan 2000. Styrelseordförande i Svolder AB och Åby Travsällskap. Styrelseledamot i Svedbergs i Dalstorp AB. Innehav 30.000 Scribona-aktier vid tidpunkten för 2005 års årsstämma. Oberoende ledamot.

**Per-Henrik Berthelius**, f 1944. Styrelseledamot sedan 2000. Styrelseordförande i Panacé AB. Inget innehav av Scribona-aktier vid tidpunkten för 2005 års årsstämma. Oberoende ledamot.

Scribonas bolagsstämмоvalda styrelseledamöter för tiden från den extra bolagsstämman 2005-12-16 till och med årsstämman 2006-03-30:

**Theodor Dalenson**, f 1959. Styrelseordförande sedan den extra bolagsstämman 2005. Styrelseordförande i AB Novestra och Nove Capital Management AB. Styrelseledamot i ASF Inc. (USA), Bytek Systems AB och Pergo AB. Tidigare befattningar: Mångårig erfarenhet från ledande befattningar inom strategisk planering och affärsutveckling i både svenska och internationella företag som Clorox, Kingsforth and Frontiers International. Ej oberoende ledamot såsom ordförande i Nove Capital Management AB som administrerar Nove Capital Master Fund Ltd. som är större aktieägare i bolaget.

**Fredrik Danielsson**, f 1974. Styrelseledamot sedan årsstämman 2005. Konsult inom finansiering och investering.

Utbildning: Examen i ekonomi vid Uppsala och Stockholms Universitet. Tidigare befattningar: Chefsanalytiker hos Carnegie AB.

Ej oberoende ledamot såsom representant för Straumur-Burdarás Investment Bank HF som är större aktieägare i bolaget.

**Johan Hessius**, f 1958. Styrelseledamot sedan den extra bolagsstämman 2005. Delägare, Advokatfirman Lindahl KB. Styrelseordförande i Fastighets AB Sollenta, Bullandö Marina AB och Klippan AB. Styrelseledamot i Holm och Co AB och Advokatfirman Lindahl KB.

Utbildning: Studier i engelska vid University of Victoria, Kanada samt Jur. kand. vid Stockholms Universitet.

Tidigare befattningar: Advokat, Johnsson & Johnson Advokatbyrå. Oberoende ledamot.

**Conny Karlsson**, f 1955. Styrelseledamot sedan den extra bolagsstämman 2005. Konsult. Styrelseordförande i Zodiak Television AB. Styrelseledamot i Wilh. Sonesson AB, Tybringgjedde ASA (Norge) och Lindex AB.

Utbildning: Civilekonom. Tidigare arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör i Duni AB och ett flertal befattningar inom Procter & Gamble. Oberoende ledamot.

**David E. Marcus**, f 1965. Styrelseledamot sedan den extra bolagsstämman 2005. Grundare och delägare i M2 Capital Management, L.P. (Cayman Islands). Styrelseordförande i Modern Holdings Inc. (USA). Styrelseledamot i AB Novestra, Shared Value Inc. (Storbritanien) och Modern Times Group MTG AB. Tidigare befattningar: Grundare och delägare i Marcstone Capital Management, L.P. samt mångårig erfarenhet i ledande befattningar inom Franklin Mutual European Fund, Franklin Mutual Shares, Franklin Mutual Discovery Funds och Franklin Mutual Advisers, L.L.C.

Ej oberoende ledamot såsom ordförande i M2 Capital Management, L.P. som administrerar M2 Capital Master Fund Ltd. som är större aktieägare i bolaget.

**Ole Oftedal**, f 1954. Styrelseledamot sedan årsstämman 2005. Grundare och verkställande direktör i i2i Venture AB. Utbildning: Fil. kand. Tidigare befattningar: Mångårig erfarenhet i ledande befattningar inom Burroughs, Nordstjernan AB, Linjebuss AB, Fritidsresor Group AB, Adcore AB och Permira. Oberoende ledamot.

Ingen av styrelseledamöterna valda på den extra bolagsstämman är aktieägare i Scribona.

#### Arbetstagarledamöter:

**Bruno Amico**, f 1958. Suppleant sedan 2005. Anställd vid Scribona Nordic AB sedan 1999. Representant för SIF.

**Eva Elsnert**, f 1944. Styrelseledamot sedan 2004. Anställd vid Scribona Nordic AB sedan 1998. Representant för SIF.

**Torbjörn Friberg**, f 1943. Styrelseledamot sedan 2000. Anställd vid Carl Lamm AB sedan 1974. Representant för SIF.

Ingen av arbetstagarledamöterna är aktieägare i Scribona.

### Arbetstagarledamöter som ersatts under 2005:

**Johan Hedström**, f 1937. Styrelseledamot sedan 1992. Anställd vid Scribona Nordic AB sedan 1979. Representant för SIF. Innehav 1.822 Scribona-aktier vid tidpunkten för 2005 års årsstämma.

**Kjell Bergström**, f 1947. Suppleant sedan 2003. Anställd vid Scribona Nordic AB sedan 1996. Representant för HAF. Innehav 500 Scribona-aktier vid tidpunkten för 2005 års årsstämma.

### Arbetsordning

På det konstituerande styrelsesammanträdet, i omedelbar anslutning till årsstämman, fastställs årligen styrelsens arbetsordning som reglerar firmateckning, styrelsens sammanträden, ärenden som ska tas upp på styrelsesammanträdena, arbetsfördelningen mellan styrelsen, ordföranden och verkställande direktören och vissa övriga frågor. Verkställande direktör utses och instruktionen till denne fastställs i vilken regleras arbetsuppgifter, rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen och beslutsregler för investeringsärenden. Instruktionen till ersättningsutskottet och revisionsutskottet fastställs och utskottsledamöter utses. Revisionsutskottet består av samtliga styrelseledamöter med undantag av verkställande direktören, enligt beslut av årsstämman 2004.

Bolagets revisorer skall delta vid minst två styrelsesammanträden och därvid föredra planering och revisionsinriktning samt efter genomförd revision rapportera sina observationer, slutsatser och förslag till åtgärder.

Styrelsens arbete följer en årlig mötesplan med en fast dagordning för varje styrelsesammanträde. Vid sammanträdena deltar även andra tjänstemän i bolaget som föredragande. Sekreterare i styrelsen är Örjan Rebeling, vice verkställande direktör och koncernens ekonomi- och finansdirektör. Enligt arbetsordningen skall minst fem styrelsesammanträden förutom ett konstituerande hållas årligen. Därutöver kan styrelsen sammanträda när omständigheterna påkallar detta.

Styrelsens sammanträden i februari, april, juli och oktober ägnas företrädesvis åt den ekonomiska rapporteringen. I juni behandlar styrelsen strategiska frågor och i december den ekonomiska planen för nästföljande år.

Styrelsens arbete koncentreras mot strategiska frågor, såsom verksamhetsinriktning, organisation, budget, större investeringar, resultat och finansiell ställning och bokslutsinformation. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete samt följer verksamhetens utveckling. Inom de ramar som styrelsen fastslagit leder den verkställande direktören verksamheten samt håller styrelsens ordförande kontinuerligt informerad om väsentliga affärshändelser. Styrelsen erhåller varje månad en rapport om bolagets resultat och ställning. Rapporten inkluderar kommentarer om konkurrenter, tillverkare/produkter, kanaler/kunder samt analyser av resultat- och balansräkning uppdelat per affärsområde och land.

Styrelsen har under 2005 genomfört en utvärdering av sitt arbete.

Under 2005 höll styrelsen 12 sammanträden (12). Den genomsnittliga närvaron på sammanträdena var 91% (93%).

Den nya styrelsen vald på den extra bolagsstämman 2005 har, förutom det konstituerande sammanträdet, inte hållt något sammanträde under 2005.

### Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. På årsstämman 2005 beslutades att arvodet till styrelseledamöter, som ej uppstår lönen av bolaget, utgår med totalt 1.175.000 kronor att fördelas så att styrelsens ordförande erhåller 275.000 kronor och övriga

ledamöter erhåller 150.000 kr vardera. Ersättningar till styrelsen utöver vad årsstämman beslutat utgår inte. Något särskilt arvode utgår ej för utskottsarbete. Verkställande direktör och arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättningar till styrelseledamöter som är valda som representanter för sin arbetsgivare utbetalas enligt instruktion från arbetsgivaren. Arvodet till styrelsen vald på årsstämman har utgått med 9/12 av helårsbeloppet.

Styrelseledamöterna Ole Oftedal och Carl Espen Wollbekk har medverkat i ledningen i affärsområdet Carl Lamm som utomstående konsulter. Arvodet under tiden april 2005 till december 2006 uppgick till 70.000 kronor vardera. Därutöver har konsultarvode på 150.000 kronor utgått till i2i Venture AB där Ole Oftedal är verkställande direktör.

På den extra bolagsstämman 2005 beslutades att arvodet till styrelseledamöter till och med nästa årsstämma utgår med totalt 700.000 kr att fördelas så att styrelsens ordförande erhåller 200.000 kr och övriga ledamöter erhåller 100.000 kr vardera. Ersättningar till styrelsen utöver vad årsstämman beslutat utgår inte. Något särskilt arvode utgår ej för utskottsarbete. Inga arvoden har utgått avseende 2005.

### Aktierelaterade incitamentsprogram för styrelse och bolagsledning

Bolaget har inte ställt ut några aktierelaterade incitamentsprogram för styrelse och företagsledning.

### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets instruktion fastställs av styrelsen. Ersättningsutskottet utses av styrelsen. Från årets början till det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman bestod ersättningsutskottet av styrelsens ordförande MatsOla Palm och de två ordinarie ledamöterna Lennart Svantesson och Lisbeth Gustafsson med VD som föredragande. Från det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman till och med det konstituerande styrelsemötet efter den extra bolagsstämman ersattes MatsOla Palm av den nya styrelsens ordförande Mikael Nachemson, i övrigt kvarstod de övriga ledamöterna. Från det konstituerande styrelsemötet efter den extra bolagsstämman bestod ersättningsutskottet av Theodor Dalenson, ordförande, och ledamöterna Johan Hessius och Conny Karlsson. Ersättningsutskottet har sammanträtt vid tre tillfällen under 2005. Utskottet har givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Styrelsen har lämnat dessa som förslag till årsstämman. Dessa principer har beslutats av årsstämman (se nedan). Ersättningsutskottet har föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2005 har beslutats av styrelsen. Ersättningar till vice verkställande direktören har beslutats av ersättningsutskottet.

Lennart Svantesson var ej oberoende ledamot såsom tidigare VD i bolaget inom den senaste femårsperioden.

### Revisionsutskott

Revisionsutskottets instruktion fastställs av styrelsen. Årsstämman 2004 har beslutat att revisionsfrågor skall behandlas av styrelsen i dess helhet. Revisionsutskottet består därför av samtliga styrelseledamöter med undantag för verkställande direktören. Styrelsens ordförande Mikael Nachemson/Theodor Dalenson är även ordförande i utskottet. Revisionsutskottet skall - svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering.

- fortlöpande träffa revisorerna för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt synen på bolagets risker
- fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som de externa revisorerna får tillhandahålla bolaget
- utvärdera revisionsinsatsen, samt
- biträda bolagets valberedning vid framtagandet av förslag till revisorer och förslag till arvodering av revisionsinsatsen

Under 2005 höll utskottet 5 sammanträden, som var en del i styrelsens sammanträden. Styrelseprotokollet innefattar de frågor som avhandlats av revisionsutskottet.

**Närvaro vid styrelse- och utskottssammanträden**

Respektive ledamots närvaro under 2005 (närvaro/antal möjliga)

	Styrelse	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott
Per-Henrik Berthelius	2/2	-	1/1
Theodor Dalenson	1/1	-	-
Fredrik Danielsson	8/10	-	3/4
Lisbeth Gustafsson	10/11	3/3	5/5
Johan Hessius	1/1	-	-
Conny Karlsson	1/1	-	-
Tom Ekevall Larsen	11/11	-	-
David E. Marcus	0/1	-	-
Mikael Nachemson	9/9	2/2	4/4
Ole Oftedal	9/10	-	3/4
MatsOla Palm	1/2	1/1	1/1
Stig-Olof Simonsson	9/11	-	5/5
Lennart Svantesson	11/11	3/3	5/5
Carl Espen Wollebekk	10/11	-	5/5

**BOLAGSLEDNING**

Verkställande direktören ansvarar för bolagets strategiska utveckling och affärsutveckling och leder och samordnar den dagliga verksamheten. Verkställande direktören har en instruktion beslutad av styrelsen, vilken reglerar dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen. Verkställande direktören utser chefer för de operativa affärsområdena och koncernfunktioner.

Koncernens ledning består av koncernens verkställande direktör Tom Ekevall Larsen och vice verkställande direktör och ekonomidirektör Örjan Rebeling.

Koncernens verkställande direktör är även chef för affärsområdet Scribona och leder tillsammans med ekonomidirektören arbetet i ledningsgruppen för affärsområdet. Ledningsmöten hålls varannan vecka där landschefer och funktionschefer för varuförsörjning, it och logistik deltar. Varannan månad görs så kallad reviews av respektive land och varje kvartal görs individuella genomgångar av respektive lands och funktions bokslut. Före nästkommande kvartal görs motsvarande genomgångar av budget för det kommande kvartalet. Innan det nya räkenskapsåret inleds görs genomgångar och fastställande av enheternas årsbudgetar.

Koncernens ledning har även månadsvisa ledningsmöten i affärsområdet Carl Lamm med affärsområdeschefen Hans Johansson. I dessa möten medverkade också Ole Oftedal och Carl Espen Wollebekk en gång per kvartal som utomstående konsulter. Oftedal och Wollebekk har även varit ledamöter i Scribona AB:s styrelse under 2005. Arvodet till Ole Oftedal och Carl Espen Wollebekk för medverkan i ledningen av affärsområdet Carl Lamm under tiden april 2005 till december 2005 uppgick till 70.000 kronor vardera.

**Av årsstämman 2005 antagna principerna för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen:**

Bolagsledningen består av verkställande direktören och vice verkställande direktören.

Principen för ersättning till bolagsledningen utgörs av grundlön, rörlig ersättning, vissa skattepliktiga förmåner samt pension. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter.

För bolagsledningen är den rörliga ersättningen maximerad till 50% av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras till 70% på koncernens rörelseresultat och kapitalomsättningshastighet och till 30% på individuella mål beslutade av styrelsen. I förmåner ingår tjänstebil, mobiltelefon, kostförmån, bredbandsuppkoppling till hemadressen, sjukvårdsförsäkring och för en befattningshavare, reseförmån. Pensionsförmån till bolagsledningen utgörs av avgiftsbestämd pension, där premien är maximalt 33% av den pensionsgrundande lönen. Extra pension erbjuds därutöver genom lönevaxling, där löneavstående av 5% av lön, dock maximalt 60 Kkr per år, innebär att bolaget inbetalar lika stor del som den anställda bidrar med. Därutöver betalar bolaget ett tillägg som uppgår till skillnaden mellan arbetsgivaravgifter och särskild löneskatt på denna extra pensionspremie.

Avgångsvederlag inklusive uppsägningslön överstiger inte 24 månaderslöner.

**REVISORER**

Revisorerna utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Vid årsstämman 2004 valdes det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB till revisorer för en period av fyra år till och med årsstämman 2008. Som huvudansvarig revisor anmäldes auktoriserad revisor Bertel Enlund. Det beslöts att ersättning till revisorerna skulle utgå enligt räkning.

*Huvudansvarig revisor Bertel Enlund*

Ernst & Young AB valdes som revisionsbolag 1996 med Bertel Enlund som huvudansvarig revisor från samma år. Under perioden 1996-2004 var Arthur Andersen AB (sista året ersatt av Deloitte & Touche AB) medrevisorer. Bertel Enlunds aktuella revisionsuppdrag i andra börsnoterade bolag: Capiro AB, New Wave Group AB, Rörvik Timber AB och Artimplant AB. Bertel Enlund är revisor i Citat AB som är dotterbolag till Bure Equity AB.

*Revisorernas avrapportering till styrelsen*

För att säkerställa styrelsens/revisionsutskottets informationsbehov avrapporterar bolagets revisorer personligen sina iakttagelser vid flera styrelsesammanträden. Revisorn redogör vid ett styrelsesammanträde för sin riskbedömning och planering av årets revision. Vid två senare sammanträden rapporterar revisorn sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll samt förslag till åtgärder, dels efter genomförd granskning under hösten i samband med delårsrapporten för nio månader, dels vid det sammanträde där koncernens bokslutskommuniké avhandlas. Vid ett av dessa sammanträden träffar styrelsen revisorn utan verkställande direktörens och andra anställdas närvaro.

*Internrevision*

Scribona har till 2005 haft en egen internrevision med uppgift att föreslå åtgärder för ökad intern effektivitet, bättre intern kontroll och effektiva styrningsprocesser. Internrevisionen har rapporterat till verkställande direktören för att säkerställa oberoende gentemot den övriga organisationen. Internrevisionen har biträtt i delar av externrevisionens granskning av

intern kontroll och bokslut. Under 2005 har internrevisionen upphört efter pensionering. Bolaget avser att genom externa resurser även i fortsättningen ha en funktion som bevakar den interna kontrollen.

#### FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen har ansvaret för att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen meddelar därför skriftliga instruktioner till verkställande direktören för när och hur rapportering skall göras.

Koncernens finans- och redovisningspolicy sätter ramarna för finansiell styrning, uppföljning och redovisningsprinciper. Koncernen har ett rapporteringssystem som används av hela koncernen.

Årligen fastställs ett detaljerat tidsschema för budget- och utfallsrapportering inklusive koncernledningens budget- och utfallsgenomgångar med de operativa enheterna. På hösten genomförs budgetprocessen för kommande räkenskapsåret. Inför varje nytt kvartal upprättas en ny uppdaterad budget för kvartalet. Utfallsrapportering görs varje månad av de operativa enheterna till koncernledningen med resultat- och balansräkningar kompletterat med skriftliga kommentarer och analys.

Styrelsen erhåller varje månad en skriftlig rapport om bolagets resultat och ställning. Kvartalsvis görs därutöver legal rapportering. Vid kvartalsbokslut är rapporteringen till styrelsen mera omfattande inför styrelsemötet som föregår pressmeddelandet om delårsrapport och bokslutskommuniké. Vid dessa styrelsemöten utvärderar revisionsutskottet den finansiella rapporteringen. Delårsbokslutet för nio månader och årsbokslutet utvärderas i samband med mötet med revisorn.

#### SCRIBONAS UPPFÖRANDEKOD

Styrelsen antog i december 2004 koncernens uppförandekod. Den omfattar etiska regler som måste följas av alla anställda. Koden formaliserar de principer som koncernen skall tillämpa i relationerna till kunder, leverantörer, anställda, konkurrenter, aktieägare och samhälle och andra intressenter.

#### INFORMATION OM BOLAGSSTYRNING

På bolagets hemsida finns från juli 2005 en särskild avdelning för bolagsstyrning. Informationen på denna avdelning uppdateras inom en vecka från det att förändringar blivit kända för bolaget.

#### KODENS TILLÄMPNING

Scribona tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Avvikelser mot Kodens regler under 2005 och motiveringar:

##### *Närvaro vid årsstämman 2005 (1.3.1)*

Styrelsens ordförande var inte närvarande vid stämman.

Styrelsens ordförande medverkade vid tiden för stämman i hjälparbete i utlandet. Styrelsens ordförande hade därtill avböjt omval. Styrelsens vice ordförande var närvarande vid stämman.

##### *Oberoende ledamöter i ersättningsutskottet (4.2.1)*

Lennart Svantesson, under del av räkenskapsåret ledamot i ersättningsutskottet, var enligt Kodens inte oberoende i förhållande till bolaget eftersom han varit verkställande direktör i Scribona AB inom den senaste femårsperioden.

Styrelsen önskade att ersättningsutskottet skulle tillgodogöra sig den sakkunskap och erfarenhet som Lennart Svantesson har i ersättningsfrågor, väl medveten om att Lennart Svantesson tidigare varit verkställande direktör i bolaget.

##### *Rapport över den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen (3.7.2)*

Styrelsen avger inte något uttalande över hur väl den interna kontrollen, till den del den avser den finansiella rapporteringen, fungerat under räkenskapsåret.

Enligt betänkandet från Förtroendekommissionen, SOU 2004:47, gör kommissionen bedömningen att det tar tid att utveckla ett fungerande ramverk till vilken rapporteringen kan relatera och att det behövs regler för revisorernas granskning av en sådan rapportering. Kommissionen bedömer vidare att denna regel skall kunna tillämpas första gången för det räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2006 eller senare. En vägledning till hur denna rapport skall utformas har utgivits av arbetsgrupper från Svenskt Näringsliv och FAR den 17 oktober 2005. Med hänsyn till den korta tid som funnits till förfogande råder det oklarheter beträffande hur värderingen av den interna kontrollen skall göras. En beskrivning av hur väl den interna kontrollen fungerat lämnas därför inte.

Styrelsens rapport om den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen har inte granskats av bolagets revisor.

Enligt FAR, föreningen för revisionsbranschen, är en sådan granskning inte förenlig med god yrkessed då erforderliga granskningskriterier saknas för 2005.

Solna den 27 februari 2006

Styrelsen



# Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2005

## INLEDNING

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen för den interna kontrollen, vilket även framgår av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna rapport beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Scribona är organiserad enligt 3.7.2 i Koden. Med hänsyn till oklarheter beträffande hur värderingen av den interna kontrollen skall göras återfinns i denna rapport ingen beskrivning av hur väl den interna kontrollen fungerar.

Beträffande Kodens regel 3.7.3 kan konstateras att Scribona under 2005 haft en interntrevisor.

Denna rapport utgör inte del av de formella årsredovisningshandlingarna. Rapporten är inte granskad av bolagets revisor. Enligt FAR, föreningen för revisionsbranschen, är en sådan granskning inte förenlig med god yrkessed då erforderliga granskningskriterier saknas för 2005.

Svensk kod för bolagsstyrning gäller från och med 1 juli 2005. Scribona anpassar sin bolagsstyrning till Kodens regler och kommer att tillämpa Koden från och med bolagsstämman 2006. Dokumentationen av de processer som Koden förutsätter finns för att styrelsen skall kunna avge en rapport om hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad och hur väl den fungerar under senaste året kommer att börja etableras under 2006. Denna rapport baseras därför på att dokumentationen av dessa processer ännu inte finns dokumenterade.

Under 2005 har affärsområdet Scribona påbörjat en omfattande omstrukturering av verksamheten innebärande att det svenska bolaget Scribona Nordic AB skall hantera hela varuflödet, innefattande inköp, lager och försäljning i alla nordiska länder. Under 2005 har Scribona Nordic AB således övertagit lager och varuflöde från Scribona Danmark A/S och Scribona AS (Norge). I början av 2006 sker motsvarande avseende den finska verksamheten som finns i Scribona Oy. De befintliga bolagen i respektive land fortsätter som försäljningsagenter för Scribona Nordic AB. Omställningen innebär omfattande förändringar i organisation, system, processer och intern kontroll. Arbetet med hur den interna kontrollen skall organiseras och dokumenteras i den nya strukturen avses vara genomfört under 2006.

## BESKRIVNING

### Kontrollmiljö (definition av utgångspunkterna för god intern kontroll)

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön. Kontrollmiljön innefattar ramverket med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som beslutats, dokumenterats och kommunicerats. Exempel på sådana dokument inom Scribona är:

Styrelsens arbetsordning med bland annat arbetsfördelningen mellan styrelsen, revisionsutskottet, ordföranden och verkställande direktören.

Instruktionen till verkställande direktören med bland annat arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet till styrelsen.

Uppförandekod med bland annat etiska värderingar.

Organisationschema med uppdelning av ansvar och befogenheter.

Ekonomimanual med regler för befogenhet och ansvar samt attestinstruktioner, redovisnings- och rapporteringsinstruktioner och policies som Kreditpolicy och Finanspolicy.

Attestinstruktioner med beslutsvägar, befogenheter och ansvar samt beloppsgränser.

Bolagsledningens uppföljningsprocesser med bland annat fastställda boksluts- och budgetgenomgångar och regelbundna så kallade reviews av verksamheterna.

Från och med den 1 januari 2005 rapporterar Scribona enligt International Reporting Standards, IFRS. Med anledning av de nya redovisningsprinciperna har Scribona vidtagit ett antal aktiviteter för att uppdatera ekonomimanual, rutiner, policies och rapporteringsmallar.

### Riskbedömning (identifiering av potentiella händelser)

Styrelsens riskbedömning avseende den interna kontrollen har baserats på Aktiebolagslagens krav. Styrelsen har därför haft en regelbunden dialog med revisorn, men även baserat sin riskbedömning på övriga frågor som behandlats under årets styrelsearbete. Bolagsledningen har riskbedömningen löpande på agendan i de planlagda uppföljningarna av de olika verksamheterna. Dessa bedömningar görs löpande för alla aspekter i verksamheten men utan att följa en dokumenterad och strukturerad process som Koden förutsätter.

Riskbedömningen av den finansiella rapporteringen har identifierat de resultaträknings- respektive balansräkningsposter där risken för väsentliga fel är förhöjd. I Scribonas verksamhet finns dessa risker i huvudsak i varuflödet med risker för felvärderingar av bruttovinst och varulager beroende på inkurans samt de stora löpande ersättningarna från leverantörerna för marginalförstärkning på enskilda affärer samt inträffade prisfall. Bolagets ekonomimanual har för alla väsentliga resultat- och balansposter fastställt redovisnings- och värderingsprinciper.

### Kontrollaktiviteter (säkerställande av optimal hantering av händelserna)

Bolagets kontrollaktiviteter utformas för att systematiskt hantera väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen inklusive viktiga redovisningsfrågor som identifierats under riskbedömningen. Kontrollaktiviteter syftar till att förebygga eller tidigt upptäcka fel i den finansiella rapporteringen och därigenom minimera konsekvenserna.

Vid införandet av IFRS har Scribona analyserat effekterna vid implementeringen av de nya redovisningsprinciperna. Internt berörd personal har genomgått utbildningar för att höja kompetensen inom området.

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras i Scribonas kontrollaktiviteter som består av policies och rutiner som beskriver kontrollen och sedan själva utförandet av denna kontroll. Exempel på kontrollaktiviteter är budgetuppföljning, ansvarsfördelning och attestrutiner, inventeringar och avstämningar. Scribonas kontrollmiljö är dock inte fullständigt dokumenterad på det sättet Koden förutsätter.

### Information och kommunikation

#### (löpande information om status och utfall)

Effektiva informations- och kommunikationsvägar möjliggör rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och bolagsledning. Det är viktigt att rätt personer har den information som krävs för att kunna förstå innebörden i givna riktlinjer och interna policies samt förstå konsekvenserna vid avsteg.

Scribona har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, exempelvis genom att styrande dokument i form av koder, manualer och policies avseende den finansiella rapporteringen gjorts tillgängliga och kända för berörd personal. Inom hela verksamheten genomförs regelbundet interna möten, vilka möjliggör dialog mellan chefer och medarbetare bland annat i sådana frågor som berör den finansiella rapporteringen.

### Uppföljning (styrelsens och ledningens uppföljning av den interna kontrollens funktion)

Uppföljning sker löpande av efterlevnaden inom interna policies, riktlinjer och manualer samt av ändamålsenlighet och funktionalitet i etablerade kontrollaktiviteter. Årligen görs utvärdering över hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. I arbetet medverkar styrelse/revisionsutskott, interntrevisor och koncernekonomi.

Solna den 27 februari 2006

Styrelsen

**SCRIBONA AB**

Röntgenvägen 7  
Box 1374  
171 27 Solna  
+46-(0)8-734 34 00

**SCRIBONA NORDIC AB**

Röntgenvägen 7  
Box 1374  
171 27 Solna  
+46-(0)8-734 39 00

**SCRIBONA DANMARK A/S**

Hovedvejen 9  
DK-2600 Glostrup  
Danmark  
+45-38 23 72 00

**SCRIBONA OY**

Blåbackavägen 8  
Postbox 83  
FI-02631 Espoo  
Finland  
+358-9-527 21

[www.scribona.se](http://www.scribona.se)

**SCRIBONA AS**

Stålfjæra 20  
Postboks 51, Kalbakken  
NO-0901 Oslo  
Norge  
+47-22 89 70 00

**CARL LAMM AB**

Röntgenvägen 3  
Box 1536  
171 29 Solna  
+46-(0)8-734 33 00





[www.scribona.se](http://www.scribona.se)